

**Baiying Holdings Group Limited**  
**百應控股集團有限公司**

年 報

**2025**

## **GEM**的特色

**GEM**的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照**GEM**上市規則之規定而提供有關本公司之資料。董事願就此共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。

# 目錄

<b>2</b>	公司資料
<b>4</b>	財務概要
<b>5</b>	主席報告
<b>6</b>	管理層討論及分析
<b>26</b>	董事及高級管理層
<b>32</b>	董事會報告
<b>44</b>	企業管治報告
<b>55</b>	環境、社會及管治報告
<b>79</b>	獨立核數師報告
<b>84</b>	綜合損益及其他全面收入表
<b>86</b>	綜合財務狀況表
<b>88</b>	綜合權益變動表
<b>89</b>	綜合現金流量表
<b>90</b>	綜合財務報表附註
<b>158</b>	釋義

# 公司資料

## 董事

### 執行董事

周士淵先生(主席)  
黃大柯先生  
林珍燕女士

### 非執行董事

柯金鏞先生

### 獨立非執行董事

李堯先生(於2025年3月5日獲委任)  
涂連東先生  
謝綿陞先生  
陳朝琳先生(於2025年3月5日辭任)

## 審核委員會

涂連東先生(主席)  
謝綿陞先生(於2025年3月5日獲委任)  
柯金鏞先生  
陳朝琳先生(於2025年3月5日辭任)

## 薪酬委員會

謝綿陞先生(主席)(於2025年3月5日獲委任)  
李堯先生(於2025年3月5日獲委任)  
黃大柯先生  
陳朝琳先生(於2025年3月5日辭任)

## 提名委員會

謝綿陞先生(主席)(於2025年3月5日獲委任)  
涂連東先生  
林珍燕女士(於2025年3月5日獲委任)  
周士淵先生(於2025年3月5日辭任)

## 聯席公司秘書

施靜儀女士(於2025年12月24日獲委任)  
關樂欣女士(ACG, HKACG)(於2025年12月24日獲委任)  
楊樂興女士(於2025年12月24日辭任)  
吳嘉雯女士(ACG, HKACG)(於2025年12月24日辭任)

## 授權代表

黃大柯先生  
關樂欣女士(於2025年12月24日獲委任)  
吳嘉雯女士(於2025年12月24日辭任)

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

## 總部／中國主要營業地點

中國  
福建省  
廈門市思明區  
台南路77號  
18樓第二單元

## 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣  
勿地臣街1號  
時代廣場  
二座31樓

## 公司網站

[www.byleasing.com](http://www.byleasing.com)

## 股份代號

8525

### 核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司  
執業會計師  
(註冊公眾利益實體核數師)  
香港  
九龍尖沙咀  
廣東道19號海港城  
環球金融中心  
北座1001-1010室

### 本公司法律顧問

楊楊朱律師事務所有限法律責任合夥  
(關於香港法律)

### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 主要往來銀行

中國農業銀行(東渡支行)  
中國  
福建省  
廈門市思明區  
東渡路77號

中國光大銀行(廈門分行)  
中國  
福建省  
廈門市思明區  
湖濱南路81號  
光大銀行大廈

中國銀行(香港)有限公司  
香港  
花園道1號

# 財務概要

下表載列本集團截至2021年、2022年、2023年、2024年及2025年12月31日止各年度的業績概要以及本集團截至2021年、2022年、2023年、2024年及2025年12月31日的資產及負債。

## 業績

	截至12月31日止年度				
	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收益	38,625	28,172	36,027	33,719	<b>45,433</b>
除稅前(虧損)/溢利	(9,299)	(16,971)	(16,459)	(12,467)	<b>14,427</b>
所得稅抵免/(開支)	2,206	(9,350)	326	(4,875)	<b>4,844</b>
年內(虧損)/溢利	(7,093)	(26,321)	(16,133)	(17,342)	<b>19,271</b>
<b>資產及負債</b>					
資產總額	357,396	318,957	278,819	376,858	<b>384,090</b>
負債總額	75,767	63,868	39,889	155,310	<b>120,516</b>
資產淨值	281,629	255,089	238,929	221,548	<b>263,574</b>

附註：

2025年收益、除稅前(虧損)/溢利、所得稅抵免/(開支)、年內(虧損)/溢利指來自於持續經營業務的業績。

# 主席報告

尊敬的各位股東：

回望2025年，全球經濟在分化中前行，發達經濟體增長動能趨緩，新興市場則展現出較強韌性。隨著通脹壓力緩解，主要經濟體陸續開啟降息週期，為市場注入流動性，但地緣政治博弈與科技競爭的加劇，仍對全球經濟帶來持續影響。中國經濟堅持“穩中求進”的工作總基調，著力擴大內需、優化產業結構，為市場參與者提供了結構性機遇。

過去一年，本集團完成了醋業務的出售，這一重要戰略將本集團的資源與管理精力聚焦至金融服務主業，並取得了令人鼓舞的成績。儘管融資租賃行業監管持續趨嚴，但憑藉多年積累的行業經驗與成熟的運營管理模式，本集團在嚴格把控風險的前提下，實現了業務規模與收入的雙重增長，全年投放金額較上年增長逾七成，營業收入較上年更是增長了近140%。與此同時，我們依託多年融資租賃業務和風險控制的積累，積極拓展金融信息服務業務，該項業務不僅為本集團貢獻了較為可觀的收入，也成為未來金融服務業務的進一步發展的重要助力。

百應紙業也繼續發揮其在產業鏈中的連接作用，深耕現有客戶關係，積極探索新的合作機會。面對市場價格波動與需求變化，繼續保持穩定的運營節奏，為本集團貢獻了持續的現金流。

本集團持續完善企業管治機制，在相關法律法規及監管制度規範下，並在董事會的監督下，持續強化合規意識與風險防範能力，為投資者提供長期價值。同時，本集團亦未放鬆對環境保護與社會責任的關注，逐步將可持續發展理念融入日常運營。

展望2026年，我們將繼續聚焦金融服務主業，在融資租賃領域深耕細作，培育提升金融信息服務能力，同時保障紙業業務穩健開展。未來一年，本集團將繼續以審慎的風險態度應對挑戰，以務實的經營作風把握機遇，通過持續優化資源配置、提升運營效率，在合規經營的前提下，為股東創造價值。我們亦將繼續關注實體經濟需求，以專業金融服務助力產業升級，踐行企業應有的社會責任。

**百應控股集團有限公司**

主席兼執行董事

周士淵

2026年3月25日

# 管理層討論及分析

## 行業概覽

國內融資租賃行業監管持續加強，政策引導融資租賃公司回歸業務本源，而當前融資租賃公司分化也逐步加劇：頭部商租憑藉股東產業背景和專業化資產運營能力在特定領域形成優勢，部分外資背景機構依託跨境資金渠道保持競爭力，第三方租賃公司負債端成本相對較高，出路在於以完善的服務體系和專業化程度吸引客戶，實現和大型租賃公司的錯位競爭。因此，除傳統的業務領域，融資租賃公司應當積極佈局綠色能源、高端裝備、科技創新等領域，同時加強以租賃物為核心的全生命週期風控能力，並結合沉澱的業務及風控經驗拓展業務方向，逐步適應新的監管環境和市場競爭。

紙製品行業正站在從傳統製造邁向綠色化、智能化融合的關鍵門檻上。包裝紙、文化用紙、生活用紙三大板塊構成行業基本盤，而電商物流、即時零售等新興消費場景則成為拉動增長的新引擎。在國家「雙碳」目標深度滲透的背景下，廢紙回收體系的日臻完善、紙漿期貨工具的靈活運用以及林紙一體化模式的加速推進，共同催化了產業鏈的縱深整合。當前，從CPI、PPI到工業利潤等核心經濟指標均顯示出持續的邊際改善，印證經濟正逐步走向復甦，而宏觀經濟的回暖將拉動對造紙的需求，疊加新增產能、庫存等行業因素，造紙行業已呈現週期底部反轉跡象，行業逐步褪去粗放發展的舊貌，向著更加集約、綠色、高質量的新發展階段邁進。

## 業務概覽

我們是福建省的融資租賃公司，主要致力於向我們的客戶提供設備融資解決方案。我們透過與客戶密切互動並根據彼等的業務、現金流量及經費來源釐定適當利率、償還計劃及我們服務的條款，向客戶提供滿足彼等特定需要和要求的定制服務。我們的客戶主要為中小型企業、個人企業家及聲譽良好的大型企業。雖然本集團仍然專注於發展融資租賃業務及保理業務，我們亦積極尋找機會拓展其他業務領域。於2025年，我們成立了柏順信息科技，並開始透過全面的SaaS智能客戶關係管理系統，向中國的中小型金融中介機構提供金融信息服務。該金融信息服務業務自2025年3月起已開始為本公司收益作出貢獻。我們於2020年4月23日於中國成立了僑新(一家食醋生產廠)，以多元化我們的業務。僑新於2022年開始商業營運，並於2023年開始生產及銷售食醋及其他產品。於2025年6月，我們以人民幣13.5百萬元的代價將僑新出售予我們三名最終個人控股股東的一名聯繫人。詳情請參閱本年報「董事會報告」一節所載「關連交易及持續關連交易」分節。

於2021年1月13日，我們成立百應紙業，以將我們的業務組合擴展至包裝及紙製品貿易行業。

截至2025年12月31日止年度，就我們的融資服務及包裝及紙製品貿易業務而言，我們為位於中國19個省份的90名客戶提供服務。我們的收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣22.4百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣45.4百萬元。我們已恢復盈利並於報告期間錄得淨溢利約人民幣7.0百萬元，而截至2024年12月31日止年度的淨虧損為人民幣17.3百萬元。

## 融資服務

### 融資租賃服務

我們主要向客戶提供兩類融資租賃服務，即直接融資租賃及售後回租。直接融資租賃主要用於滿足客戶新建項目、擴大生產及技術發展的需求及購買新設備的融資需求。售後回租主要為需撥資業務營運的客戶使用。透過售後回租，客戶向我們出售其具有所有權的資產以撥付其營運資本，隨後我們回租給該等客戶已售出的資產。我們通常與客戶簽訂融資租賃協議，其中規定了相關租賃資產、租賃資產購買價格、租賃期限、租賃付款的支付時間表、保證金(如有)、管理費(如有)、產權轉讓條款和租賃資產的保險等主要條款，通常由我們的客戶支付。此外，根據客戶的信用狀況，我們可能要求客戶提供其他抵押品，例如不動產。截至2025年12月31日止年度，我們來自融資租賃服務的收益為人民幣18.9百萬元，佔我們的收益總額的41.6%。

下表載列於所示年度融資租賃服務產生的應收生息款項月均結餘及相應的實際利率範圍：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
融資租賃服務產生的應收生息款項月均結餘(人民幣千元)		
— 直接融資租賃	749	101
— 售後回租	266,285	92,468
年利率範圍		
— 直接融資租賃	7.2%至12.5%	10.5%至14.4%
— 售後回租	6.5%至14.5%	6.5%至15.6%

## 管理層討論及分析

下表載列於所示日期我們的應收融資租賃款項的信貸質素分析：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
既未逾期又未信貸減值	630	1,214
已逾期但未信貸減值		
— 逾期30日內(包括30日)	—	—
— 逾期31至90日(包括90日)	—	—
— 逾期超過90日	—	—
逾期及信貸減值	4,399	41,104
應收融資租賃款項淨額	5,029	42,318
減值虧損撥備	(4,080)	(26,895)
應收融資租賃款項賬面值	949	15,423

分類為已逾期及信貸減值的應收融資租賃款項淨額由截至2024年12月31日的人民幣41.1百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣4.4百萬元。

下表載列於所示日期應收售後回租交易款項的信貸質素分析：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
既未逾期又未信貸減值	337,373	171,143
已逾期但未信貸減值		
— 逾期30日內(包括30日)	—	—
— 逾期31至90日(包括90日)	—	—
— 逾期超過90日	—	—
逾期及信貸減值	2,488	8,118
應收融資租賃款項淨額	339,861	179,261
減值虧損撥備	(6,380)	(7,639)
應收融資租賃款項賬面值	333,481	171,622

分類為已逾期及信貸減值的應收售後回租交易款項由截至2024年12月31日的人民幣8.1百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣2.5百萬元，主要由於收回售後回租交易中逾期超過90日的應收款項約人民幣5.6百萬元。

應收融資租賃款項及應收售後回租交易款項的減值虧損撥備按預期信貸虧損模式計提。下表載列於所示日期我們的虧損撥備：

	截至2025年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	總計
	12個月預期	全期預期	全期預期	
	信貸虧損	信貸虧損	信貸虧損	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收融資租賃款項淨額	630	–	4,399	5,029
減值虧損撥備	(12)	–	(4,068)	(4,080)
應收融資租賃款項賬面值	618	–	331	949
應收售後回租交易款項	337,373	–	2,488	339,861
減值虧損撥備	(6,120)	–	(260)	(6,380)
應收售後回租交易款項賬面值	331,253	–	2,228	333,481

	截至2024年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	總計
	12個月預期	全期預期	全期預期	
	信貸虧損	信貸虧損	信貸虧損	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收融資租賃款項淨額	1,214	–	41,104	42,318
減值虧損撥備	(19)	–	(26,876)	(26,895)
應收融資租賃款項賬面值	1,195	–	14,228	15,423
應收售後回租交易款項	171,143	–	8,118	179,261
減值虧損撥備	(2,633)	–	(5,006)	(7,639)
應收售後回租交易款項賬面值	168,510	–	3,112	171,622

**保理服務**

截至2025年12月31日止年度，我們並無自保理服務錄得任何收益。

## 管理層討論及分析

下表載列於所示年度保理服務月均結餘及相應利率範圍：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
應收保理款項月均結餘(人民幣千元)	1,983	19,099
利率範圍	8%	8%

下表載列於所示日期我們的虧損撥備：

	截至2025年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	總計
	12個月預期	全期預期	全期預期	
	信貸虧損	信貸虧損	信貸虧損	人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收保理款項	-	-	1,983	1,983
減值虧損撥備	-	-	(1,983)	(1,983)
應收保理款項賬面值	-	-	-	-

	截至2024年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	總計
	12個月預期	全期預期	全期預期	
	信貸虧損	信貸虧損	信貸虧損	人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收保理款項	-	2,121	1,983	4,104
減值虧損撥備	-	(636)	(1,983)	(2,619)
應收保理款項賬面值	-	1,485	-	1,485

### 諮詢服務

截至2025年12月31日止年度，我們並無自諮詢服務錄得任何收益。

租賃組合

按行業劃分的租賃組合

下表載列截至所示日期按行業劃分的因融資租賃服務而產生的應收款項淨額：

	截至12月31日			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
批發及零售	83,422	24.2	138,157	62.4
服務業 <sup>(1)</sup>	183,208	53.1	35,061	15.8
製造業	15,492	4.5	24,656	11.1
房地產業	13,551	3.9	15,552	7.0
建築業	29,229	8.5	1,376	0.6
交通運輸、倉儲和郵政業	19,218	5.6	5,957	0.4
其他 <sup>(2)</sup>	770	0.2	821	27.0
<b>因融資租賃服務而產生的應收款項淨額</b>	<b>344,890</b>	<b>100</b>	221,579	100

附註：

- (1) 包括設備租賃、商務服務、軟件及信息技術服務。
- (2) 包括水利、環境、公共設施管理及電力、熱力、燃氣及水生產和供應業。

按風險規模劃分的租賃組合

我們主要提供以設備為基礎的融資租賃，租期一般介乎12到36個月，規模一般介乎人民幣0.2百萬元至人民幣40.0百萬元。下表載列截至所示日期按風險規模劃分的因融資租賃服務而產生的應收款項淨額：

	截至12月31日			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
最多為人民幣1.0百萬元	7,075	2.0	10,167	4.6
人民幣1.0百萬元以上至人民幣3.0百萬元 (包含此數額)	2,261	0.7	9,289	4.2
人民幣3.0百萬元以上至人民幣5.0百萬元 (包含此數額)	45,551	13.2	11,801	5.3
人民幣5.0百萬元以上至人民幣30.0百萬元 (包含此數額)	259,899	75.4	126,006	56.9
人民幣30.0百萬元以上 <sup>(1)</sup>	30,104	8.7	64,316	29.0
<b>因融資租賃服務而產生的應收款項淨額</b>	<b>344,890</b>	<b>100</b>	221,579	100

附註：

- (1) 截至2025年12月31日，因融資租賃服務而產生的應收款項淨額超過人民幣30.0百萬元，與一份融資租賃協議相關。超過人民幣30.0百萬元的合同，與2025年的一份融資租賃合同有關。

## 管理層討論及分析

### 按擔保劃分的租賃組合

下表載列截至所示日期按擔保劃分的因融資租賃服務而產生的應收款項淨額：

	截至12月31日			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
保證租賃	190,057	55.1	192,882	87.0
有保證之附抵押品租賃	22,478	6.5	26,276	11.9
供應商擔保租賃	132,355	38.4	2,421	1.1
附抵押品租賃	-	-	-	-
<b>因融資租賃服務而產生的應收款項淨額</b>	<b>344,890</b>	<b>100</b>	221,579	100

### 客戶規模及多樣性

截至2025年12月31日止年度，我們來自五大客戶的因融資租賃服務而產生的應收款項淨額為人民幣132.4百萬元，佔因融資租賃服務而產生的應收款項淨額的38.4%。

### 金融信息服務

於2025年2月，本集團成立了柏順信息科技，並於報告期間開始透過全面的SaaS智能客戶關係管理系統(一款協助金融中介機構聯繫貸款人及借款人的軟件)，向中國的中小型金融中介機構提供金融信息服務。此項業務線的收入包括客戶關係管理系統的訂閱費及使用費。

截至2025年12月31日止年度，我們來自金融信息服務的收益為人民幣8.2百萬元，佔收益總額的18.1%。

### 製造及銷售食醋及其他調味品

我們自2022年1月起通過僑新製造及銷售食醋及其他調味品。截至2025年12月31日止年度，我們向客戶銷售的產品為食醋及其他調味品，而我們的客戶為大型超市、食品分銷商及零售客戶。於2025年6月，我們以人民幣13.5百萬元的代價將僑新出售予我們控股股東的一名聯繫人。詳情請參閱本年報「董事會報告」一節所載「關連交易及持續關連交易」分節。

食醋業務因於2025年6月出售，列報為終止經營業務。

### 包裝及紙製品貿易

自2021年1月起，我們通過百應紙業開展包裝及紙製品貿易業務。截至2025年12月31日止年度，我們向客戶銷售的產品為包裝紙，而我們所有客戶均為造紙業之業內人士或貿易公司。

截至2025年12月31日止年度，來自銷售包裝及紙製品的收益為人民幣18.3百萬元，佔收益總額的40.2%。

截至2025年12月31日止年度，包裝及紙製品的銷售成本為人民幣18.1百萬元，包括採購成本人民幣18.1百萬元。

截至2025年12月31日止年度，包裝及紙製品貿易業務的毛利為人民幣0.2百萬元，毛利率約為0.8%。

### 遵守主要監管規定

下表概述截至2025年12月31日止年度適用於我們的主要法定資本規定及借貸限制以及我們的合規狀態：

主要規定	合規狀態
外商投資融資租賃公司不得以任何直接或間接形式為當地承擔公共福利職責的政府融資平台公司融資。	本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。
外商投資融資租賃公司的外國投資者的資產總額不得少於5百萬美元，且該外國投資者不得處於破產狀態，且通常須存續一年以上。	本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。
外商投資融資租賃公司的註冊資本不得少於10百萬美元且外商投資比例不得低於25%。	本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。
外商投資融資租賃公司須具有專業員工，其高級管理層團隊須擁有相關行業的專業資質及不少於三年的經驗。	本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。
運營外商投資融資租賃公司之期限一般不得超過三十年。	本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。
外商投資融資租賃公司的企業名稱須包含「融資租賃」且其企業名稱或業務範圍不得包含「金融租賃」。	本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。
融資租賃公司僅可以進行有關其租賃交易的擔保業務，但其企業名稱不得包含「擔保」且不得將擔保業務作為其主要業務。	本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。

## 管理層討論及分析

### 主要規定

融資租賃公司不得從事吸收存款、發放貸款、受託發放貸款等業務，未經主管部門批准，不得從事同業拆借等業務，且在任何情況下不得借融資租賃的名義開展非法集資活動。

作為一般實踐及根據《商業銀行委託貸款管理辦法》及《貸款通則》，公司獲准委託一家商業銀行向第三方提供貸款。

融資租賃公司不得接納以下類型資產作為售後回租交易的標的物：承租方並無處置權利或其上已設置任何按揭或已被任何司法機關查封或其所有權存在任何其他瑕疵。

融資租賃公司的風險資產不得超過其淨資產總額的八倍。融資租賃公司融資租賃和其他租賃資產比重不得低於總資產的60%。融資租賃公司開展的固定收益類證券投資業務，不得超過淨資產的20%。融資租賃公司與單一承租人或單一關聯方進行的融資租賃業務的總結餘不得超過其淨資產的30%。融資租賃公司與所有關聯方進行的融資租賃業務的總結餘不得超過其淨資產的50%。融資租賃公司與單一股東及其關聯方進行的融資結餘不得超過該股東對該公司的注資，且該公司與該股東進行的融資租賃業務的總結餘不得超過其淨資產的30%。

從事食品生產、食品銷售和餐飲服務的公司應當根據適用的法律獲得許可。

### 合規狀態

本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。

本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。

本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。

本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。

本集團於截至2025年12月31日止年度遵守該規定。

## 財務概覽

### 經營業績

#### 收益

我們的收益包括利息收入、金融信息服務收入以及銷售包裝及紙製品的收入。

於報告期間，我們的利息收入包括從我們的融資租賃及保理服務收到的分期利息及一次性管理費；我們的金融信息服務收入指從我們的金融信息服務收取的訂閱費及使用費；而我們全部的包裝及紙製品貿易業務收入均源自包裝紙銷售。下表載列我們於所示年度按服務類型劃分的收益：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>利息收入：</b>		
融資租賃服務		
— 直接融資租賃	61	43
— 售後回租	18,844	7,397
<b>金融信息服務收入：</b>		
訂閱費及使用費	8,244	—
<b>包裝及紙製品貿易業務收入：</b>		
包裝紙銷售	18,284	14,967
<b>總計</b>	<b>45,433</b>	<b>22,407</b>

我們的收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣22.4百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣45.4百萬元，主要由於(i)我們的融資租賃服務大幅增加人民幣11.5百萬元，及(ii)開展新的金融信息服務分部貢獻人民幣8.2百萬元。

#### 其他收入、其他收益及虧損

我們的其他收入、其他收益及虧損主要包括政府補助、金融機構存款的利息收入及按公平價值計入損益的金融資產的淨虧損。

我們的其他收入、其他收益及虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣3.4百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣2.6百萬元，主要是由於(i)轉讓一筆應收融資租賃款項人民幣4.5百萬元收益；及(ii)由豁免應收保理款項利息淨虧損抵減。

## 管理層討論及分析

### 利息開支

我們的利息開支主要包括計息借款的利息開支及承租方免息保證金估算利息開支。我們的借款主要用於融資租賃業務撥資，從而產生利息開支。

截至2025年12月31日及2024年12月31日，我們的資產負債比率分別為0.35倍及0.58倍。資產負債比率衡量財務槓桿。其乃按截至2025年12月31日的計息借款總額除以權益總額計算。

我們的利息開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣2.7百萬元(即2024年年報所列數字(包含了終止經營業務的利息支出))增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣2.8百萬元，主要由於月均貸款結餘增加所致。

### 行政開支

行政開支主要包括員工成本、法律開支、折舊、物業管理開支、攤銷以及核數師薪酬。下表載列於所示年度按性質劃分的經營開支組成部分：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
員工成本	3,306	2,858
法律開支	511	437
無形資產攤銷成本	42	66
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	8	50
— 使用權資產	235	109
核數師薪酬		
— 審核服務	744	821
— 其他服務	431	365
諮詢費用	82	146
雜項開支	2,379	407
<b>行政開支總額</b>	<b>7,738</b>	<b>5,259</b>

我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣5.3百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣7.7百萬元，主要由於(i)員工成本增加人民幣0.4百萬元；及(ii)雜項開支增加人民幣2.0百萬元。

### 銷售及分銷開支

我們截至2025年12月31日止年度的銷售及分銷開支為人民幣0.03百萬元，全部為員工成本。

**已確認減值虧損淨額**

我們的減值虧損損失主要包括就應收融資租賃款項以及貸款及應收款項的減值虧損。下表載列於所示年度按資產類型劃分的減值虧損損失總額明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款項	1,088	(51)
貿易及其他應收款項	(149)	(941)
貸款及應收款項	1,967	(8,358)
<b>已確認減值虧損淨額總額</b>	<b>2,906</b>	<b>(9,350)</b>

我們已確認減值虧損淨額由截至2024年12月31日止年度的撥回人民幣9.4百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣2.9百萬元，主要由於應收融資租賃款增加。

截至2025年12月31日止年度，與我們的融資租賃業務有關的減值虧損主要包括逾期及信貸減值的應收融資租賃款項以及貸款及應收款項，而該等逾期及信貸減值的應收融資租賃款項以及貸款及應收款項涉及7名客戶的11項違約協議（每項均為「逾期及信貸減值協議」，統稱為「該等逾期及信貸減值協議」）。一旦其他債務收回方式失敗，我們已對所有相關對手方提起法律或仲裁訴訟，且我們已向相關法院申請啟動強制執行程序，試圖收回所欠債務。我們還扣押了與上述違約協議有關的任何保證金，並且根據相關資產的價值及其處置的難易程度，向法院申請收回相關資產，以收回部分所欠債務。

按照香港財務報告準則第9號的要求，本公司於報告期間末按照預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式對應收融資租賃款項、貸款及應收款項進行了減值評估，並在本報告的綜合財務報表附註1(f)(vii)和27(a)中列明了會計政策、關鍵假設和輸入數據值。我們對該等逾期及信貸減值協議的減值確認的主要考慮因素是其估計可收回金額。

根據香港財務報告準則第9號，本集團將應收融資租賃款項以及貸款及應收款項分為三個階段，並根據該金融資產的信貸風險自初始確認後是否顯著增加，相應作出預期信貸虧損撥備。對已發生信貸減值的應收融資租賃款項及貸款以及應收款項的預期信貸虧損金額的估計是基於所提供的任何抵押物的估計可變現淨值或與該等逾期及信貸減值協議相關的違約損失的估計收回率，並在適當情況下按折現率進行調整，視乎債務人所特有及影響一般經濟狀況的因素，例如抵押品的性質、其地理位置、其折舊率及成本、處置時間及難度，並通過每項逾期和信貸減值的協議的估計內部收益率進一步折現，以及抵押品產生的現金流量的估計現值。

經考慮上述情況，董事認為該等減值撥備符合相關會計準則。

## 管理層討論及分析

### 風險評估

我們已實施一套全面和有效的風險管理系統，配備嚴格程序，包括實施多層評估和批核程序，以根據客戶各自的信貸狀況和過去的交易記錄，向彼等提供定制的償還計劃和利率。在與我們的客戶簽訂協議之前，無論合同金額如何，我們都應在簽訂任何融資租賃協議之前，按照我們的業務流程管理(「**業務流程管理**」)條例的規定進行盡職調查和風險評估工作。我們的盡職調查和風險評估的主要步驟如下：

1. 在了解我們潛在客戶的融資需求後，我們會要求潛在客戶提供一系列文件證明其是合法有效的實體，並了解潛在客戶的業務生產和財務狀況。我們的運營團隊還將進行包括公開搜索、實地考察以及與各方進行盡職調查訪談在內的盡職調查工作，以全面掌握潛在客戶的財務狀況和業務運營情況。
2. 經初步審核，運營團隊將認為可能可行的文件，轉交信用管理部門進一步檢查和審核。我們的信用管理部門應進行全面的盡職調查和風險評估、可行性評估，並提出任何潛在的危險信號，並出具項目調查報告，且須經風險管理部門批准並提交項目審核委員會審議。
3. 項目審核委員會對相關項目調查報告進行審查後，決定是否繼續開展相關項目。
4. 對於需要進行的項目，總經理還要進行最後的現場考察。

於截至2025年12月31日止年度，我們已遵守業務流程管理中規定的程序，並就與我們客戶的所有融資租賃協議進行了定期的授權後審查和嚴格的授權後管理。

### 所得稅開支／抵免

我們於截至2024年12月31日止年度錄得所得稅開支人民幣4.9百萬元，並於截至2025年12月31日止年度錄得所得稅抵免人民幣4.8百萬元，主要是由於處置僑新產生的損失可稅前抵免。

董事確認，我們已繳納所有有關稅項，且與中國相關稅務當局並不存在任何爭議或未解決稅務事宜。

### 年內溢利

我們的溢利由截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣17.3百萬元大幅增長至截至2025年12月31日止年度的溢利人民幣7.0百萬元，主要由於收入的顯著增加。

*流動資金及資本資源*

我們主要透過股東資金、計息借款及營運現金流量撥付營運及擴展。我們的流動資金及資本要求主要與我們的融資租賃以及其他營運資金需要有關。我們定期監察我們的現金流量及現金結餘，並致力維持既符合營運資金需要又能使業務規模及擴展處於穩健水平的流動資金。

*現金流量*

下表載列我們於所示年度的現金流量表節選概要：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初現金及現金等價物	19,730	13,649
經營活動所用現金流量淨額	(126,550)	(109,812)
投資活動所得／(所用)現金流量淨額	73,844	(599)
融資活動所得現金流量淨額	67,333	116,532
現金及現金等價物增加淨額	14,627	6,121
外匯匯率變動影響	103	(40)
年末現金及現金等價物	34,460	19,730

*經營活動所用現金流量淨額*

截至2025年12月31日止年度，我們經營活動所用現金淨額為人民幣126.6百萬元，主要由於營運資本變動前的營運虧損人民幣8.2百萬元以及營運資本變動的綜合影響，其中包括：(i)貿易及其他應收款項減少導致現金增加人民幣4.8百萬元；(ii)存貨減少導致現金增加人民幣1.9百萬元；(iii)貿易及其他負債增加導致現金增加人民幣7.6百萬元；(iv)貸款及應收款項增加導致現金減少人民幣162.3百萬元；及(v)應收融資租賃款項減少導致現金增加人民幣15.8百萬元。

*投資活動所得／(所用)現金流量淨額*

截至2025年12月31日止年度，我們投資活動所得現金淨額為人民幣73.8百萬元。我們投資活動的現金流入主要來自(i)出售及贖回投資所得款項約人民幣20.3百萬元；(ii)出售僑新產生的現金淨額約人民幣12.2百萬元；及(iii)收回與出售僑新相關的未償還欠款(或應收款項)約人民幣55.4百萬元。投資活動的現金流出主要為收購投資之付款約人民幣11.0百萬元。

*融資活動所得現金流量淨額*

截至2025年12月31日止年度，我們融資活動所得現金流量淨額為人民幣67.3百萬元。我們的融資活動所用現金流量淨額包括償還借款人民幣76.9百萬元，部分被借款所得款項人民幣147.1百萬元所抵銷。

## 管理層討論及分析

### 節選綜合財務狀況表項目

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
應收融資租賃款項	0,098	617
貸款及應收款項	230,734	122,233
貿易及其他應收款	10	1,240
物業、廠房及設備	33	112,492
無形資產	583	407
遞延稅項資產	9,408	4,120
<b>非流動資產總額</b>	<b>240,768</b>	241,109
<b>流動資產</b>		
應收融資租賃款項	949	14,806
現金及現金等價物	34,460	19,730
貿易及其他應收款項	1,742	21,157
貸款及應收款項	102,747	50,874
存貨	-	15,970
按公平價值計入損益的金融資產	3,424	13,212
<b>流動資產總額</b>	<b>143,322</b>	135,749
<b>流動負債</b>		
借款	39,600	96,980
貿易及其他負債	10,597	17,769
應付所得稅	3,754	4,713
租賃負債	-	293
<b>流動負債總額</b>	<b>53,951</b>	119,755
<b>流動資產淨額</b>	<b>89,371</b>	15,994
<b>非流動負債</b>		
借款	53,800	31,308
貿易及其他負債	12,765	3,714
租賃負債	-	534
<b>非流動負債總額</b>	<b>66,565</b>	35,556
<b>資產淨值</b>	<b>263,574</b>	221,547

我們的流動資產總額由截至2024年12月31日的人民幣135.7百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣143.3百萬元，主要是由於現金及現金等價物增加人民幣14.7百萬元及貸款及應收款項增加人民幣51.9百萬元，部分被存貨減少人民幣16.0百萬元、貿易及其他應收款項減少人民幣19.4百萬元、按公平價值計入損益的金融資產減少人民幣9.8百萬元及應收融資租賃款項減少人民幣13.9百萬元所抵銷。

我們的流動負債總額由截至2024年12月31日的人民幣119.8百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣54.0百萬元，主要由於借款減少人民幣57.4百萬元。

我們的資產淨值由截至2024年12月31日的人民幣221.5百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣263.6百萬元，主要由於我們的總負債減少及流動資產總額增加。

#### 應收融資租賃款項

我們的應收融資租賃款項賬面值由截至2024年12月31日的人民幣15.4百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣0.9百萬元，主要由於我們的直接融資租賃業務減少。截至2025年12月31日止年度，我們所有應收融資租賃款項均以固定利率收取。

#### 貸款及應收款項

我們的貸款及應收款項主要由我們的售後回租交易及保理交易組成。我們的貸款及應收款項由截至2024年12月31日的人民幣173.1百萬元大幅增加至截至2025年12月31日的人民幣333.5百萬元。

#### 存貨

截至2024年12月31日，我們的存貨包括在製品、製成品及原材料，而截至2025年12月31日，我們並無任何存貨。

#### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括我們的銀行存款。我們的現金及現金等價物由截至2024年12月31日的人民幣19.7百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣34.5百萬元。

#### 貿易及其他負債

我們的貿易及其他負債主要包括承租方保證金、應計員工成本、應付增值稅及其他應付稅項，以及其他應付款項。下表載列於所示日期我們的貿易及其他負債明細：

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收取承租方保證金	12,966	5,192
應付增值稅及其他應付稅項	6,455	6,706
應付賬款	269	263
應計員工成本	1,693	3,838
應計負債	307	1,242
貿易應付款項	-	912
購置物業、廠房及設備的應付款項	-	1,265
其他應付款項	1,672	2,065
<b>貿易及其他負債總額</b>	<b>23,362</b>	<b>21,483</b>

## 管理層討論及分析

我們的貿易及其他負債由截至2024年12月31日的人民幣21.5百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣23.4百萬元。該增加主要由於(i)承租方保證金增加人民幣7.8百萬元；(ii)應計員工成本減少人民幣2.1百萬元；(iii)購置物業、廠房及設備的應付款項減少人民幣1.3百萬元；(iv)應計負債減少人民幣0.9百萬元；及(v)貿易應付款項減少人民幣0.9百萬元。

### 按公平價值計入損益的金融資產

於截至2025年12月31日止年度，我們按公平價值計量的金融資產主要是理財產品。

我們將我們的繳足資本用於投資理財產品及上市證券，且投資金額就規模而言應與我們的資本架構相匹配且不可影響我們的日常業務營運。所有該等金融資產將由我們各級管理層根據其金額及類別進行嚴格審查及批准。我們的證券投資團隊對我們的投資進行風險控制及監管，以有效管理投資程序。所有該等投資活動須遵守適用法律和法規。截至2025年12月31日，理財產品的結餘為人民幣3.4百萬元。

### 債項

#### 計息銀行借款

下表載列我們於所示日期尚未償還借款的明細：

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元 <sup>(1)</sup>	2024年 人民幣千元 <sup>(2)</sup>
銀行借款：		
— 一年之內	39,600	96,980
— 一年至兩年	29,600	2,000
— 兩年至五年	24,200	29,308
— 五年後	—	—
<b>總計</b>	<b>93,400</b>	<b>128,288</b>

附註：

- (1) 截至2025年12月31日，人民幣93.4百萬元的借款由七匹狼集團提供擔保。
- (2) 截至2024年12月31日，人民幣33.3百萬元的借款以物業、廠房及設備作擔保。

### 或然負債

截至2025年12月31日，我們並無或然負債。

**資本開支**

我們的資本開支主要包括辦公設備及使用權資產。

下表載列於所示年度的資本開支：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資本開支	466	28,509

**資本承擔**

於2025年12月31日，本集團並無已訂約但未於財務報表撥備的未履行承擔。

**主要財務比率**

下表載列我們於所示日期或年度的主要財務比率：

	於／截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
權益回報率 <sup>(1)</sup>	2.64%	-7.8%
資產回報率 <sup>(2)</sup>	1.81%	-4.6%
純利率 <sup>(3)</sup>	15.3%	-77.4%
債權比率 <sup>(4)</sup>	0.22	0.49
資產負債比率 <sup>(5)</sup>	0.35	0.58
融資租賃業務之淨利息收益率 <sup>(6)</sup>	1.8%	2.9%
淨息差 <sup>(8)</sup>	5.99%	4.3%

附註：

- (1) 權益回報率指年內溢利除以於該年末總權益。
- (2) 資產回報率指年內溢利除以於該年末總資產。
- (3) 純利率指年內溢利除以相關年度收益。
- (4) 債權比率指於年末，計息借款總額減現金及現金等價物，除以總權益。
- (5) 資產負債比率指於年末，計息借款總額除以總權益。
- (6) 融資租賃業務之淨利息收益率指融資租賃業務利息收入收益率與融資租賃業務利息開支收益率之間的差額。
- (7) 於年內，我們就保理服務動用自有資金，且並無產生有關保理服務之利息開支。因此，利息收入淨額等同於利息收入，而淨利息收益率等同於有關保理服務之利息收入收益率。
- (8) 淨息差乃按利息收入淨額除以我們融資租賃服務及保理服務相關應收款項的每月平均結餘再乘以100%計算。

## 管理層討論及分析

純利率指收益轉為溢利的金額。我們的純利率由截至2024年12月31日止年度的-77.4%增加至截至2025年12月31日止年度的15.3%，乃主要由於年內收益大幅增加。

債權比率供投資者識別公司的資金槓桿及風險。我們的債權比率由截至2024年12月31日的0.49倍減少至截至2025年12月31日的0.22倍，乃主要歸因於借款餘額減少及公司權益增加的綜合影響。

資產負債比率衡量財務槓桿。我們的資產負債比率由截至2024年12月31日的0.58倍減少至截至2025年12月31日的0.35倍，乃主要由於借款餘額減少。

淨息差指我們投資於融資租賃服務及保理服務的資金效率。我們的淨息差由截至2024年12月31日的4.3%增加至截至2025年12月31日的5.99%，乃主要因為中國貸款市場報價利率(LPR)下降。

### 外幣風險

由於本集團的業務活動僅於中國進行並以人民幣計值，故董事認為本集團的外匯風險並不重大。

## 重大投資、收購及出售

於2025年6月，我們以人民幣13.5百萬元代價將僑新出售予我們三名最終個人控股股東的一名聯繫人。詳情請參閱本年報「董事會報告」一節所載「關連交易及持續關連交易」分節。除出售僑新外，截至2025年12月31日止年度，概無重大投資(包括任何價值佔本公司總資產5%或以上的投資)、收購或出售。

## 重大投資之未來計劃及預期資金來源

除我們自商業銀行取得的銀行借款外及除本報告「報告期後事項」一節所披露者外，我們並無投資或外部融資的未來計劃。

於2025年12月31日，我們並無重大投資或資本資產的具體未來計劃。

## 僱傭及薪酬

於本年報日期，本集團有27名全職僱員，而彼等全部在中國工作。我們的僱員的薪酬乃參考其個人的職責及表現以及本公司的實際情況。我們已為我們的僱員的社會保險基金(包括退休計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險以及住房公積金)進行供款。於本年報日期，我們已於各重大方面遵守所有適用的中國法律及法規。

我們為我們的管理人員及其他僱員投資於持續教育及培訓項目，以不斷提升彼等的技能及知識。我們亦安排內部及外部專業培訓項目以發展僱員的技能及知識。該等項目包括進一步的教育研究、基本經濟及財務知識、技能培訓及為我們的管理人員提供的專業發展課程。新僱員須參加入職培訓課程以確保彼等具備履行彼等職責所必要的技能。

於2025年，我們在線上線下同步對員工進行培訓。為使得培訓更加有針對性且更可量化，公司在教育平台開通了教育資源帳號共享給所有員工，內容涵蓋財務、談判、商務禮儀、管理技巧等各個方面，並以學習打卡積分的形式激勵員工們主動在閒暇時間進行自我提升。同時策劃了讀書分享活動，分部門輪流進行好書推薦。在銷售團隊中建立經驗分享機制，由富有行業經驗的管理層和銷售標兵分享成功經驗，做好傳幫帶，加強互動，提升團隊凝聚力。

### 本集團資產抵押

於2025年12月31日，我們並無任何資產抵押。

### 前景

展望2026年，全球經濟增長呈現「緩中趨穩」態勢，主要經濟體貨幣政策轉向寬鬆有望逐步落地，為市場帶來流動性修復。然而，地緣政治博弈、貿易摩擦延續以及人工智能等技術對傳統產業的持續衝擊，仍為全球經濟復蘇帶來不確定性。中國經濟將聚焦高質量發展，加快發展新質生產力，深入推進綠色低碳轉型，為本集團在融資租賃及金融信息服務領域的深耕提供戰略機遇。

得益於出售食醋業務的戰略性調整，本集團在新的一年將進一步集中財務資源、管理層注意力及業務精力，重點聚焦金融服務板塊。在提升融資租賃業務規模的同時，依託現有融資租賃業務和風控經驗，拓展金融信息服務業務，致力於將其打造為本集團新的增長點。百應紙業業務將持續深化客戶合作，穩中求進，保障業務平穩健康發展。

新的一年，本集團將秉持可持續發展理念，精準把握政策脈搏與市場機遇，堅守合規經營底線，深化ESG治理實踐。我們將持續優化資源配置效率，激發人才創新活力，以更加穩健的經營策略和更加卓越的運營效能，為股東創造可持續的長期價值，為實體經濟的行穩致遠貢獻力量。

# 董事及高級管理層

## 董事

### 執行董事

**周士淵先生**(「周先生」)，37歲，為執行董事及董事會主席。周先生為周永偉先生(控股股東之一)之子。周先生負責本集團的戰略規劃、整體營運及董事會的管理，並對本集團業務及營運提供戰略性意見。彼於2016年7月獲委任為廈門百應的董事，目前任廈門百應的董事長及法人代表，彼於2025年6月28日獲委任為福建七匹狼集團有限公司總經理，負責七匹狼集團有限公司的戰略規劃、實施及投資計劃決策。加入本集團前，周先生於2015年1月獲委任為福建啟誠控股股份有限公司董事會主席，該公司主要從事資產投資諮詢及管理，彼目前於該公司負責整體運營以及權益投資及管理。自2022年8月至2024年10月，周先生亦任七匹狼控股集團的主席，並現時負責七匹狼控股集團的戰略規劃、實施營運及投資計劃及決策。於2010年7月至2012年8月，周先生擔任恒禾置地(廈門)股份有限公司總經理助理，該公司主要從事房地產開發及管理，彼於該公司負責成本控制及採購事宜。自2021年12月28日起，彼獲委任為中國珠寶首飾進出口股份有限公司董事(該公司為一間2018年4月20日起於全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司，股份代號：872775)。

周先生於2007年10月畢業於萊斯特學院，完成綜合英語語言課程(優等)。周先生於2008年至2009年學年度於伯明翰城市商學院學習商業與市場營銷。周先生於2018年1月獲選第十三屆福建省人民代表大會代表。周先生於2019年12月當選為世界晉江聯誼會理事會會長，並獲授福建青年五四獎章。彼於2020年8月獲選為中華全國青年聯合會成員。彼於2023年1月獲選第十四屆福建省人民代表大會代表。於2025年6月，彼獲選為十四屆中華全國青年聯合會常務委員。

**林珍燕女士**(「林女士」)，55歲，為執行董事。林女士負責本集團的財務規劃、執行建議及監督。自2024年5月擔任七匹狼控股集團股份有限公司財務中心總監。彼負責戰略規劃與投資項目的決策支持、財務體系與制度建設、全面預算與成本管控、財務報告與合規管理及稅務籌劃與合規工作。林女士自2021年1月擔任廈門七匹狼資產管理有限公司資金管理部總監，彼主要從事企業管理諮詢及投資諮詢。彼負責資金戰略與規劃、融資與資本運作及出納運營管理(含日常資金收付、現金管理、銀行賬戶管理、票據管理)。於2015年9月至2020年12月，彼擔任恒禾置地廈門股份有限公司財務總監，彼主要從事房地產開發。彼負責戰略規劃與房地產項目的決策支持、財務體系與制度建設、全面/全周期預算與成本管控、資金與融資管理及稅務籌劃與合規。於2014年4月至2015年9月，彼被廈門國際建設股份有限公司股派至其子公司漳州市盛華物房地產開發有限公司(主要從事房地產開發經營，酒店投資管理，物業管理服務，及建築材料(危險化學品除外)與工程機械銷售)財務及資金管理部。彼負責戰略規劃與房地產項目的決策支持、財務體系與制度建設、全面/全周期預算與成本管控、資金與融資管理及稅務籌劃與合規。

林女士於2020年12月獲得廈門大學高級管理人員工商管理碩士學位，及於2005年7月畢業於武漢理工大學會計學專業。

**黃金柯先生(「黃先生」)**，55歲，為執行董事兼總經理，及自2021年10月20日起為我們的合規主任，並為本集團的主要創始人，自廈門百應於2010年3月註冊成立起一直擔任其董事及總經理。黃先生主要負責監督本集團整體管理、日常營運及營銷管理。於加入本集團前，黃先生於2008年7月至2009年8月擔任廈門弘信博格融資租賃有限公司副總經理，該公司主要從事融資租賃。黃先生於該公司負責業務開發及管理。於2006年7月至2017年4月，黃先生亦擔任華僑大學副教授，負責研究及教育項目。

黃先生分別於1993年6月及2000年7月獲得蘭州大學氣象動力學學士學位及華僑大學數量經濟學碩士學位。黃先生亦於2006年9月獲得廈門大學經濟學博士學位。黃先生自2015年3月至2020年6月擔任福建省甘肅商會主席，自2020年7月至今任福建省甘肅商會黨支部書記。黃先生自2018年12月起至2021年12月擔任廈門地方金融協會副會長。黃先生亦自2019年1月起擔任中國外商投資企業協會租賃工作委員會理事。2021年，榮獲廈門市地方金融協會頒發的2020年度「鷺島金融」領軍人物獎。

### 非執行董事

**柯金鏞先生(「柯先生」)**，50歲，為非執行董事。柯先生負責對本集團戰略規劃實施提供意見並對其進行監督。自1997年7月起，柯先生於晉工機械任多個職位，包括總經理、銷售副總經理、總經理助理等，該公司主要從事工程機械及農田基本機械的製造。

柯先生於1997年7月畢業於華僑大學，持有工商管理學位。於2020年10月，柯先生當選為第二屆泉州裝備製造業協會監事長。

### 獨立非執行董事

**李堯先生(「李先生」)**，40歲，自2025年3月5日起為獨立非執行董事。李先生負責監督我們的合規及企業管治事宜，及為董事會提供獨立意見。彼在銀行及金融科技行業擁有逾15年經驗。自2026年3月起，李先生一直擔任申盟集團(BVI)有限公司的董事兼總經理。李先生分別自2024年2月及2025年2月起至2026年2月，擔任薩摩耶雲科技集團控股有限公司(「薩摩耶雲控股」)投融資部主管、外部顧問及非執行董事，負責該集團投資和融資管理。2021年1月至2025年2月期間，彼擔任薩摩耶雲控股執行董事。2021年3月至2024年2月期間，彼擔任薩摩耶雲控股總裁，主要負責日常運營及決策。2021年1月至2021年7月期間，李先生擔任深圳薩摩耶數字科技有限公司董事。彼於2020年2月至2021年3月期間擔任薩摩耶雲控股副總裁兼首席財務官，負責業務拓展及財務管理。李先生於2018年8月至2020年2月期間擔任薩摩耶雲控股金融市場部副總監兼副總經理，負責業務拓展。2016年2月至2018年8月期間，彼擔任中國招商銀行深圳梅林支行企業客戶團隊副經理。2014年3月至2016年2月期間，彼為中國招商銀行深圳蔡屋圍支行大客戶部副主管，負責企業融資、跨境融資、資產管理及企業財富管理。2011年1月至2014年3月期間，彼擔任中國招商銀行深圳分行企業客戶經理兼國際業務主管，負責企業借貸、跨境融資及票據交易。2008年4月至2010年12月期間，李先生先後擔任中國招商銀行深圳車公廟支行櫃員、出納及實習零售客戶經理，負責櫃檯服務。

李先生於2008年7月獲得北京師範大學珠海分校特許經營管理專業管理學學士學位。

## 董事及高級管理層

涂連東先生(「涂先生」)，57歲，自2018年6月19日起為獨立非執行董事。涂先生負責監督合規及企業管治，並向董事會提供獨立意見。涂先生於2019年11月獲委任為廈門金東石投資管理有限公司董事長兼總經理，主要負責投資管理及資產管理事宜。自2019年6月至2023年3月，涂先生獲委任為廈門獵謀諮詢服務有限公司董事兼總經理，主要負責投資諮詢和企業管理諮詢等事宜。自2018年7月至2019年8月，涂先生獲委任為平潭綜合實驗區時初投資管理有限公司執行董事，該公司主要從事投資管理及資產管理，彼於該公司負責投資管理及資產管理。自2018年5月至2019年4月，涂先生獲委任為廈門時初投資諮詢有限公司執行董事，該公司主要從事投資諮詢、企業管理諮詢及商務信息諮詢，彼於該公司負責投資諮詢及財務諮詢等事宜。自2018年2月至2023年3月，涂先生獲委任為廈門宣凱投資運營管理有限公司執行董事及總經理，該公司主要從事投資管理諮詢，彼於該公司負責投資管理及投資諮詢事宜。涂先生於2016年11月至2018年2月擔任廈門南方謙和投資管理有限公司執行董事，該公司主要從事投資及資產管理，彼於該公司負責基金管理及投資諮詢。於2016年7月至2016年11月，涂先生擔任廈門泛泰創業投資管理有限公司董事合夥人，該公司主要從事投資諮詢，彼於該公司負責投資事宜。自2003年5月至2016年7月，涂先生擔任廈門高能投資諮詢有限公司首席財務官及合夥人，該公司主要從事投資管理，彼於該公司負責上市輔導、投資諮詢、財務顧問及基金管理。於2002年3月至2003年5月，涂先生擔任中國證監會廈門證監局主任科員，負責監管證券及期貨業務。於1997年7月至2002年3月，涂先生擔任廈門中興會計師事務所有限公司註冊會計師及合夥人，該公司主要從事審計、驗資及會計諮詢，彼於該公司負責會計及財稅諮詢、審計以及物業評估。涂先生於1993年9月至1997年7月在集美大學擔任講師。自2017年4月至2023年4月，涂先生亦現任福建賽特新材股份有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席(該公司為一間自2020年2月起於上海證券交易所上市的公司，股份代號：688398)。涂先生於2020年9月至2025年6月擔任國安達股份有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席(該公司為一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：300902)。涂先生於2020年8月至2025年1月擔任廈門風雲科技股份有限公司的獨立非執行董事(該公司為一間於全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司，股份代號：836460)。涂先生自2020年6月起任盛屯礦業集團股份有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席(該公司為一間自1996年5月起於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600711)。涂先生自2023年12月起任廈門安妮股份有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席(該公司為一間自2008年5月起於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：2235)。

涂先生分別於1990年7月及1993年9月獲得福州大學理學學士學位及廈門大學理學碩士學位。涂先生亦於1997年5月獲得中國執業會計師資格。

**謝綿陞先生(「謝先生」)**，57歲，自2018年6月19日起為獨立非執行董事。謝先生負責監督合規及企業管治，並向董事會提供獨立意見。自1998年8月起，謝先生於集美大學先後擔任講師、副教授及教授。於1990年8月至1998年7月，謝先生擔任三明醫學科技職業學院(原名為福建三明紡織工業學校及福建三明財經學校)講師。

謝先生分別於1990年7月及1999年12月獲得西北工業大學工程力學學士學位及廈門大學金融學碩士學位。謝先生亦於2004年6月獲得廈門大學經濟學博士學位。

### 高級管理層

**張兆偉先生(「張先生」)**，52歲，本集團副總經理。張先生負責本集團銷售及行銷事宜。彼自2011年至今一直擔任廈門百應的副總經理。於加入本集團前，張先生曾於2008年1月至2009年12月擔任加拿大滙豐銀行分析師，彼於該公司負責資料庫維護及線上應用程式發展。於2003年9月至2005年8月，張先生擔任聯合家具公司分析師，該公司主要從事銷售家具及其他產品，彼於該公司負責股票分析及採購。於1994年7月至2000年5月，張先生擔任廈門星鯊實業總公司經理，該公司主要從事醫藥及動物保健產品生產銷售，彼於該公司負責市場營銷及銷售管理。

張先生於1994年7月畢業於華中農業大學，持有農業科學學士學位，及於2002年6月畢業於廈門大學，持有工商管理碩士學位。張先生亦於2009年9月獲得西蒙弗雷澤大學計算機專業理學學士學位。

**蔡少凡女士(「蔡女士」)**，34歲，於2024年7月加入本公司擔任財務經理。彼主要負責編製本集團的綜合財務報告、上市公司的財務資料披露及財務團隊的日常管理，並與核數師及監管機構保持緊密溝通。蔡女士在企業融資方面擁有逾11年豐富經驗。

加入百應控股前，蔡女士於2017年4月至2024年6月期間擔任七匹狼控股集團股份有限公司財務中心的財務經理，負責該集團附屬公司的財務工作。其核心職責包括資金管理、會計及財務報告、稅務申報以及年度預算的編製及執行分析。於2014年7月至2017年3月，彼於七匹狼控股集團股份有限公司擔任主管會計師，主要負責多個業務分部的成本核算、收益確認及會計處理，並參與月度及年度預算編製及差異分析。於2013年5月至2014年6月，彼於廈門華融集團有限公司擔任出納員，負責公司銀行賬戶的日常管理及對賬、現金及票據的收取與保管，以及結匯等資金相關工作。

蔡女士於2013年6月畢業於廈門大學，取得會計學學士學位。此外，彼於2018年9月取得中級會計專業資格。

## 董事及高級管理層

**林戊己先生(「林先生」)**，42歲，自2025年6月起一直擔任董事會秘書，並於2025年7月獲委任為本集團副總經理。林先生主要負責董事會的秘書工作，並與本集團董事會及其他高級管理層緊密合作。林先生擁有約17年投資、證券事務及企業管理經驗。

加入本公司前，林先生於2020年7月至2025年6月擔任七匹狼控股集團的人力資源及行政總監，負責人力資源及行政、集團營運、策略及組織管理。於2019年10月至2020年6月，彼擔任廈門七匹狼節能環保產業創業投資管理有限公司的總經理助理，負責投資、併購、基金募集及投後管理。於2014年3月至2019年9月，彼先後擔任泉州匯鑫小額貸款有限公司的證券事務代表及董事會秘書，主要負責公司的日常營運及董事會證券事務、企業管理、投資者關係等事宜。於2010年10月至2014年2月，彼於廈門七匹狼創業投資有限公司擔任高級投資經理，主要從事創業資本投資、併購、基金募集及投後管理。於2008年8月至2010年9月，彼於七匹狼控股集團戰略研究部擔任高級分析師，主要負責行業分析、宏觀經濟研究及投資建議。

林先生於2008年6月取得北京航空航天大學工商管理碩士學位，並於2006年7月取得中國農業大學生物工程學士學位。林先生於2013年8月取得上海證券交易所認可的董事會秘書資格。

**王暖盈女士(「王女士」)**，30歲，於2025年3月加入本公司，並一直擔任其附屬公司柏順信息科技的總經理，並於2026年2月獲委任為本集團副總經理。王女士主要負責監督財務、法律事務、產品營運及相關事宜。王女士在公司上市及資本市場方面擁有豐富經驗，且對互聯網平台如何提升傳統金融中介機構效率有深入了解。

加入本公司前，王女士於2024年7月至2025年2月任職於上海穎商互聯網金融信息服務公司，負責金融中介業務及CRM系統應用，積累了可觀的客戶資源網絡。於2022年7月至2024年7月，彼於中國國際金融股份有限公司投資銀行部擔任經理，參與互聯網、消費、物流及金融等多個行業的大型A股及香港首次公開發售及再融資項目，積累了豐富的公司上市及資本市場經驗。

王女士於2022年6月取得清華大學管理學碩士學位。彼於2019年6月畢業於中國人民大學，取得經濟學學士學位。

#### 聯席公司秘書

施靜儀女士(「施女士」)，32歲，自2025年12月起為本公司聯席公司秘書之一。施女士於風險管理及法律事務方面擁有逾9年經驗。彼負責本集團的法律事務、項目評估及執行、風險管理、合約審查及訴訟事宜，以及本公司證券事務與董事會的日常運作、本公司的企業管治及投資者關係。施女士於2025年6月加入本集團，最初任職法律專業人士。彼隨後擔任風控主管及證券事務專員，其後擔任現有職務。加入本集團前，施女士於2020年4月至2025年5月期間先後擔任七匹狼控股集團風控中心高級專員及主管，期間負責該公司的法律事務、項目評估、風險管理、合約審查及訴訟事宜。於2019年7月至2020年2月，彼於福建聯合信實律師事務所擔任律師，處理企業合規及訴訟事務。於2017年7月至2019年6月，彼於福建天衡聯合律師事務所擔任律師，處理企業合規及訴訟事務。

施女士畢業於中南財經政法大學，獲法學學士學位。彼於2017年8月取得中國國家統一法律職業資格，並於2019年2月取得中國律師執業資格。

# 董事會報告

董事會欣然向股東提呈本董事會報告，連同本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

## 股份發售

本公司於2017年6月5日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。股份於2018年7月18日於GEM上市。

## 主營業務及主要營業地點

本集團主要為於中國的客戶提供融資租賃服務及金融信息服務。我們亦從事包裝及紙製品貿易。

我們於中國的主要營業地點及總部位於中國福建省廈門市思明區台南路77號18樓第二單元。我們於香港的主要營業地點位於香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓。

## 業務回顧

公司條例(香港法例第622章)(「**公司條例**」)附表5規定的本集團截至2025年12月31日止年度的業務回顧及本集團未來業務發展的討論載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」章節。該等討論構成本董事會報告的一部分。若干財務關鍵績效指標載於本年報「財務概要」一節。

有關自報告期間結束後發生影響本集團的重要事件載於本董事會報告「報告期後事項」分節。

## 附屬公司

本公司附屬公司的詳情載於本年報綜合財務報表附註15。

## 環境、社會及管治

本集團嚴格遵守GEM上市規則附錄C2所載環境、社會及管治(「**環境、社會及管治**」)報告指引的規定，並致力將可持續發展理念融入其企業發展策略及日常營運及管理，並以做負責任的企業公民為目標。詳情請參閱本年報「環境、社會及管治報告」一節。

## 遵守相關法律及法規

本集團致力維持良好企業管治及遵守中國相關法律及法規以及香港公司條例、GEM上市規則及證券及期貨條例的規則及條文之規定經營業務。詳情請參閱本年報「管理層討論及分析」一節所載「遵守主要監管規定」分節。

## 關鍵關係

本集團致力於長期維持可持續發展，不斷為我們的僱員及客戶創造價值。本集團深知僱員為其寶貴資產，而且實現及提升本集團僱員價值將有助於實現本集團的整體目標。我們為僱員提供全面的福利待遇以及繼續教育及培訓計劃。

本集團亦明白與客戶維持良好關係的重要性。我們為客戶提供量身定制的高效融資租賃服務、令其滿意的紙製品及調味品並及時處理彼等的投訴，以維持我們的服務和品牌的競爭力。

截至2025年12月31日止年度，我們認為我們與僱員之間關係融洽，並且與我們的客戶之間並無重大爭議。

## 分部資料

分部資料的詳情載於綜合財務報表附註3。

## 主要風險因素

### 信貸風險

作為一家專注於為中小型企業及個人企業家提供設備融資解決方案的融資租賃公司，信貸風險為我們的業務最重大的固有風險。信貸風險來自客戶無力或不願按時償還拖欠我們的財務責任或完全不償還有關財務責任。

### 流動資金風險

流動資金風險指我們於負債到期時未有足夠資金償付的風險。流動資金風險可能因我們的金融資產及負債到期的金額或期間不匹配而產生。倘發生流動資金困難，我們的業務、財務狀況及營運業績可能受到重大不利影響。

### 政治、經濟及社會狀況

於報告期間，我們的大部分業務及資產都集中在中國，而我們的所有收入均來源於中國業務。中國的政治、經濟或社會狀況發生任何不利變動均可能對我們現在和未來的業務經營產生重大不利影響。

該等風險並非可能影響股份價值的僅有重大風險。更多詳情請參閱本年報綜合財務報表附註27。

## 主要客戶及供應商

截至2025年12月31日止年度，來自於我們五大客戶及最大客戶的收益分別佔我們的收益總額40.0%及11.0%。

截至2025年12月31日，我們與2名客戶進行包裝及紙製品貿易業務，其收益佔比超過我們總收益的60%。該等客戶均為中小企業，主要從事銷售紙漿、紙製品。

## 董事會報告

於報告期間，融資租賃業務方面，我們並無任何主要供應商。

包裝及紙製品貿易業務方面來自本集團五大供應商的採購佔本年度採購總額約100%，而本年度向最大供應商的採購佔採購總額約42.4%。

據董事所知，除載於本年報綜合財務報表附註30的一名關聯方外，於年內概無董事或彼等各自的緊密聯繫人或擁有本公司已發行股份逾5%的任何股東在任何本集團五大客戶或供應商擁有任何實益權益。

### GEM上市規則項下的持續披露規定

於2025年12月31日，董事已確認，就彼等所知及經作出一切合理查詢後：(i)概無須根據GEM上市規則第17.15至17.21條及第17.43條作出披露；(ii)概無須根據GEM上市規則第17.22條予以披露的向實體作出的墊款；(iii)概無須根據GEM上市規則第17.23條予以披露的控股股東質押股份及違反貸款協議／貸款契諾／違約；及(iv)本集團並無提供須根據GEM上市規則第17.24條予以披露的對聯屬公司的任何財務資助或擔保。本公司股份計劃(如有)的詳情已根據GEM上市規則第23章(包括第23.07及23.09條)於本年報內披露。

### 財務概要

本集團業績及資產及負債概要載於本年報「財務概要」一節。本概要並不構成本集團的經審核綜合財務報表的一部分。

### 財務報表

本集團截至2025年12月31日止年度的業績載於本年報的綜合財務報表。

本集團於報告期間的表現的討論及分析及與其業績及財務狀況相關的重大因素載於本年報「管理層討論及分析」一節。

### 儲備

本集團於報告期間的儲備變動詳情載於本年報「綜合權益變動表」一節，其中可供分派予股東的儲備詳情載於本年報綜合財務報表附註26。

### 股息政策

根據適用的法律、規則、法規及細則，本公司可以現金、股份配發或任何其他方式以任何貨幣向股東分派股息。股息乃董事會因應經營業績、營運資金及資本需求以及其認為相關的任何其他因素而酌情宣派。董事會將於股東大會上向股東提呈建議股息分派計劃的獨立決議案，以供彼等考慮及批准。股息分派將由股東於股東大會上批准後三個月內完成。

## 股息

董事會不提議或不建議分派截至2025年12月31日止年度的任何股息。概無股東放棄或同意放棄任何股息。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席股東週年大會以及於會上表決之權利，本公司將於2026年6月18日(星期四)至2026年6月24日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理本公司股份過戶登記手續，期間概不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上表決，所有股份過戶文件連同有關股票須於2026年6月17日(星期三)下午四時三十分前交回本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)進行登記。

## 銀行借款及其他借款

本集團截至2025年12月31日的銀行及其他借款詳情載於本年報的綜合財務報表附註22。

## 股本

於2018年7月18日，本公司透過股份發售的方式按發售價每股股份1.28港元發行合共67,500,000股每股面值0.01港元的股份。自上市日期起，本公司股本概無變動。更多詳情請參閱本年報「綜合權益變動表」一節。

## 足夠公眾持股量

本公司確認，於2025年12月31日，其已維持GEM上市規則第17.37B條所規定的最低公眾持股量。本公司依賴初始指定門檻(定義見GEM上市規則第17.37B條)以遵守GEM上市規則第17.37B條，據此，適用於本公司的最低百分比門檻為其已發行股份總數的至少25%。

於2025年12月31日，本公司的公眾持股量為35.36%。

於2025年12月31日，本公司有一類股份於聯交所上市(即股份)，而已發行股份的所有權組成如下：(i)控股股東及其聯繫人—50.58%；(ii)主要股東(控股股東及其聯繫人除外)—14.06%；及(iii)公眾股東—35.36%。

## 優先購股權

根據組織章程細則及開曼群島法律，本公司並無受限於任何規定其須按現有股東的持股比例向彼等建議作出新發行的優先購買權。

## 可換股證券、購股權、認股權證或類似權利

於報告期間，本公司並無發行或授出可換股證券、購股權、認股權證或其他類似權利，亦無行使可換股證券、購股權、認股權證或類似權利。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於報告期間概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。於2025年12月31日，本公司並無任何庫存股份。

## 股票掛鈎協議

除「購股權計劃」分節所披露者外，本公司於截至2025年12月31日止年度任何時間概無訂立或存續股票掛鈎協議。

## 董事會報告

### 董事

下表載列有關於截至2025年12月31日止年度及直至本報告之日期之董事資料：

姓名	年齡	職位	委任日期
周士淵先生	37歲	主席兼執行董事	2017年6月5日
黃大柯先生	55歲	執行董事兼總經理 合規主任	2017年6月5日 2021年10月20日
林珍燕女士	55歲	執行董事	2024年12月10日
柯金鏢先生	50歲	非執行董事	2017年6月5日
陳朝琳先生	52歲	獨立非執行董事	2018年6月19日 (於2025年3月5日辭任)
涂連東先生	57歲	獨立非執行董事	2018年6月19日
謝綿陞先生	57歲	獨立非執行董事	2018年6月19日
李堯先生	40歲	獨立非執行董事	2025年3月5日

全體現有董事均以固定年期三年的服務合約獲委任。根據組織章程細則第84條及企業管治守則(GEM上市規則附錄C1) (「企業管治守則」)的守則條文(「守則條文」)第B.2.2條，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一之數目)須輪席退任，每位董事須每三年至少須在股東週年大會上輪席退任一次。根據組織章程細則第83(3)條，任何如此獲委任的董事任期僅至其獲委任後本公司首屆股東週年大會為止，屆時將具連任資格。因此，周士淵先生、柯金鏢先生及涂連東先生各自合資格，並於股東週年大會上提呈重選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條發出的獨立性年度確認書，並認為所有獨立非執行董事均獨立於本公司。於2025年3月5日，李堯先生獲委任為獨立非執行董事。根據GEM上市規則第5.02D條附註2，李堯先生已於2025年3月5日獲得相關法律意見。李堯先生已確認彼明白其作為上市發行人董事的責任。

### 董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

### 董事服務合約

各董事已與本公司訂立為期三年的服務合約。本集團並無及不擬與任何董事(以其各自的董事身份)訂立任何僱主不可於一年內在毋須支付賠償(法定賠償除外)下終止的服務合約。

## 董事彌償

本公司已投購適當的董事及高級人員責任保險，而該以董事為受益人的獲准許彌償條文(定義見公司條例第469條)現正生效，且於整個截至2025年12月31日止年度一直生效。

## 董事及高級管理層的薪酬

截至2025年12月31日止年度董事及五名最高薪酬人士薪酬的詳情載於本年報綜合財務報表附註10及11。

董事薪酬須獲股東於股東大會上批准方可作實。應向董事及高級管理層支付的薪酬及其僱傭合約或服務合約下的合約條款乃董事會經考慮本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)的建議，並考慮彼等的表現、本集團的經營業績及可資比較的市場數據後釐定。概無董事或任何彼等各自的聯繫人參與決定彼等的自身薪酬。

高級管理層成員於本年度之薪酬按組別載列如下：

薪酬等級	本公司高級管理層人數 截至2025年12月31日 止年度
不高於人民幣50萬元	3
高於人民幣50萬元但不超過人民幣100萬元(包含)	1
高於人民幣100萬元	-
總計	4

## 管理合約

於截至2025年12月31日止年度，概無訂立或存有有關本集團全部或任何重要部分業務的管理及行政合約。

## 董事於交易、安排或合約之權益

除本報告「關連交易及持續關連交易」分節所披露者外，於報告期間，概無董事或董事的關連實體直接或間接於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司所訂立的任何重大交易、安排或合約中擁有重大權益，亦無有關交易、安排及合約於報告期間存續。

## 重大合約

除本報告「關聯方交易」分節所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立任何重大合約，亦無控股股東或其任何附屬公司向本公司或任何附屬公司提供服務的任何重大合約。

## 競爭業務

董事會確認，於2025年12月31日，概無董事、控股股東及彼等各自的緊密聯繫人於與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益，亦無與本集團存在任何其他利益衝突而須於報告期間根據GEM上市規則第11.04條予以披露。

## 董事會報告

### 退休金計劃

本集團參與由中國地方市政府管理及組織的退休金計劃。當本退休金計劃供款根據中央退休金計劃規則支付時，其將於損益中扣除。本集團並無責任支付上述供款以外的退休金福利，亦無任何遭沒收的供款可由本集團用於減少來年的應付供款。此退休金計劃的供款乃根據當地規定按薪金的16.5%計算。

### 遵守不競爭承諾

Septwolves Holdings、周永偉先生、周少雄先生及周少明先生均已向本公司確認，彼於報告期間已遵守彼等於2018年6月20日向本公司作出的不競爭承諾，不競爭承諾的詳情載於招股章程。

獨立非執行董事已審閱不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認Septwolves Holdings、周永偉先生、周少雄先生及周少明先生各自已遵守其項下的所有承諾。

### 董事收購股份或債權證的安排

於截至2025年12月31日止年度的任何時間，概無授予任何董事或彼等各自配偶或未成年子女可藉收購本公司股份或債權證而獲益的權利，彼等亦無行使該等權利，本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債務證券(包括債權證)而獲益。

### 遵守企業管治守則

董事會及本公司管理層已採納企業管治守則的守則條文，並不時審閱其企業管治政策及合規情況。於報告期間，本公司已全面遵守守則條文。詳情請參閱本年報「企業管治報告」一節。

### 重大法律程序

截至2025年12月31日，我們共有由我們提出的13項未決法律訴訟。由於該等訴訟乃於我們日常的營運過程中產生，董事認為該等訴訟將不會對我們的業務、財務狀況或經營業績構成任何重大不利影響。於報告期間，我們處理了作為被告的一項民事訴訟，涉及我們於永春縣的建設項目的糾紛。此項訴訟經永春縣人民法院受理並判決確認我們無需承擔責任。

### 購股權計劃

本公司及股東於2018年6月20日採納及批准購股權計劃(「購股權計劃」)，主要目的為使本公司吸引、挽留及激勵有才能的參與者以及爭取本集團的未來發展及擴展。購股權計劃的合資格參與者包括本集團任何僱員、任何行政人員、非執行董事(包括獨立非執行董事)、顧問及諮詢人。購股權計劃將於2018年6月20日起計10年期間內有效及生效，並將於2028年6月20日屆滿。於本年報日期，購股權計劃之餘下年期約為二年及三個月。

根據購股權計劃及本公司的任何其他計劃已授出而有待行使的全部尚未行使購股權獲行使後而可能發行的本公司最高股份數目合共不得超過不時發行股份的30%。此外，根據股東遵照GEM上市規則批准更新下述10%的限制，因行使所有根據購股權計劃及本公司任何其他計劃授出之購股權而可發行之股份總數，合共不得超過2018年7月18日(即上市日期)所有已發行股份之10%。於本報告日期，本公司可供授出的購股權涉及27,000,000股股份，佔所有已發行股份總數之10%。於2025年1月1日及2025年12月31日，根據購股權計劃的計劃授權而可授出的購股權數目為27,000,000。

於任何12個月期間內，有關向任何合資格的參與者授出或將授出購股權之股份數目上限不得超過該12個月期間最後一天已發行股份之1%，除非根據GEM上市規則獲本公司股東批准。

當承授人正式簽署構成接納購股權要約之要約函件副本，連同本公司於發出購股權要約日期後30天之期間內，收到以本公司為受益人及作為發出購股權代價之1.00港元之匯款，則購股權將被視為已被授予和接納，惟於計劃期間屆滿後或購股權計劃已予以終止後概無有關授出建議將可能被接納。

所授出購股權不設行使前必須持有的最短期限，惟董事會另行規定者除外。就購股權而言，購股權須於緊接購股權根據購股權計劃被視為授出及接納之營業日(「開始日期」)後起至董事會可全權酌情釐定之購股權屆滿日期屆滿之期間(不得超過開始日期起計十年)內全部或部分行使，惟須受購股權計劃所載提早終止條文規限。

董事會有絕對的酌情權決定購股權的行使價，但不得低於以下其中最高價格：(i)有關股份在購股權授予日期的收市價(以聯交所日報表所載者為準)；(ii)該等股份在購股權授予日期前5個營業日的平均收市價(以聯交所日報表所載者為準)；及(iii)股份在購股權授予日的票面價格。

自購股權計劃獲採納起，概無購股權根據購股權計劃予以授出、行使、註銷或失效。於2025年12月31日，本公司於購股權計劃項下並無未行使購股權。

## 關連交易及持續關連交易

截至2025年12月31日止年度，下列交易構成GEM上市規則項下的關連交易：

### 與晉工機械訂立融資租賃協議

於2025年1月24日，本公司全資附屬公司廈門百應(「買方」)與晉工機械訂立一項融資租賃協議(「融資租賃協議」)，內容有關一項售後回租交易。根據融資租賃協議，廈門百應同意以代價人民幣9,000,000元(「代價」)向晉工機械購買租回資產，並向晉工機械出租租回資產，為期36個月，並收取租賃款項作為回報。有關融資租賃協議的主要條款，請參閱本公司日期為2025年1月24日的公告。

於報告期間，廈門百應根據融資租賃協議就收購租回資產已付總額為人民幣9.0百萬元；而本集團於報告期間根據融資租賃協議已收的租賃款項為人民幣0.7百萬元。

## 董事會報告

廈門百應主要在中國從事融資租賃業務及租賃業務。融資租賃協議預期將令本集團於三年租期內可賺取約人民幣1.63百萬元的總收入。

由於晉工機械由柯水源先生(柯金錦先生的胞兄弟)及柯金錦先生(非執行董事兼主要股東)分別直接擁有50%及50%股權，故根據GEM上市規則，晉工機械為本公司的關連人士。因此，融資租賃協議項下擬進行的交易根據GEM上市規則第20章構成本公司的一項關連交易。

董事(包括獨立非執行董事)認為，融資租賃協議乃於本集團一般及日常業務過程中按正常商業條款訂立，其條款屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

### 出售僑新

於2025年3月27日，廈門百應(「賣方」)與四川清香園調味品股份有限公司(「買方」)訂立一份買賣協議(「買賣協議」)，據此，廈門百應有條件同意出售而買方有條件同意收購僑新的全部股權，現金代價為人民幣13.5百萬元。於完成後，僑新及其全資附屬公司僑新食品(廈門)有限公司將不再為本公司的附屬公司。此外，買方須或須促使僑新於完成後90日內，向廈門百應償還未償還債務合共約人民幣55.4百萬元。有關買賣協議的主要條款及有關出售事項的其他詳情，請參閱本公司日期為2025年3月27日及2025年4月1日的公告。於2025年6月3日舉行了股東特別大會，會上獨立股東以普通決議案方式批准了上述出售事項。該出售已於2025年6月13日完成。

於報告期間，本集團就出售僑新已收代價為人民幣13.5百萬元，而本集團於報告期間已收的未償還債務為人民幣55.4百萬元。

由於買方為本公司控股股東的聯繫人，故根據GEM上市規則，買方為本公司的關連人士。因此，出售僑新根據GEM上市規則第20章構成本公司的一項關連交易。該事項亦根據GEM上市規則第19章構成一項主要交易。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本公司並無任何關連交易須遵守GEM上市規則第20章項下的申報、年度審閱、公告及獨立股東批准規定。

### 關聯方交易

除本報告「關連交易及持續關連交易」分節所披露者外，綜合財務報表附註29所載關聯方交易概不構成關連交易或持續關連交易，毋須遵守GEM上市規則第20章項下的申報、年度審閱、公告及／或獨立股東批准規定。

### 報告期間後事項

除上文本年報「管理層討論及分析」一節所披露者外，董事會並不知悉報告期間後任何其他重大事項。

## 捐款

本集團於截至2025年12月31日止年度並無作出慈善捐款及其他捐款。

## 審核委員會

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)已審閱並與管理層討論本公司所採納的會計原則及常規、本公司的內部監控及財務報告事宜，以及本公司有關企業管治的政策及常規。審核委員會已審閱及同意本年報。審核委員會就本公司所採納的會計處理方式並無分歧。

## 核數師

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的綜合財務報表已由大華馬施雲會計師事務所有限公司(「**大華馬施雲**」)審核，大華馬施雲將退任並合資格膺選連任。本公司於股東週年大會上提呈一項決議案，以續聘大華馬施雲為本公司核數師。

大華馬施雲於2023年6月28日的股東週年大會上獲委任為本公司核數師，以填補畢馬威會計師事務所退任後的空缺。

除上文所披露者外，於過去三年本公司核數師概無變動。

## 董事及最高行政人員於證券中的權益及淡倉

截至2025年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中所擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部將須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條將須登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條將須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

姓名	職位	權益性質	股份數目 <sup>(1)</sup>	於已發行股本總額的百分比
柯金鏞先生 <sup>(2)</sup>	非執行董事	受控法團權益	37,968,750 股(L)	14.06%
黃大柯先生 <sup>(3)</sup>	執行董事	受控法團權益	12,430,934 股(L)	4.60%

附註：

- (1) 「L」表示有關人士於股份或相關相聯法團的股本之股份好倉(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) Zijiang Capital於約14.06%的已發行股份中擁有直接權益。所披露的權益指由Zijiang Capital所持有本公司的權益，而Zijiang Capital分別由柯水源先生、柯金鏞先生及柯子江先生持有40%、40%及20%權益。故柯金鏞先生根據證券及期貨條例被視為於Zijiang Capital於本公司的權益中擁有權益。
- (3) HDK Capital於約4.60%的已發行股份中擁有直接權益。所披露的權益指由HDK Capital所持有本公司的權益，而HDK Capital由黃大柯先生持有全部權益。故黃大柯先生根據證券及期貨條例被視為於HDK Capital於本公司的權益中擁有權益。

## 董事會報告

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊內的任何權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

### 主要股東的權益及淡倉

截至2025年12月31日，以下人士或法團(並非董事或本公司最高行政人員)於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東	權益性質	股份數目 <sup>(1)</sup>	佔已發行股本 總額百分比
周永偉先生 <sup>(2)</sup>	受控法團權益	124,143,908 股(L)	45.98%
Septwolves Holdings	實益擁有人	118,968,750 股(L)	44.06%
Zijiang Capital	實益擁有人	37,968,750 股(L)	14.06%
柯水源先生 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	37,968,750 股(L)	14.06%
Shengshi Capital	實益擁有人	15,885,500 股(L)	5.88%
黃波泥先生 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	15,885,500 股(L)	5.88%

附註：

- (1) 「L」表示有關人士於股份的好倉(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) 所披露的權益指由Septwolves Holdings及SEPTWOLVES INTERNATIONAL GROUP LIMITED分別所持有本公司的權益。Septwolves Holdings分別由周永偉先生、周少雄先生及周少明先生持有約37.06%、31.47%及31.47%權益。SEPTWOLVES INTERNATIONAL GROUP LIMITED由福建七匹狼集團間接擁有約82.86%權益，而福建七匹狼集團則由周永偉先生擁有約37.82%。因此，周永偉先生根據證券及期貨條例被視為於Septwolves Holdings及SEPTWOLVES INTERNATIONAL GROUP LIMITED各自於本公司的權益中擁有權益。
- (3) 所披露的權益指由Zijiang Capital所持有本公司的權益，而Zijiang Capital分別由柯水源先生、柯金鏞先生及柯子江先生持有40%、40%及20%權益。因此，柯水源先生根據證券及期貨條例被視為於Zijiang Capital於本公司的權益中擁有權益。
- (4) 所披露的權益指由Shengshi Capital所持有本公司的權益，而Shengshi Capital由黃波泥先生全資擁有。因此，黃波泥先生根據證券及期貨條例被視為於Shengshi Capital於本公司之權益中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，董事並不知悉有任何其他人士或法團於股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉。

### 繼續暫停買賣

應本公司要求，股份已自2025年6月9日(星期一)上午九時正起於聯交所暫停買賣，並將維持暫停買賣，直至聯交所信納本公司已重新符合GEM上市規則第17.26條、達成聯交所可能設定的任何復牌指引及全面遵守GEM上市規則後，獲聯交所批准股份恢復買賣為止。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年6月8日的公告。

代表董事會

主席兼執行董事

周士淵

2026年3月25日

# 企業管治報告

本公司致力維持高水平企業管治及以公開的方式保障其股東權益。董事會及本公司管理層已採納GEM上市規則附錄C1所載的企業管治守則的守則條文並不時審閱其企業管治常規，以確保維持高標準的商業道德及企業管治常規。於報告期間，本公司已全面遵守守則條文。

## 董事會組成

董事會致力為本公司提供有效及負責任的領導。董事須個別及共同地以本公司及其股東之最佳利益真誠行事。董事會已設立三個董事委員會(即本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(「**提名委員會**」))(各自稱為「**董事委員會**」及統稱為「**董事委員會**」)，以監督本公司不同範疇之事務。

於2025年12月31日，董事會由三名執行董事周士淵先生(主席)、林珍燕女士及黃大柯先生，一名非執行董事柯金鏞先生及三名獨立非執行董事李堯先生、涂連東先生及謝綿陞先生組成。

彼等的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。列明董事角色及職能的董事名單可於聯交所及本公司網站查閱。

董事會成員及本公司高級管理層成員彼此間並無財務、業務、家屬或其他重大或相關關係。

## 董事會及高級管理層職責

董事會負責制定本集團戰略規劃、就本集團的戰略規劃及整體營運提供意見並監察戰略規劃及整體營運的實施。董事會亦負責制定、檢討及監察本集團企業管治政策及常規與遵守法律及法規情況，以及董事及本公司高級管理層的培訓及持續專業發展情況。董事以本公司及股東的共同利益為依歸作出客觀決定。

董事會已授予執行董事及本公司高級管理層成員權力及責任，以執行其業務戰略及管理本公司日常營運。所授予的職責及權利會定期檢閱以確保仍為適當。此外，董事會已成立董事委員會，並授予該等董事委員會各項責任，相關責任載於彼等各自的職權範圍內。該等委員會的進一步詳情載於本報告中的「董事委員會」一節。

各董事會成員可分別獨立接觸本公司的高級管理層，以履行彼等之職責。相關董事亦可自身要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

本公司高級管理層主要負責董事會的行政事宜、本公司的風險事宜、財務及會計事宜以及銷售及營銷事宜。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任之董事或其他職務。有關利益申報每年及於需要時更新。

於年內，董事會舉行7次會議以審閱本公司的財務資料、審閱及監控本公司有關企業管治的政策及常規以及法律及監管合規情況。高級管理層監督本公司的日常營運、並於發現潛在風險時向董事會報告。

## 主席及行政總裁

周士淵先生為董事會主席，負責本集團的戰略規劃、整體營運及董事會的管理。主席亦負責確保維持良好的企業管治常規。

黃大柯先生為本公司總經理，負責監督本集團的整體管理、日常營運及營銷管理。

## 獨立非執行董事的獨立性

本公司已遵照GEM上市規則第5.05(1)及5.05A條委任三名獨立非執行董事，佔董事會人數的至少三分之一。其中一名獨立非執行董事具備GEM上市規則第5.05(2)條所規定的適當會計專業資格或相關財務管理專業知識。

各獨立非執行董事已根據GEM上市規則第5.09條所載標準向本公司提交其年度獨立身份確認書。根據該等確認書，本公司認為全體獨立非執行董事根據該等獨立身份準則均屬獨立人士，並可有效作出獨立判斷。所有獨立非執行董事均可在所有載有董事姓名的公司通訊中找到。

## 董事持續培訓及專業發展

為追求本集團的發展，全體董事均知悉彼等對股東的責任，並以謹慎的態度、熟練的技巧，努力不懈地履行彼等的職責。

全體董事均參加了由本集團香港法律顧問提供的有關企業管治守則及GEM上市規則、上市公司企業管治及董事、監事及高級管理人員正確履行職責的培訓。相關培訓涵蓋企業管治守則及GEM上市規則最新修訂的內容及實施規定，以及企業管治的原則、規定及表現底線。所有董事的培訓記錄已提供給本公司的聯席公司秘書。

截至2025年12月31日止年度，董事所接受培訓的概要如下：

董事姓名	企業管治守則及GEM上市規則的最新修訂	上市公司企業管治及董事、監事、高級管理人員的正確履職
<b>執行董事</b>		
周士淵先生	√	√
林珍燕女士	√	√
黃大柯先生	√	√
<b>非執行董事</b>		
柯金鏞先生	√	√
<b>獨立非執行董事</b>		
李堯先生(於2025年3月5日獲委任)	√	√
涂連東先生	√	√
謝綿陞先生	√	√

## 企業管治報告

### 董事任期、推選及重選連任

全體現有董事均以固定年期三年的服務合約獲委任。根據組織章程細則第84條及企業管治守則的守則條文第B.2.2條，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一之數目)須輪席退任，每位董事須每三年至少須在股東週年大會上輪席退任一次，惟須符合資格重選連任。

### 董事的保險

本集團已就其董事及高級職員可能面對的法律訴訟作出適當的投保安排。

### 董事委員會

董事會獲得多個委員會的支援，包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各董事委員會均有經董事會批准的明確書面職權範圍，涵蓋其職責、權力及職能。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會各自的職權範圍分別於聯交所(www.hkexnews.hk)及本公司網站可供查閱。所有該等董事委員會均獲提供足夠資源以履行其職責，包括於需要時取得管理層或專業意見。

### 審核委員會

審核委員會由三名成員組成，即涂連東先生(獨立非執行董事)、謝綿陞先生(獨立非執行董事)及柯金鏞先生(非執行董事)。獨立非執行董事涂連東先生現時擔任審核委員會主席。三名成員在審閱及分析財務資料方面經驗豐富，並具備適當的會計及相關財務管理專業知識。因此，本公司遵守GEM上市規則第5.28條的規定。

審核委員會的主要職責為審閱財務資料、監察本公司財務申報系統、風險管理及內部監控系統、提名及監察外聘核數師，發展、審閱及監控我們的企業管治職能並向董事會提供意見和建議。

截至2025年12月31日止年度，審核委員會舉行2次會議。審核委員會已審閱(i)本集團截至2024年12月31日止年度的年度財務報表、業績及報告；(ii)本集團截至2025年6月30日止六個月的中期財務報表、業績及報告；(iii)有關財務申報及合規程序的重大問題、內部監控及風險管理系統及其有效性；及(iv)甄選及委任外聘核數師。審核委員會認為，年度和中期業績的編製遵循適用的會計準則和規定，並已作出充分披露。

大華馬施雲為本公司的外聘核數師。審核委員會在本公司管理層避席的情況下與大華馬施雲會面討論審核相關事宜。是次會議並無產生任何重大事宜。本集團還建立了舉報渠道，允許本集團財務部和風險管理部員工舉報任何不當行為。

申報責任載於本年報第79至83頁的獨立核數師報告內。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即謝綿陞先生(獨立非執行董事)、李堯先生(獨立非執行董事)及黃大柯先生(執行董事)。謝綿陞先生現時擔任薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責為評核我們的高級管理層的表現，以及就高級管理層、執行董事及非執行董事的薪酬向董事會成員提出建議，檢討及批准向執行董事及管理層就其喪失或終止職務而須支付的賠償，檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以及檢討及批准有關股份計劃的事宜。

本公司薪酬政策的主要目標是參考同類型公司所支付的薪金、董事及高級管理層所付出的時間及履行的職責、本公司的目標及目的以發展及審閱個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇，並向董事會提出薪酬建議，以及確保概無董事或其任何聯繫人涉及釐定其本身薪酬。

截至2025年12月31日止年度，薪酬委員會舉行2次會議。薪酬委員會檢討了有關新任獨立非執行董事薪酬、董事及本公司高級管理層之薪酬政策及架構、評估執行董事的表現、討論及建議新任獨立非執行董事的服務合約及薪酬以及薪酬委員會的有效性。

全體董事有權獲得一筆固定董事袍金，金額由薪酬委員會建議並由董事會釐定及經股東批准。

董事薪酬的詳情載於本報告綜合財務報表附註10。

### 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即謝綿陞先生(獨立非執行董事)、涂連東先生(獨立非執行董事)及林珍燕女士(執行董事)。謝綿陞先生現時擔任提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為審閱董事會及董事委員會的架構、規格及組成並就董事會任何建議變動作出建議以補充發行人的公司策略、物色適於擔任董事會成員的人士並向董事會作出推薦、評估獨立非執行董事的獨立性、釐定及審閱董事會多元化政策及提名政策，並就委任或續任董事向董事會提出建議。

於物色合適的董事候選人時，提名委員會將參考擬任候選人的技能、經驗、教育背景、專業知識、個人誠信以及時間投入開展篩選流程，同時考慮本公司的需求及有關職務所需的其他相關法定要求及規定。所有候選人必須能夠符合GEM上市規則第5.01條及第5.02條列出的標準。合資格的候選人將獲推薦予董事會以待批准。

截至2025年12月31日止年度，提名委員會舉行2次會議。提名委員會已提名新任獨立非執行董事、審閱提名委員會的職權範圍、董事會多元化政策及其對本公司發展的成效，就黃大柯先生、林珍燕女士、謝綿陞先生及李堯先生重選連任、董事會的架構、規模及組成向董事會作出推薦建議，並評估獨立非執行董事的獨立性。

## 董事會會議

本公司擬定期舉行董事會會議，每年至少四次。董事會例行會議通知將於會議舉行前至少14日送呈全體董事，以令彼等有機會出席會議，會議通知亦載有例行會議議程事宜。董事可親自出席董事會會議，或以書面委任另一名董事代其出席。本公司聯席公司秘書負責編備及存置董事會會議文件及記錄。載有充足細節及達成決定的各董事會會議及董事委員會會議紀錄的草擬稿及定稿將於會議舉行日期後的合理期間內送呈全體董事或委員會成員以供彼等提出意見。

除上述年度董事會定期會議外，董事會將在需要就特定事項作出董事會層面決定的其他場合不時舉行會議。董事將在每次董事會會議之前收到議程項目的詳細資料以供決定。就所有其他董事會會議，會向所有董事發出合理通知。

根據企業管治守則的守則條文第C.1.6條，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，以均衡地了解股東的意見。於報告期內，柯金鏞先生、李堯先生、涂連東先生、謝綿陞先生出席了所有董事會及各董事委員會會議，以及本公司於2025年6月3日及2025年6月19日舉行的股東大會。

此外，為便於與全體獨立非執行董事公開坦誠交流及確保獨立觀點及意見獲考慮，主席將應獨立非執行董事的要求，在執行董事及高級管理層避席的情況下，於董事會定期會議後最少每年與彼等會面一次。董事會認為此機制能有效確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。董事會對此機制的實施及有效性進行年度檢討。

各董事會及董事委員會會議以及股東大會上之出席記錄於下表載列。董事並無授權任何替任董事出席董事會、董事委員會會議或股東大會。

董事姓名	出席／會議次數				
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東大會
<b>執行董事</b>					
周士淵先生	7/7	不適用	不適用	不適用	2/2
林珍燕女士	7/7	不適用	2/2	不適用	2/2
黃大柯先生	7/7	不適用	不適用	2/2	2/2
<b>非執行董事</b>					
柯金鏞先生	7/7	2/2	不適用	不適用	2/2
<b>獨立非執行董事</b>					
李堯先生(於2025年3月5日獲委任)	5/5	不適用	不適用	1/1	2/2
涂連東先生	7/7	2/2	2/2	不適用	2/2
謝綿陞先生	7/7	2/2	2/2	2/2	2/2
陳朝琳先生(於2025年3月5日辭任)	2/2	0/0	不適用	1/1	不適用

## 股東大會

於截至2025年12月31日止年度，本公司已於2025年6月19日召開一次股東週年大會。全體董事均出席了該次會議。此外，誠如日期為2025年5月13日的通告及通函所詳述，股東特別大會已於2025年6月3日召開。全體董事均出席了該等會議。

## 董事資料更新

除本報告「董事及高級管理層」一節所披露者外，於報告期間，概無董事資料變動須根據GEM上市規則第17.50A (1)條於本報告中披露。

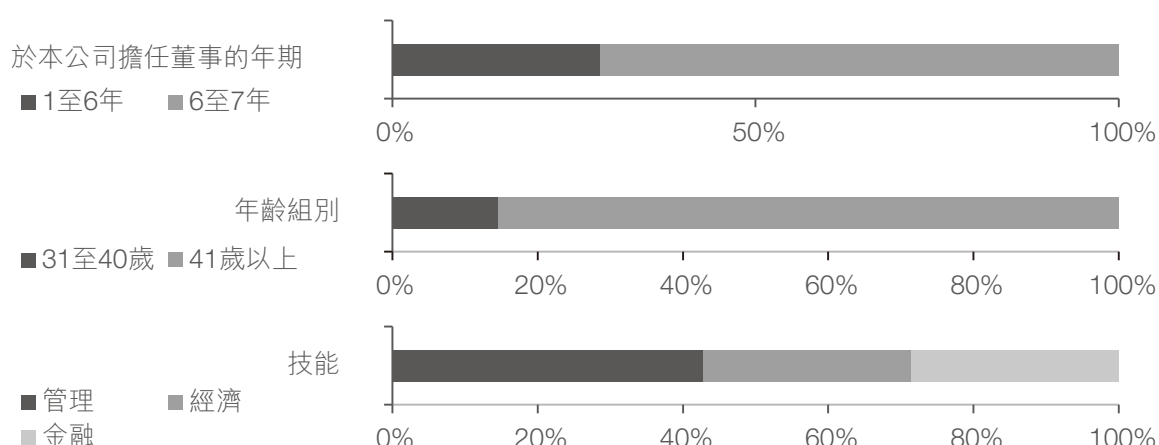
## 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所載的職能。於報告期間，董事會審閱本公司的企業管治政策和常規、董事及高級管理層的培訓和持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規、操守守則的合規情況、本公司遵守企業管治守則的情況並於本企業管治報告中的披露。

## 多元化政策

董事會已遵照企業管治守則所載常規採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)。董事會多元化政策旨在列載董事會為達致其多元化而採取的方針。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、與其他董事會成員之間的關係及服務任期。董事會及提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候每年至少檢討一次該政策，以確保該政策行之有效。董事會已檢討董事會多元化政策的實施情況。董事會早前已設定於董事會內加入至少一名女性董事的目標，隨著於2024年12月10日委任林珍燕女士為執行董事，該目標已順利達成，董事會現已符合性別多元化的要求。

我們已經採取了一系列做法，包括在我們的招聘過程中堅持不將性別作為選擇標準，提高我們的招聘質量，並為女性員工在管理職位提供平等的職業機會，以確保我們能夠吸引和培養人才庫以實現我們的董事會成員多元化目標。



本年報第71頁列出了按性別和年齡組別劃分的員工詳細明細。董事會認為，全體員工已實現性別多元化，並將繼續致力於維持員工層面的性別多元化。

### 提名政策

為向董事會提名適當候選人供其考慮及於股東大會上推薦股東選舉，提名委員會秘書將召開會議，提呈有關候選人的名單及資料。就推薦候選人參加股東大會選舉而言，一份載有候選人姓名、簡歷資料、獨立性、建議薪酬及根據適用法律及法規規定所需的其他資料之通函將派發予股東。除董事會就選舉作出的提名建議外，股東亦可於提名期內提交書面意向通知推薦某人競選董事。董事會就有關推薦候選人參加股東大會選舉的所有事宜具有最終決定權。

提名委員會有酌情權提名任何其認為適當的人士並評估建議候選人的適當性，標準載列如下用作參考：

- 信譽及誠信；
- 於融資租賃行業的經驗及成就，包括但不限於業務發展、風險監控、回租管理、與客戶的關係等；
- 致力履行作為董事及董事委員會成員(如適用)的職責；
- 董事會多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、與其他董事會成員之間的關係及服務任期，以及可能為董事會帶來的貢獻；及
- 就現任本公司僱員的候選人而言，其表現、貢獻、聘用年期、綜合評核等。

### 董事服務合約

各董事已與本公司訂立為期三年的服務合約。董事可由股東於股東大會上選舉，任期為期三年。各獨立董事可經重選連任。

除上文所披露者外，本公司並無且不擬與任何董事就其各自董事身份訂立任何不可由僱主在一年內終止而免付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

### 證券交易的交易必守標準

本公司已採納董事進行本公司證券交易的操守守則，作為規管董事進行證券交易的守則，條文不遜於GEM上市規則第5.48至5.67條所載的董事進行證券交易的必守標準(「操守守則」)。經向所有董事作出具體查詢後，彼等均確認於報告期間已全面遵守操守守則所載的交易必守標準。

根據GEM上市規則第5.66條，董事亦已要求因其在本公司或任何附屬公司的職位或職務可能擁有本公司證券內幕消息的本公司任何僱員或本公司任何附屬公司的董事或僱員，在操守守則禁止買賣本公司證券的情況下禁止其買賣本公司證券，猶如其為董事般。

## 聯席公司秘書

楊樂興女士及吳嘉雯女士辭任為本公司聯席公司秘書；及施靜儀女士（「**施女士**」）及關樂欣女士（「**關女士**」）獲委任為本公司聯席公司秘書，自2025年12月24日起生效。施靜儀女士，本集團風控主管及證券事務專員，為聯席公司秘書之一。關樂欣女士，外聘服務提供商達盟香港有限公司企業秘書服務部高級經理，為我們的聯席公司秘書。施女士被指定為關女士於本公司的主要聯絡人。施女士及關女士作為聯席公司秘書均已遵守GEM上市規則第5.15條項下的相關專業培訓規定。

施女士畢業於中南財經政法大學，獲法學學士學位。彼於2017年8月取得中國國家統一法律職業資格，並於2019年2月取得中國律師執業資格。關女士持有布拉福德大學工商管理研究學士學位。彼為香港公司治理公會及英國特許管治公會會員。

## 財務報告的責任

董事會深明本身有責任根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及公司條例的披露規定編製本集團財務報表，以令財務報表真實而公平地反映本集團中期及年度報告的事務狀況、業績及現金流量以及GEM上市規則項下的其他披露。

本集團已根據審慎合理的判斷及估計，選擇合適的會計政策並貫徹應用。高級管理層已向董事會提供必要的解釋及資料，以使董事會能夠對本公司的財務數據及狀況作出執行評估，並交予董事會考慮及批准。據董事所深知，有關可能影響本集團業務或使本集團持續經營能力成疑的事件或狀況並未存在任何重大不確定因素。

本公司外聘核數師大華馬施雲就財務報告所承擔的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

## 外聘核數師及核數師薪酬

大華馬施雲已於2023年6月28日獲委任為本公司外聘核數師並向審核委員會提供截至2025年12月31日止年度的年度獨立性確認書。彼等確認彼等並不知悉有任何事宜會合理影響彼等的獨立性。

審核委員會已獲知會並已審批大華馬施雲所提供的該等審核及非審核服務的性質及服務收費。截至2025年12月31日止年度，已付或應付大華馬施雲為本集團提供的核數及非核數服務薪酬為(i)核數服務0.8百萬港元；及(ii)中期審閱非核數服務0.4百萬港元。審核委員會認為有關服務對外聘核數師的獨立性並無不利影響。

根據年度審閱，董事會與審核委員會之間對外聘核數師的選任及委任事宜並無意見分歧。

## 企業管治報告

### 股東通訊

本公司旨在透過其企業管治架構，為全體股東提供一個平等機會以在知情情況下行使其權利，並讓全體股東積極參與本公司事務。本公司確保已遵照GEM上市規則及時向股東妥為傳達訊息。本公司遵照企業管治守則及相關法規及規則透過發出印刷版或於聯交所及本公司網站刊發電子版的會議通告及單獨決議案的方式召開股東大會。

本公司高度重視股東的意見、提議及關注事項。董事會主席、董事委員會以及核數師將出席股東週年大會回答提問，而股東有機會與董事進行面對面溝通。

### 召開股東特別大會

根據組織章程細則，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有於本公司股東大會上投票權)十分之一的股東於任何時候有權透過向本公司董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。若遞呈後二十一日內，董事會未有開展召開該大會之程序，則該股東可自發以同樣方式作出此舉，而該股東因董事會之缺失而合理產生的所有開支應由本公司向股東作出償付。

股東可使用上述召開股東特別大會的相同方式於股東大會上提呈詳細建議。任何召開股東特別大會的要求或股東大會提案均可發送予本公司(收件人為本公司的聯席公司秘書)，地址為本公司香港主要營業地址香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓。

### 向董事會查詢

本公司鼓勵股東出席股東大會，並透過於股東大會向董事會及董事委員會直接提問或將有關查詢的書面通知送交至本公司的聯席公司秘書垂注，地址為本公司香港主要營業地址香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓。

### 章程文件

根據於2018年6月20日通過的股東決議案，組織章程細則已獲採納，自上市日期起生效，並已根據於2020年6月19日舉行的股東特別大會及於2023年6月28日舉行的股東週年大會上通過的股東決議案修訂。

組織章程細則於聯交所及本公司網站可供查閱。

## 投資者關係

於報告期間，本公司透過及時分派財務報告、最新新聞、公告及／或其他刊物維持企業透明度及與股東的溝通。本公司採納了一項溝通政策，以及時向股東及公眾披露相關資料：

- 本公司根據GEM上市規則規定於聯交所網站及本公司網站作出公告；
- 本公司在本公司網站保存有大量公司資料可供參閱，包括公告、通函及財務報告，同時提供了有效溝通平台緊貼市場最新發展；
- 本公司於股東週年大會提供了研討會，供股東與管理層會面及溝通；及
- 向所有登記股東分派報告及通函。

本公司歡迎投資者、持份者及公眾提出建議。股東可通過將建議發送至本公司，收件人為本公司聯席公司秘書，地址為本公司香港主要營業地址香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓，向董事會表達意見。

鑑於溝通政策規定上文披露的各種溝通渠道，本公司已審閱本公司溝通政策的成效並認為，本公司的溝通政策可充分維持股東與本公司之間的有效溝通。

## 風險管理及內部監控

於報告期間，本集團致力維持全面的風險管理和內部控制系統，務求在處理各種風險(包括信貸風險、市場風險、營運風險、流動性風險、策略性風險和信譽風險)的同時，加強我們的整體策略和提升長遠的戰略性地位。本集團已實施一套全面和有效的風險管理系統，配備嚴格程序和措施，包括實施多層評估和批核程序，以根據客戶各自的信貸狀況和過去的交易記錄，向彼等提供定制的償還計劃和利率。最終審查和批核將分別由我們的風險管理部門及總經理進行。我們的盡職調查和風險評估的主要步驟如下：

- 在了解我們潛在客戶的融資需求後，我們會要求潛在客戶提供一系列文件證明其是合法有效的實體，並了解潛在客戶的業務生產和財務狀況。我們的運營團隊還將進行包括公開搜索、實地考察以及與各方進行盡職調查訪談在內的盡職調查工作，以全面掌握潛在客戶的財務狀況和業務運營情況。
- 經初步審核，運營團隊將認為可能可行的文件，轉交信用管理部門進一步檢查和審核。我們的信用管理部門應進行全面的盡職調查和風險評估、可行性評估，並提出任何潛在的危險信號，並出具項目調查報告，且須經風險管理部門批准並提交項目審核委員會審議。
- 項目審核委員會對相關項目調查報告進行審查後，決定是否繼續開展相關項目。
- 對於需要進行的項目，總經理還要進行最後的現場考察。

## 企業管治報告

我們一般根據客戶的所在地安排定期貸後覆核以監察客戶的財務狀況及其業務營運的可持續性。對於有逾期風險的客戶或已發生逾期行為的客戶進行更加嚴格的催收和貸後管理，避免其逾期情況惡化，並提前與客戶溝通可能的處理方案。對於逾期嚴重客戶，我們的業務部、風控部將積極與之溝通可能的解決方案。例如，我們的運營團隊會在每個付款日期前三天聯繫我們的客戶，提醒我們的客戶付款，如果沒有付款，我們會進一步發出催繳函。對於涉訴案件，由法務部負責跟進，收集足夠的證據文件，以協助提起法律訴訟。我們整理和編製了符合其業務特性和所處行業的內控制度，並不斷根據監管要求進行完善。

董事會監察並管理與我們營運有關的整體風險。我們的風險管理部負責評估、管理營運層面的風險並商討解決方案。審核委員會與風險管理部門主管針對重大內部監控缺失(如有)會面，並將風險評估結果提交予董事會審閱。董事會會持續監督本集團的風險管理及內部監控系統。該系統旨在管理而非清除未能達到業務目標的風險，亦僅可就重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

董事會負責風險管理及內部監控系統並檢討其成效，董事會及審核委員會不時監察風險管理及內部監控系統的運作，及每年至少檢討一次其有效性，以確保其行之有效。於報告期間，我們已完善內部申報程序以確保進一步符合規定。截至2025年12月31日止年度，董事會已審查本集團風險管理及內部監控系統的有效性，並認為風險管理及內部監控系統的設計及運作於所有重大方面均屬有效及足夠。該年度檢討於每年三月份審閱業績公告及年報的董事會會議中進行，涵蓋財務、營運及合規監控等所有重大方面，符合相關規定。

本公司完全瞭解其於GEM上市規則第17章及證券及期貨條例方面的責任，以及本公司應即時公佈內幕消息的凌駕性原則。本公司不時參考自身與行業狀況以及證券及期貨條例頒佈的內幕消息披露指引，檢討關於內幕消息或可能屬於股價敏感性質資料的內部政策及指引。

於報告期間，本公司遵守有關規管全體僱員對外媒體溝通的紀律及行為的規則及程序。優化本公司與媒體的溝通旨在規管全部媒體溝通活動，保障本公司利益以及確保內幕消息披露前絕對保密。由於董事會認為於當前情況下有關委任事項並非迫切，並考慮到本公司現行架構及業務規模，故本公司並無設立獨立的內部審核職能。

# 環境、社會及管治報告

## 引言

百應控股集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司稱為「本集團」)欣然根據GEM上市規則附錄C2之指引提呈本集團的環境、社會及管治報告(「ESG報告」)。本ESG報告涵蓋本集團於報告期在ESG方面的整體表現。

我們的歷史可追溯至2010年3月，我們的主要營運附屬公司廈門百應融資租賃有限責任公司(「廈門百應」)於廈門市成立。我們是福建省的融資租賃公司，致力於向中小企業及個人企業家提供設備融資解決方案。我們於2018年7月18日正式在GEM掛牌上市。為多元化我們的業務，我們於2020年4月23日於中國成立了僑新，一家以食用醋為主的調味品生產企業；我們於2021年1月13日於中國成立了百應紙業，主營紙製品貿易。我們於2025年2月18日成立了柏順信息科技，向中國的中小型金融中介提供金融信息服務。

在融資租賃業務板塊，我們繼續透過與客戶密切互動並根據彼等的業務、現金流量及經費來源釐定適當利率、償還計劃及我們服務的條款，向客戶提供滿足彼等特定需要和要求的定制服務。多年來我們在滿足多個領域客戶的融資需要方面累積了經驗。自2010年以來，我們擁有逾1,000名客戶，遍佈超過20個省。百應紙業成立後，我們與業內知名的造紙廠合作，提供滿足客戶需求的紙品。

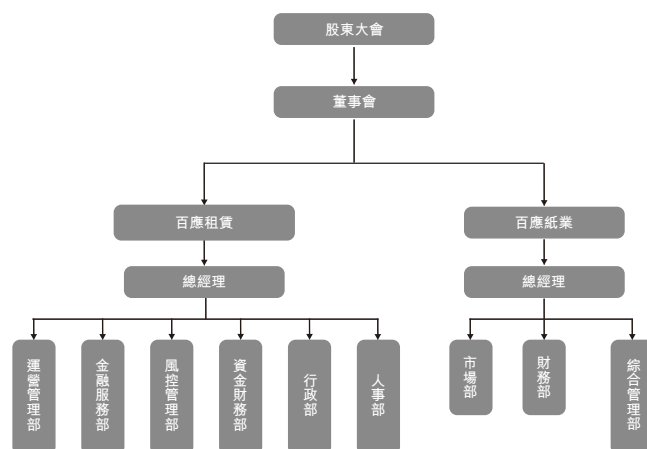
展望未來，我們將專注於金融服務的業務板塊。在社會責任方面堅持普惠金融、堅持服務中小企業和個人，並不斷提高服務規模和範圍；在環境方面全面提倡環保，降低環境成本；在企業管治方面積極完善企業管理制度，強化風險管理、合規管理。同時我們積極服務實體經濟，通過貿易交易滿足客戶需求，為塑造一個和諧可持續的社會環境貢獻一份力量。

## 董事會致辭

### 管治結構和總體方針

本集團嚴格遵守相關法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國公司法》及GEM上市規則。我們致力確保企業管治結構完善並維持高水準的企業管治，以保障投資者及其他權益相關方的利益(詳見本年度報告「企業管治報告」)。

本集團的管治結構如下：



2025年，我們繼續不斷加強ESG管理，將之融入我們的業務管理內，藉此推進本集團可持續發展，實現及保護投資者、僱員及其他利益相關者的最重要權益。我們的董事會積極參與到ESG報告相關過程中，並負責評估及確定與ESG相關的風險，確保制定合適有效的ESG風險管理及內部控制系統，並最終審批ESG政策及ESG報告。ESG執行團隊包括集團管理層、行政部及人事部代表，負責編撰ESG報告及相關績效指標資料，推動所有部門實施各項ESG政策，並向董事會匯報ESG項目的實施情況。本公司各部門在董事會及ESG執行團隊的監督下，積極配合貫徹ESG報告的實施。

董事會負責監督管理層對風險管理和內部監控系統的設計，實施和監察。董事會每年對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行檢討，對風險管理機構、管理流程、人員配置是否滿足風險管理的要求進行評估，對是否在財務、運作和合規方面滿足全面監管要求進行監督。董事會每年在「企業管治報告」中向股東匯報報告期間的風險管理和內部監控的情況。

## 匯報原則

本ESG報告乃根據GEM上市規則附錄C2中所載ESG報告指南及四項匯報原則編寫。

重要性	本集團根據內部和外部利益相關者的訴求，根據「ESG報告指南」的要求並結合調查問卷反饋結果確定議題，確定了實質性的環境和社會議題並進行了優先級排序
量化	本集團對關鍵績效指標進行定量核算並公開，以正確評估ESG政策和舉措的有效性
平衡	本報告不偏不倚地描述本集團於報告期間內的表現，以避免可能會不恰當地影響報告讀者決策或判斷的選擇、遺漏或呈報格式
一致性	本集團採用一致性的測量方法，在可行的情況下，對ESG關鍵績效指標進行有意義的比較。本報告的相關資料摘錄自本集團內部系統的統計資料

## 報告範疇

董事會每年審核財務影響並討論將哪些實體或業務納入ESG報告內。本報告重點關注本集團於報告期間的主營業務活動。報告期間的報告範疇與2024財年的報告範疇相同，相關主要附屬公司包括：

- **廈門百應**，專注於融資租賃業務及保理業務；
- **百應紙業**，專注於包裝及紙品貿易；及
- **僑新**，專注於食醋及其他調味品的生產及銷售。

ESG報告指南規定須予披露的關鍵績效指標載於本報告的「環境可持續發展」及「社會可持續發展」章節。除ESG報告指南的報告原則外，本報告亦披露所遵循之相關法律法規。

## 利益相關者參與

我們十分重視環境，社會與管治責任的履行，在保證合法合規經營的基礎上，同時重視與政府，股東及投資者，客戶，供應商以及員工等利益相關方進行溝通，通過搭建有效的，多元化的溝通平台，及時瞭解利益相關方的訴求，並積極作出回應。

利益相關者	要求	溝通平台	回應舉措
政府	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 促進經濟發展</li> <li>• 堅持反腐倡廉</li> <li>• 綠色運營</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 政府文件</li> <li>• 專題匯報</li> <li>• 政府來訪接待</li> <li>• 現場檢查</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 服務實體經濟</li> <li>• 支援中小型企業發展</li> <li>• 宣導無紙化辦公</li> </ul>
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 加強公司治理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 股東大會</li> <li>• 定期公告</li> <li>• 集團網站</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 穩健經營和優化股利分配</li> <li>• 提升經營表現</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 客戶信息安全</li> <li>• 產品質量保障</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 定期溝通</li> <li>• 定期拜訪</li> <li>• 客戶回饋</li> <li>• 投訴機制</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 保障產品品質</li> <li>• 提升服務品質</li> <li>• 加強消費者權益保護</li> <li>• 加強對小微企業的支援</li> <li>• 產品資訊公開</li> <li>• 確保產品品質</li> </ul>
供應商	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公平採購</li> <li>• 長期穩定的合作關係</li> <li>• 互利共贏</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 定期評價</li> <li>• 客戶指定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 完善供應商管理機制</li> <li>• 與供應商建立長期穩定合作關係</li> <li>• 公平公開的採購原則</li> </ul>
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 員工職業發展</li> <li>• 保障員工權益</li> <li>• 員工薪酬福利</li> <li>• 員工培訓</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 內部網站</li> <li>• 員工培訓</li> <li>• 人力資源部郵箱</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 保障員工基本權益</li> <li>• 完善薪酬激勵</li> <li>• 聽取員工意見</li> </ul>

## 重要性評估

根據聯交所頒佈的ESG報告指南，本集團制定了環境及社會議題分析模型。通過上述參與活動及後續內部分析，本公司結合利益相關者的主要關注重心，識別確定了適用於本集團的重大環境及社會議題，並對這些環境及社會議題進行評估及加權，排列相關風險的優先順序。

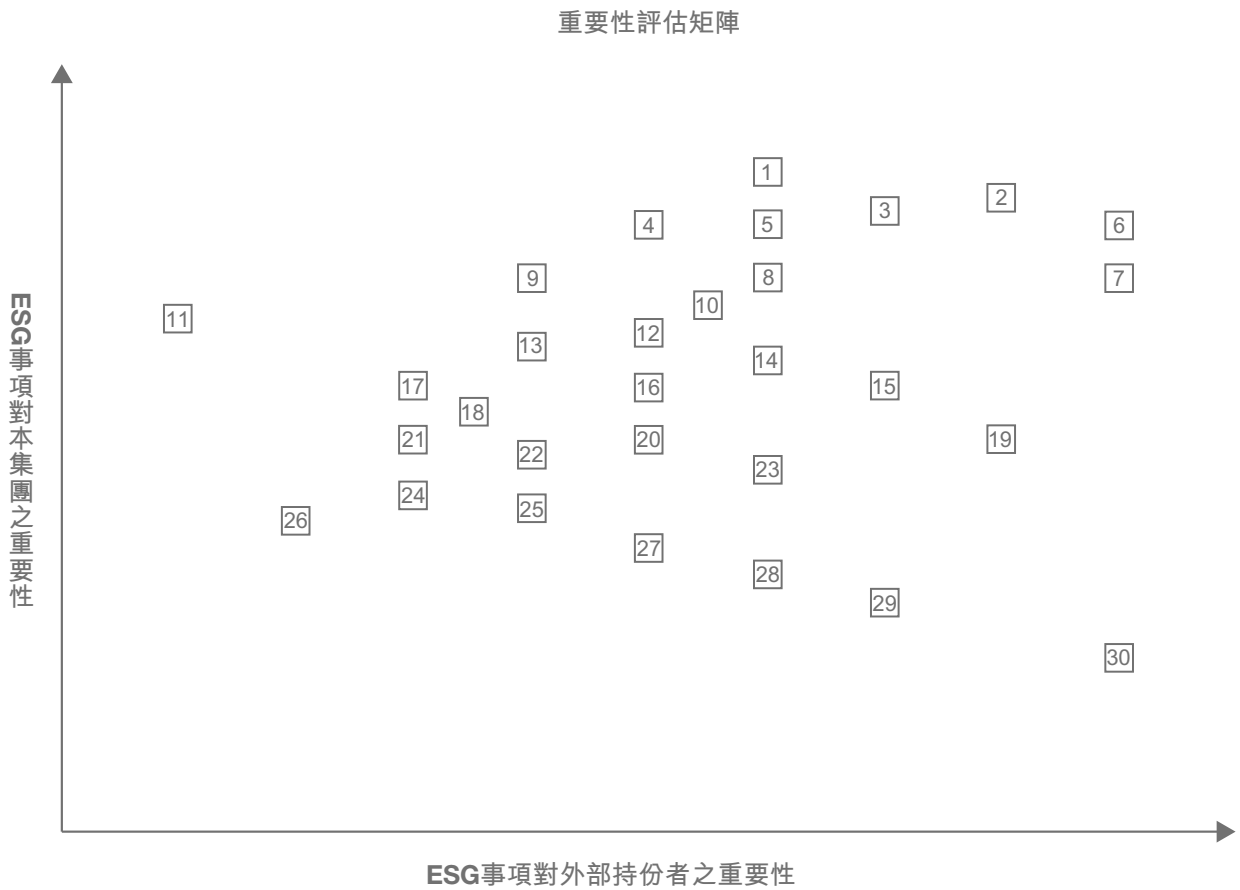
本集團採用以下三個步驟識別、優先排序及驗證重要性分析：

1. **識別**：於報告期間，本集團回顧了利益相關者的過往參與情況並分析了大趨勢或國際ESG標準，由此確定30個議題。
2. **優先排序**：進行了線上調查，通過與外部及內部利益相關者交談，瞭解對本集團具有廣泛重要性的事宜。根據對業務和利益相關者的戰略重要性對ESG事項進行排列和優先排序。
3. **驗證**：本集團對反饋結果進行討論並驗證，以確保結果與本集團的價值觀吻合。

下表載列本集團確定的重大ESG議題：

序號	ESG事項	序號	ESG事項
1.	產品健康與安全	16.	發展綠色租賃業務
2.	防止童工及強制勞工	17.	用水
3.	客戶資料及隱私	18.	材料使用(如紙張、包裝、原材料)
4.	員工薪酬、福利及權利(如工作時數、 休息時間、工作條件)	19.	保護環境及天然資源的緩解措施
5.	維護和保護知識產權	20.	促進當地就業
6.	反貪污政策及舉報程序	21.	環保產品及服務
7.	職業健康與安全	22.	供應商的環境風險(如污染)及社會風險(如壟斷)
8.	員工發展及培訓	23.	供應商的選擇及監察
9.	董事及員工的反貪污培訓	24.	氣候變化
10.	營銷傳播(如廣告)	25.	無害廢棄物產生
11.	有害廢棄物產生	26.	溫室氣體排放
12.	客戶滿意度	27.	社區支持(如捐贈、志願服務)
13.	產品及服務標籤	28.	能源使用(如電力、燃氣、燃料)
14.	員工多元化和平等機會	29.	廢氣排放
15.	業務發展規模	30.	已審結的賄賂、勒索、欺詐和洗錢等貪污案件的數量

評估結果概述如下圖所示：



位於右上角的事項是相對更加重要的ESG領域。基於所開展的重要性分析，本集團確定(i)防止童工及強制勞工；(ii)反貪污政策及舉報程序；及(iii)職業健康與安全是最為重要的議題。本集團高度關注上述重大議題，已審慎確定這些事項的風險及機遇，詳見ESG報告不同章節所述。

## A. 環境

報告期間，廈門百應及百應紙業辦公區域用電及旅行活動是本集團產生廢氣排放及溫室氣體排放的主要來源，僑新的生產活動則被視為本集團廢氣排放及天然資源使用的主要來源，原因是生產過程中不可避免地會使用天然氣和水電。

作為一家對環境負責的企業，我們過往在開展新業務之前均進行了全面詳細的環境評估。對此，福建省泉州市生態環境局認可本集團對建設和生產過程中可能產生的廢氣、廢水、固體廢棄物等提出的治理措施能夠緩解和控制對環境的不利影響。於報告期間，我們堅持每月監察及評估生產活動對環境的影響，並將一如既往地實施與過往相同的防治措施。

我們的氣候正在迅速變化。過去十年，因氣候變化引起的自然災害和極端天氣事件激增。本集團於未來報告期間的主要環境目標為空氣及水污染物、固體廢棄物(有害及無害)及溫室氣體等排放量維持當前水平，防止大幅增加。儘管如此，本集團將積極監察自身的ESG表現以作分析，並可能考慮制定未來有望實現的量化目標。

我們識別和評價各項環境因素，有效提升資源、能源利用效率，減少氣體、廢水和廢棄物排放，主動承擔更多的環境責任。

## 環境、社會及管治報告

報告期內，本集團繼續提倡並鼓勵員工貫徹多種切實可行的措施，做到合理用電，節約用水，低碳出行及綠色辦公：

### 合理用電

- 使用節能電器，杜絕「長明燈」及「白熾燈」。不使用電器設備時將有關設備調至低耗電休眠模式。根據天氣合理設置空調溫度，夏天維持室內溫度不低於26度。
- 合理使用空調或取暖器，長時間離開辦公室時關閉電源，使用空調或取暖器時關閉門窗，以減少冷暖空氣的洩漏。
- 充分利用自然採光，白天光線充足時盡量不打開辦公區照明。
- 電腦、印表機、實驗室及其他辦公測試設備等應開啟省電模式，長時間不使用時或下班後應關閉電源，以減少設備待機能耗。

### 節約用水

- 通過張貼告示提醒員工節約用水並盡可能開小水龍頭，提高節水意識。
- 養成良好用水習慣，學會循環利用水資源。

### 低碳出行

- 鼓勵員工使用公共交通出行，將使用公務車的頻率降至最低。
- 新購置公務車時，選擇能耗低、污染少的汽車或新能源車。

### 綠色辦公

- 儘量使用無紙化辦公，減少使用文件印發和使用傳真的頻率，提倡雙面列印和複印。
- 在不影響視覺的情況下調低顯示器亮度，長時間離開工位時可以關閉。

## A1 排放物

合規排放是公司的最低標準，在此基礎上，本集團積極探索減排的有效措施。根據相關法律法規及標準，包括：

- 《中華人民共和國環境保護法》；
- 《中華人民共和國大氣污染防治法》；
- 《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》；
- 危險化學品安全管理條例；
- 《中華人民共和國水污染防治法》；
- 《國家危險廢物名錄》；
- 《危險化學廢物環境污染防治辦法》；
- 《危險廢物管理辦法清單》；
- 《污水綜合排放標準》；及
- 《工業企業廢水氮、磷污染物間接排放限值》

本集團結合生產工藝情況，建立了嚴格的排放管理制度，以最大程度降低對環境的污染，同時我們每月對排放物數據進行監測。

本集團致力於減少排放及促進資源節約，並已在《員工手冊》中加入節能環保指引。我們的管理層將繼續監察產生空氣污染物及溫室氣體的業務活動，並採取必要措施。

## 環境、社會及管治報告

### 廢氣排放管理

自2018年起，本集團高度重視廢氣排放及溫室氣體(「溫室氣體」)排放管理，已開始統計並計算自身業務造成的廢氣排放量和溫室氣體排放量。

百應紙業紙品貿易的物流及運輸均由供應商安排，僑新產品的物流由本集團根據供應商管理制度管理的外部運輸車隊安排。

報告期內，我們發現僑新的生產活動及汽車使用是本集團產生廢氣排放的主要來源。

為有效管理生產活動產生的廢氣排放，包括標準幹流量、氧含量和氮氧化物，僑新已委聘獨立人士每月在鍋爐廢氣排氣筒及多個取樣點，對有組織及任意排放的物體進行檢查。根據每月檢查結果，於報告期內，我們並無發現生產活動產生的廢氣排放存在不合規情況。

報告期內，本集團的廢氣排放量計算如下：

廢氣排放 <sup>1,2</sup>	單位	2024年	2025年	百分比變化
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )排放量 <sup>3</sup>	千克	7.77	<b>22.46</b>	189.06%
二氧化硫(SO <sub>2</sub> )排放量	千克	0.09	<b>0.02</b>	-77.78%
顆粒排放量	千克	0.57	<b>2.15</b>	277.19%

附註：

1. 排放系數及計算方法乃參考聯交所發佈的「如何編製環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標呈報指引」。
2. 由於收集的數據有限，廢氣排放量的計算僅限於使用汽車的排放量。
3. 車輛燃料消耗增加乃主要由於於2024年12月採購一輛輕型貨車(電動車)。

**溫室氣體排放管理**

溫室氣體排放方面，溫室氣體排放範圍一主要來源於集團辦公用車使用燃油及汽油的直接排放，本集團使用天然氣以及製冷和空調設備的溫室氣體排放；溫室氣體排放範圍二主要來源於集團外購電力造成的間接排放；及範圍三主要來源於集團員工乘坐飛機外出公幹造成的溫室氣體排放。

報告期內，本集團的溫室氣體排放量計算如下：

溫室氣體排放 <sup>1</sup>	單位	2024年	2025年	百分比變化
範圍一：直接溫室氣體排放	噸CO <sub>2</sub> 當量	147.25	<b>4.65</b>	-96.84%
範圍二：間接溫室氣體排放 <sup>2</sup>	噸CO <sub>2</sub> 當量	300.66	<b>118.00</b>	-60.75%
範圍三：其他間接溫室氣體排放	噸CO <sub>2</sub> 當量	5.76	<b>2.45</b>	-57.47%
溫室氣體總排放	噸CO <sub>2</sub> 當量	453.67	<b>125.10</b>	-72.42%
溫室氣體排放密度 <sup>3</sup>	噸CO <sub>2</sub> 當量／ 生產單位	0.20	<b>0.72</b>	260.00%

附註：

1. 排放系數及計算方法乃參考聯交所發佈的「如何編製環境、社會及管治報告－附錄二：環境關鍵績效指標呈報指引」及深圳「組織的溫室氣體排放量化及報告指南」。
2. 排放系數參考中華人民共和國生態環境部門「關於發佈2022年電力二氧化碳排放因子的公告」。
3. 自2025年6月13日起，僑新不再為本集團附屬公司。因此，僅其2025年上半年的生產數據計入報告範圍內。報告期及產量變動導致年內的密度比率較高。

**廢棄物**

**固體廢棄物管理**

為規範固體廢棄物處理流程，防止資源浪費，本集團制定了《廢棄物管理政策》。

報告期內，我們的有害廢棄物主要為墨水匣、硒鼓、電池及色帶等辦公電子廢棄物。為妥善處置有害廢棄物，我們收集所有用過的墨水匣和硒鼓，並交回供應商回收利用。大多數有害廢棄物均會回收，餘下數量被認為微乎其微。我們將繼續監察有害廢棄物的數量及其處理方式，並考慮在評估後進一步披露。

本集團的無害廢棄物包括可回收的生產廢棄物、建築廢棄物、一般辦公廢棄物及餐廚垃圾。

## 環境、社會及管治報告

本集團鼓勵員工在將不同類型的固體廢棄物進行分類後丟棄，以使部分廢棄物可回收利用，並減少垃圾焚燒。除辦公室處置及營運產生的一般辦公廢棄物及餐廚垃圾外，我們亦會在食醋的生產過程中產生廢棄物，即酒糟及醋渣。我們沒有直接處理這些廢棄物，而是與當地一家豬養殖企業達成合作，將酒糟回收售賣給該企業用於製作豬飼料。醋渣將被供應商回收用作有機肥料。

本年建築廢棄物為廠區大門改造產生的建築廢棄物，主要包括鋼筋、普通渣土及其他建築廢棄物。我們按照管理要求，將建築廢棄物統一運往建築垃圾回收站進行回收。

本集團採用回收做法，彰顯出我們對維持環境友好型價值鏈的態度。未來我們將繼續與相關單位和周邊農戶積極溝通合作。

報告期內，本集團無害廢棄物排放情況如下：

無害廢棄物	單位	2024年	2025年	百分比變化
處置				
一般辦公廢棄物	噸	0.12	<b>0.05</b>	-58.33%
餐廚垃圾	噸	0.25	<b>0.08</b>	-68.00%
<b>總計</b>	噸	0.37	<b>0.13</b>	-64.86%
回收				
生產廢棄物(酒糟)	噸	2.72	<b>0.00</b>	-100.00%
生產廢棄物(醋渣)	噸	0.63	<b>0.00</b>	-100.00%
<b>總計</b>		3.35	<b>0.00</b>	-100.00%
其他處置做法				
建築廢棄物 <sup>2</sup>	噸	1.2	<b>0.00</b>	-100.00%

附註：

1. 於2025年上半年並無生產醋或酒精產品。
2. 建築廢棄物來自廠區大門改造。

#### 廢水管理

僑新的生產及運營過程產生兩類廢水，分別是生產污水及生活污水。在污水排入下水道系統之前，廢水中污染物的正常量應低於《污水綜合排放標準》和《工業企業廢水氮、磷污染物間接排放限值》規定的限值。

僑新產生的所有生產及生活污水均會經污水處理設備處理，以確保在符合規定標準後排入市政下水道系統。僑新為生產運營中產生的廢水配備了日處理量為35噸的污水處理設施。由於廢水量記錄的限制，我們可能無法估計排入市政下水道系統的廢水總量或水污染物總量。

為監控生產活動產生的廢水質量，僑新已委聘獨立人士每月對廢水排放口的廢水進行檢查，檢查事項包括廢水中主要污染物的數量，如氨氮量、化學需氧量(COD<sub>Cr</sub>)、生化需氧量(BOD<sub>5</sub>)、懸浮固體量(SS)、總磷量和總氮量。根據每月檢查結果，於報告期內，我們並無發現與生產活動廢水有關的不合規情況，所有排入市政下水道系統的污水均符合標準。

## A2 資源使用

經過不斷的摸索與嘗試，我們對僑新生產過程中電力、水、包裝材料等資源利用的全過程進行規範管理，以提高資源利用效率，降低運營過程中的資源消耗。

為鼓勵節能，本集團已在《員工手冊》中制定相關政策及規定，包括辦公區域、生產區域、食堂區域及宿舍區域的相關規定，以最大限度地節約公司能源。

報告期內，我們收集了集團總部及範圍內實體主要營業地點在資源使用方面的數據。

## 環境、社會及管治報告

### 能源消耗

下表呈列報告期內範圍內實體的能源使用情況：

資源使用	單位	2024年	2025年	百分比變化
<b>直接油耗</b>				
— 汽油	兆瓦時	39.63	<b>16.40</b>	-58.62%
— 柴油	兆瓦時	—	—	—
— 天然氣	兆瓦時	647.58	<b>197.99</b>	-69.43%
<b>間接能源消耗</b>				
— 耗電量	兆瓦時	560.31	<b>202.14</b>	-63.92%
<b>總能耗<sup>1</sup></b>	兆瓦時	1,247.52	<b>416.53</b>	-66.61%
<b>能源使用密度<sup>2</sup></b>	兆瓦時／ 生產單位	0.55	<b>2.37</b>	330.91%

附註：

1. 該減少主要歸因於產量減少，導致能源消耗降低。
2. 自2025年6月13日起，僑新不再為本集團附屬公司。因此，僅其2025年上半年的生產數據計入報告範圍內。報告期及產量變動導致年內的密度比率較高。

本集團的能源消耗主要來自工廠的日常生產及辦公營運。降低能耗將減少廢氣和溫室氣體排放。因此，本集團鼓勵員工減少能源消耗，並為員工提供節能指引，確保全體員工遵守落實節能措施。同時，本集團積極探索在業務營運中採用更加環保的技術。本集團的節能措施載列於本報告「A.環境」一節。

水消耗

下表呈列報告期內範圍內實體的耗水量：

資源使用	單位	2024年	2025年	百分比變化
水消耗 <sup>1</sup>	噸	8,030.00	<b>2,382.00</b>	-70.34%
用水量密度 <sup>2</sup>	噸／生產單位	3.51	<b>13.56</b>	286.33%

附註：

1. 該減少乃主要由於產量下降，導致用水量相應下降。
2. 自2025年6月13日起，僑新不再為本集團附屬公司。因此，僅其2025年上半年的生產數據計入報告範圍內。報告期及產量變動導致年內的密度比率較高。

本集團的水消耗主要來自工廠的日常生產及辦公營運。我們的大部分用水來自市政供水，在獲取水源方面並無任何問題。

根據生產工藝及當地相關法律、法規及標準，僑新在《員工手冊》中制定了員工用水規則，以確保科學、合理、高效地使用水資源，規範用水行為。同時，我們積極倡導節水文化，大力鼓勵節約用水。

本集團持續監控用水量，並採取措施確保水資源的穩定使用。為進一步提高水資源的利用效率，本集團在本報告第62頁載列節能措施。

包裝材料

包裝材料的可持續管理對於提高資源使用效率至關重要。廈門百應及百應紙業並無包裝材料。僑新生產所用的包裝材料主要為玻璃、紙張及塑料。

為提高包裝材料的使用效率，我們將探索減少包裝材料、減輕包裝材料重量和替代包裝材料的方法，以最大限度減少對環境的影響。

## 環境、社會及管治報告

下表呈列報告期內範圍內實體的包裝材料消耗量：

包裝材料的使用	單位	2024年	2025年	百分比變化
玻璃	噸	426.66	<b>189.65</b>	-55.55%
紙張	噸	44.63	<b>14.97</b>	-66.46%
塑料	噸	8.10	<b>58.82</b>	626.17%
總計	噸	479.39	<b>263.44</b>	-45.05%
包裝材料密度 <sup>1</sup>	噸/使用量	1.31	<b>1.50</b>	14.50%

附註：

1. 自2025年6月13日起，僑新不再為本集團附屬公司。因此，僅其2025年上半年的生產數據計入報告範圍內。報告期及產量變動導致年內的密度比率較高。

### A3 環境及天然資源

由於業務性質，本集團的運營對環境的影響最大，但本公司持續監察回收等活動的影響，並始終積極致力於最大限度減少對環境的負面影響。我們將節能表現，低碳及可回收與否等因素納入我們的採購考慮中，並提高員工對環境問題的意識，將環保低碳納入《員工手冊》中提醒員工遵守。本集團注重可持續發展，堅持以環保的方式運營。

### A4 氣候變化

氣候變化仍然是全球首要應對的環境議題，投資者亦越來越看重與氣候相關的承諾。本集團致力評估氣候變化對公司策略規劃及營運應變能力的影響，並積極管理相關風險，設法把握發展機遇。

本集團的融資租賃客戶涉及房地產建造、機械、電子等行業，其中房地產建造行業的客戶可能直接受到氣候變化的影響，例如極端天氣(包括颱風、高溫)可能導致業務中斷，影響施工進度和建造方式，給本集團帶來信用風險；其餘行業的客戶可能會在國家政策的鼓勵下為了減少碳排放，考慮租用更為節能環保的機器設備，進而降低企業對氣候的負面影響。

百應紙業主要從事紙品貿易，而貿易亦受到氣候變化的影響，例如極端天氣妨礙正常貿易進行，為本集團帶來信用風險。輪船、卡車和飛機在世界各地運輸貨物會增加溫室氣體排放。為了卓有成效地解決此問題，促進公正和包容性的綠色轉型，百應紙業需要制定大膽政策，以促進協調和激勵企業積極脫碳。

僑新也面臨氣候變化帶來的影響，經探討後發現的風險包括：水資源短缺令生產受影響；氣候模式改變導致原材料農作物收成受影響；二期工程建設進度和建造方式可能受極端天氣影響等。

針對上述風險，我們探討過所屬行業和服務地區可能遭受的氣候影響，評估過相關風險與機遇，並與利益相關方溝通，瞭解他們的觀點。我們亦積極與我們的僱員溝通，鼓勵他們在可行的情況下減少日常營運中的碳排放。同時我們在採購和生產過程中考慮氣候變化因素，鼓勵使用低碳和節能的材料和生產方式。

## B. 社會

### B1 僱傭

本集團視員工為推動集團長期發展和可持續發展的最寶貴的資產，我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及《中華人民共和國社會保險法》等相關法律法規。

本集團已根據《中華人民共和國勞動法》規定制定《員工手冊》，當中涵蓋人力資源的政策及工作條件，例如招聘及晉升計劃、培訓、工作表現考核、薪酬及福利、工作時數、休假及其他假期(包括婚假、恩恤假、產假)、平等機會、多元化及反歧視。該等政策可明確雙方權利與義務，保障員工合法權益。

我們所有員工均為全職員工。按性別、年齡組別、教育程度及地區劃分的員工分佈如下：

	員工人數		百分比變化
	2024年	2025年	
<b>員工總數<sup>1</sup></b>	127	<b>27</b>	-78.74%
<b>按類別劃分的員工</b>			
<b>性別</b>			
— 男性	77	<b>15</b>	-80.52%
— 女性	50	<b>12</b>	-76.00%
<b>年齡組別</b>			
— 30歲或以下	25	<b>8</b>	-68.00%
— 31歲至40歲	56	<b>10</b>	-82.14%
— 41歲或以上	46	<b>9</b>	-80.43%
<b>教育水平</b>			
— 博士	1	<b>1</b>	0.00%
— 碩士	8	<b>2</b>	-75.00%
— 本科	42	<b>22</b>	-47.62%
— 專科及其他	76	<b>2</b>	-97.37%
<b>地區</b>			
— 福建省內員工	105	<b>16</b>	-84.76%
— 福建省外員工	22	<b>11</b>	-50.00%

附註：

1. 自2025年6月13日起，僑新不再為本集團附屬公司。因此，員工總數大幅減少。

## 環境、社會及管治報告

本集團重視和加強員工離職管理工作，根據國家相關法律規定，規範離職員工手續办理流程，維護離職員工合法權益，保障本集團穩定運營。

按性別、年齡組別及地區劃分的員工流失率呈列於下表：

	員工流失率(百分比)		
	2024年	2025年	百分比變化
總流失率	35.43%	<b>25.93%</b>	-26.82%
按類別列示的流失率			
性別			
— 男性	46.75%	<b>46.67%</b>	0.18%
— 女性	18.00%	<b>0.00%</b>	-100.00%
年齡組別			
— 30歲或以下	60.00%	<b>12.50%</b>	-79.17%
— 31歲至40歲	23.21%	<b>40.00%</b>	72.34%
— 41歲或以上	36.96%	<b>22.22%</b>	-39.88%
地區			
中國內地	35.43%	<b>25.93%</b>	-26.81%

### B2 健康與安全

本集團一直重視員工的健康與安全，並嚴格遵守包括《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《中華人民共和國安全生產法》等相關法律及法規。

為確保員工的職業健康與安全，本集團已制定相關政策及程序，包括發佈安全生產管理制度通知及職業健康規章制度。我們每年為員工提供健康檢查，並為員工購買個人醫療及意外保險。本年度為了更好地保障員工權益，本集團為員工額外購買了交通意外險及意外傷害險。此外，我們每年定期進行消防演習和急救培訓以提高員工的安全技能，防範員工職業安全風險。為增強員工身體素質，本公司多次組織體育和健康活動。

我們實行每日工作時間不超過8小時及每週工作時間不超過40小時的工時制度，此制度符合國家及地區政府的要求。我們不提倡超時工作，並鼓勵員工下班後進行運動鍛煉。

於報告年度內，僑新於工作場所錄得一宗工傷個案，導致合共52個工作損失天數。於2023財年至2025財年，我們並無錄得任何工作相關傷亡事件。並無與健康及安全法律法規相關的不合規案例。

本集團積極開展員工關懷活動，為員工舉辦生日會、婦女節和兒童節等主題活動，創造優質的工作環境，同時注重員工工作與生活的平衡，積極組織開展射箭及滑冰等豐富多彩的業餘活動，增強員工之間的友情，營造團結友善的企業氛圍，提升員工業餘生活的歸屬感和幸福感。

### B3 發展及培訓

本集團非常重視員工培訓，並向員工提供多樣化的在職培訓，以提升員工的工作能力並增強本集團的競爭力。根據《員工手冊》規定，為所有新員工提供入職輔導和工作技能培訓，幫助新員工熟悉企業文化和集團背景。為提升反洗錢意識，警示貪污、腐敗風險，我們為全體員工安排相關培訓與知識普及。根據集團發展和工作職責，向中高層管理人員提供團隊管理培訓，加強團隊凝聚力。為保障集團遵守財務、稅務法律法規，組織多次財務培訓，幫助財務人員應對法律法規的最新變化，包括但不限於高頓財務培訓和註冊會計師培訓等。為保障上市合規，參與香港公司治理工會講座等。

報告期內，100%的員工(2024年：90%)接受過培訓。按性別及員工類別劃分的受訓員工百分比如下：

類別	受訓員工百分比 <sup>1</sup>		
	2024年	2025年	百分比變化
<b>性別</b>			
— 男性	59.84%	<b>100%</b>	67.11%
— 女性	30.71%	<b>100%</b>	225.63%
<b>員工類別</b>			
高層管理人員	2.36%	<b>100%</b>	4,137.29%
中層管理人員	7.09%	<b>100%</b>	1,310.44%
普通員工	81.10%	<b>100%</b>	23.30%

附註：

- 自2025年6月13日起，僑新不再為本集團附屬公司。因此，2025年僑新的培訓相關數據已從報告範圍內剔除。因此，受訓僱員百分比大幅增加。

## 環境、社會及管治報告

本集團員工完成的總培訓時數為290小時(2024年：549小時)。按性別及員工類別劃分的平均培訓時數如下：

類別	平均培訓時數 <sup>1</sup>		百分比變化
	2024年	2025年	
<b>性別</b>			
— 男性	4.49	<b>8.30</b>	84.86%
— 女性	5.33	<b>13.75</b>	157.97%
<b>員工類別</b>			
高層管理人員	18.83	<b>19.30</b>	2.50%
中層管理人員	9.94	<b>23.25</b>	133.90%
普通員工	3.76	<b>5.56</b>	47.75%

附註：

1. 自2025年6月13日起，僑新不再為本集團附屬公司。因此，2025年僑新的培訓相關數據已從報告範圍內剔除。因此，平均培訓時數大幅增加。

本集團為員工提供事業而不單是一份工作，除豐富的培訓外，本集團通過建立完善的工作業績考核制度和職位晉升管理辦法來鼓勵員工提高自身的表現，員工工作表現將於每年進行一次正式考評，員工將與直屬的部門負責人討論當年的業績評價報告。

### B4 勞動準則

我們公平及平等對待求職者及員工，不因其種族，性別，宗教，年齡，婚姻狀況等社會身份而影響其錄用。本集團禁止僱用童工、強迫或強制勞工。我們遵守《中華人民共和國未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》，並在《員工手冊》中規定年滿十八歲為入職基本要求。

於報告期間，概無聘用童工或強制勞工事件。倘本集團日後發現任何強迫勞動或童工的情況，相關僱傭合約將立即終止，相關負責人力資源管理的員工將受到相應紀律處分。

**B5 供應鏈管理**

本集團共有25家供應商(2024年：31家)，其中14家來自福建省內，11家來自福建省外，主要包括向我們提供融資租賃設備的供應商，向我們提供辦公用品、物流服務、保險等軟硬件供應商，向百應紙業提供紙製品的供應商。

於2025年度，本集團按地區劃分的供應商數目如下：

地區	2024年	2025年	百分比變化
福建省內	25	14	-44.00%
福建省外	6	11	83.33%
總計	31	25	-19.35%

本集團相信建設可持續的供應鏈並促進與供應商的互動和溝通可以加強客戶和其他利益相關方對本集團以及產品的信心。因此本集團只與信用良好、商譽穩健、產品及服務質量高，以及記錄良好和合規的供應商保持長期合作關係。供應鏈提供原材料的品質及可靠程度可嚴重影響僑新的出品，甚至可對我們的業務表現產生重大影響。此外，透過與利益相關者溝通及邀請他們參與重要性評估流程，我們將「供應商管理」確定為重要議題之一。

本集團將商業道德視為長期業務營運的首要條件，持續高度重視建立誠實守信的企業文化及工作作風，設立制度要求員工公平對待供應商，不得索要或接受供應商的饋贈或非法報酬，透過制定多層面、多管道的舉報機制打擊商業賄賂及其他違法違紀行為，努力營造公正、透明、誠信、健康的經營環境。

我們制定了有關供應商評估，選擇及監督的相關管理制度，對於評估供應商，在可選範圍內選擇品質更優者，減少不必要的損耗，以及減少對資源的浪費。同時考慮環保因素，選擇能夠提供低污染，低能耗產品的供應商。確定供應商後本集團會持續監督供應商的表現，如發現有品質、環保、社會責任等方面的問題，會立刻停止與其合作。本集團並不知曉有任何供應商因商業道德及環境保護及勞工保護措施不當造成任何重大實際及潛在的負面影響。

## B6 產品責任

### *提升服務品質*

截至本報告期末，本集團有融資租賃及紙製品貿易兩條正常運營的服務線。我們會根據客戶業務經營需要的設備提供定製化的融資租賃服務，並向客戶提供增值諮詢服務。我們積極響應客戶的需求，制定完整的採購銷售管理流程，把控中間流轉環節，提供紙製品貿易服務。本集團擁有經驗豐富及穩定的管理團隊，這讓我們能夠向客戶交付可靠及高效的服務。

本集團高度重視每位客戶的意見與投訴，並由運營管理事業部及時處理客戶投訴及相關事務，並向總經理、副總經理進行匯報。我們會繼續優化投訴處理機制，提高服務管理水準，提升客戶滿意度。於報告年度內，我們並無收到任何客戶投訴。

### *產品健康與安全*

本集團由採購原材料至成品的整個生產過程中，每個環節均秉持嚴格的質量要求，嚴格遵守《中華人民共和國食品安全法》及相關法律法規的要求，從釀造工藝、設備及環境控制、管理架構等方面對產品的質量與安全進行控制，多維度落實品質管控措施，確保產品的食品安全。本集團食醋產品將根據《GB 18187-2000 釀造食醋國家標準》和《GB 2719-2018 釀造食醋國家標準》進行質量檢測，紅曲酒(黃酒)產品將根據《GB 13662-2018 黃酒國家標準》進行質量檢測。原材料和成品將在實驗室進行檢測，以確保食品安全。

報告期內，我們未發生已售或已運送產品因安全與健康理由而須回收事項。

良好運行的設備和潔淨的生產環境是保障食品安全的必要因素，我們對生產設備進行定期維護、保養和檢修測試，為設備運行的精度和安全性提供保障，並對生產環境衛生、工器具與設備衛生、員工個人衛生等方面進行定期督導和檢查，為食品安全保駕護航。

同時，我們將工作環境的清潔責任落實到人，並將按相關內外部法規條例處置生產環境中的失職事件。自上至下，我們將主動積極鑒別原材料存儲、生產、成品保質期情況、產品標籤、產品追溯過程中可能存在的風險，防範於未然。

#### 榮譽及獎項

於2025年，本集團及其附屬公司僑新在文化旅遊、產品創新及品牌發展方面獲得多項認可及獎項。僑新獲泉州市文化廣電和旅遊局評為國家AAA級旅遊景區。其產品「紅曲老醋(釀造食醋)」於由全國食品發酵標準化中心及傳統發酵食品產業發展大會組委會主辦的第四屆「中食杯」發酵食品創新大賽中榮獲大金獎，而「清甘植萃醋飲」則於同一賽事中同時獲得銀獎及最佳包裝獎。

此外，在由福建省旅遊協會主辦的2025年「福建禮物」文化創意產品暨旅遊商品評選中，僑新的多款禮盒產品獲獎。「小支醋禮盒」榮獲銅獎，而「水藝瓶禮盒」及「永日長春禮盒」則各獲得優秀獎。

在行業影響力方面，僑新積極加入行業協會，於2022年5月成為中國調味品協會會員。公司文旅事業部經理郭霜霜女士於2021年12月擔任永春老醋協會副會長、2022年8月成為福建省食品工業協會常務理事。本集團總經理黃大柯先生於2021年11月被認定為「永春縣高層次人才第五層次」。



#### 保護消費者權益

我們嚴格遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》，《中華人民共和國公司法》和《中華人民共和國民法典》。為保障客戶的合法權利及權益，確保客戶的資訊安全，我們制定了《檔案管理制度》以及《保密制度》，列明員工處理客戶及集團材料的正確流程，要求僱員嚴格遵守相關流程，例如對於保密級文件，資料和其他物品，我們設置了專門的檔案室保存，若非總經理批准，不得複製和摘抄。

於報告期內，本集團沒有違反任何有關數據保護和隱私權的法律法規。

## B7 反貪污

本集團營運的所有業務均符合國家及地方有關防止賄賂及反洗錢的法例準則。根據《中華人民共和國反洗錢法》、《金融機構反洗錢規定》及相關法規，建立了一系列內部政策及程序(如《反洗錢制度》、《反賄賂反腐敗行為準則》)以避免金融犯罪風險。

截至2025年12月31日，本集團內部未發生腐敗行為。未出現對本集團或員工提出或已審結的貪污訴訟案件。

本集團員工必須嚴格遵守所在地反賄賂、反腐敗相關法律法規。若員工於受僱期間遇到與職務產生利益衝突的情況，需向上級領導和綜合管理部報告，等待回饋。若員工違反任何與貪污賄賂相關的法律法規及集團規定，一經查實，嚴肅處理，觸碰國家法律法規的，移送司法機關處理。

本集團設立反洗錢領導小組，領導小組長由總經理擔任，小組主要負責組織規劃集團的反洗錢工作，建立健全反洗錢工作管理機制，組織安排相關制度和流程的擬寫修訂。按照實際業務開展狀況對反洗錢工作資訊和動態進行監督並提出建議；同時定期下發最新的反洗錢法律法規及案例資料，對董事及員工進行必要的反洗錢知識普及與培訓。

## B8 社區投資

本集團從成立之日開始就致力於為構建穩定可持續發展社會貢獻自身的一份力量。

自2020年起，本集團積極傳承和發揚非物質文化遺產，致力於保護和推廣永春老醋釀造技藝。本集團過往數年一直聚焦於社區參與並始終致力於為社會作出積極貢獻。未來，本集團將繼續探尋適當機會支持社區發展及社會倡議。

# 獨立核數師報告



## Moore CPA Limited

1001-1010, North Tower, World Finance Centre,  
Harbour City, 19 Canton Road,  
Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong

## 大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍尖沙咀廣東道19號  
海港城環球金融中心北座1001-1010室

電話：+852 2375 3180

傳真：+852 2375 3828

[www.moore.hk](http://www.moore.hk)

致百應控股集團有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第84至157頁的百應控股集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》會計準則真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的適用於公眾利益實體財務報表審計的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

#### 應收融資租賃款項及貸款及應收款項減值虧損撥備

請參閱綜合財務報表附註16和17。

##### 關鍵審計事項

截至2025年12月31日，貴集團應收融資租賃款項及貸款及應收款項賬面值合共約人民幣334.43百萬元，約佔貴集團總資產的87.07%。管理層對應收融資租賃款項及貸款及應收款項計提合共約人民幣12.44百萬元的減值虧損撥備。

貴集團根據《香港財務報告準則第9號：金融工具》（「香港財務報告準則第9號」）使用預期信貸虧損模式計算減值虧損撥備。貴集團將應收融資租賃款項、貸款及應收款項分為三個階段，根據該應收款項的信貸風險自初始確認以來是否顯著增加，對應收款項未來12個月或整個生命週期的預期信貸虧損，確認減值撥備。

##### 我們的審計如何處理該事項

我們就評價應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值虧損撥備的審計程序包括以下程序：

- 瞭解和評價對應收融資租賃款項及貸款及應收款項的審批、記錄、監控、劃分預期信貸虧損模式的三個階段以及減值虧損撥備計量的關鍵財務報告內部控制的設計、實施及運行有效性；
- 評價管理層在釐定減值虧損撥備時所用預期信貸虧損模式的可靠性、預期信貸虧損模式中關鍵參數及假設的適當性，包括識別自初步確認以來信貸風險是否顯著增加或評價劃分信貸減值的階段、違約概率、違約損失率、違約風險暴露、前瞻性資料調整及其他管理層調整；

## 關鍵審計事項(續)

應收融資租賃款項及貸款及應收款項減值虧損撥備(續) 請參閱綜合財務報表附註16和17。 關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>運用預期信貸虧損模式確定應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值虧損撥備的過程中涉及到若干關鍵參數和假設的應用，包括識別自初步確認以來信貸風險是否顯著增加或預期信貸虧損的階段，違約概率、違約損失率、違約風險暴露等參數估計，同時考慮前瞻性調整及其他調整因素等。在這些參數的選取和假設的應用過程中涉及管理層判斷。</p> <p>由於應收融資租賃款項及貸款及應收款項餘額的減值存在固有不確定性以及涉及到管理層判斷，同時其對 貴集團的經營狀況和資本狀況產生重要影響，我們將應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值識別為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 評價預期信貸虧損模式的參數使用的關鍵資料的完整性和準確性； <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 針對從與融資租賃及貸款協議相關的內部資料獲取的關鍵參數，我們選取樣本，將單項應收融資租賃款項及貸款及應收款項資訊與相關協議以及其他有關文件進行比較，以評價所撰寫應收融資租賃款項及貸款及應收款項清單的準確性；及</li> <li>➢ 針對涉及主觀判斷的關鍵參數，我們從外部尋求支援證據，比對 貴集團歷史損失經驗及抵押物及租賃資產類型等內部記錄。作為上述程序的一部分，我們還通過對比過往期間評估了管理層對估計和輸入參數的修訂，並考慮管理層所運用的判斷是否一致。我們對比模型中使用的經濟因素與市場訊息，評價其是否與市場以及經濟發展情況相符。</li> </ul> </li> <li>● 我們在選取樣本的基礎上，評價已發生信貸虧損的應收融資租賃款項及貸款及應收款項違約損失率的合理性。在此過程中，將 貴集團持有的房產抵押物的管理層估值與基於房產位置、用途及周邊房產的市場價格進行比較，來評價管理層的估值是否恰當。我們還評價了抵押物變現的時間及方式，評價其預計現金流，就 貴集團的回收計劃的可靠性進行考量，並考慮管理層認定的其他還款來源；及</li> <li>● 基於上述工作，我們選取樣本利用預期信貸虧損模式重新覆核了應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值虧損撥備計算的準確性。</li> </ul>

## 獨立核數師報告

### 其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及管理人員就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據我們協定的委聘條款僅向整體成員出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價本公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 規劃和執行集團審計，以就 貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和審查為集團審計目的而進行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

大華馬施雲會計師事務所有限公司  
執業會計師

吳艾欣  
執業證書編號：P07422

香港，2026年3月25日

# 綜合損益及其他全面收入表

截至2025年12月31日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
銷售收益		<b>18,284,257</b>	14,967,388
利息收入		<b>18,905,239</b>	7,440,131
服務收入		<b>8,243,983</b>	—
<b>收益</b>	3	<b>45,433,479</b>	22,407,519
銷售及服務成本		<b>(20,169,953)</b>	(14,593,006)
其他收入及其他收益或虧損淨額	5	<b>2,633,358</b>	3,442,038
利息開支	6	<b>(2,800,606)</b>	(442,742)
已(確認)/撥回減值虧損淨額	7	<b>(2,906,313)</b>	9,350,360
行政開支		<b>(7,737,769)</b>	(5,258,552)
銷售及分銷開支		<b>(25,426)</b>	(57,203)
<b>除所得稅前溢利</b>	8	<b>14,426,770</b>	14,848,414
所得稅抵免/(開支)	9	<b>4,844,506</b>	(4,870,923)
<b>持續經營業務的年內溢利</b>		<b>19,271,276</b>	9,977,491
<b>已終止經營業務</b>			
已終止經營業務的年內虧損	4	<b>(12,302,136)</b>	(27,319,260)
<b>年內溢利/(虧損)</b>		<b>6,969,140</b>	(17,341,769)
<b>其他全面收入/(虧損)：</b>			
其後可能重新分類至損益的項目：			
— 換算附屬公司財務報表的匯兌差額		<b>5,380,811</b>	(4,746,479)
其後不會重新分類至損益的項目：			
— 換算本公司財務報表的匯兌差額		<b>(5,278,276)</b>	4,706,818
<b>年內其他全面收入/(虧損)，扣除稅項</b>		<b>102,535</b>	(39,661)
<b>年內全面收入/(虧損)總額</b>		<b>7,071,675</b>	(17,381,430)

綜合損益及其他全面收入表

截至2025年12月31日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
以下人士應佔持續經營業務的年內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		<b>19,461,027</b>	9,928,902
非控股權益		<b>(189,751)</b>	48,589
		<b>19,271,276</b>	9,977,491
以下人士應佔年內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		<b>7,158,890</b>	(17,390,358)
非控股權益		<b>(189,750)</b>	48,589
		<b>6,969,140</b>	(17,341,769)
以下人士應佔年內全面收入／(虧損)總額：			
本公司擁有人		<b>7,261,425</b>	(17,430,019)
非控股權益		<b>(189,750)</b>	48,589
		<b>7,071,675</b>	(17,381,430)
每股盈利／(虧損)			
來自持續及已終止經營業務	12		
基本及攤薄(人民幣分)		<b>2.65</b>	(6.44)
來自持續經營業務			
基本及攤薄(人民幣分)		<b>7.21</b>	3.68

# 綜合財務狀況表

於2025年12月31日  
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	32,651	112,491,833
無形資產	14	582,897	407,106
貸款及應收款項	16	230,734,455	122,233,131
應收融資租賃款項	17	98	617,218
貿易及其他應收款項	18	9,651	1,239,488
遞延稅項資產	25(b)	9,408,232	4,120,361
		<b>240,767,984</b>	241,109,137
<b>流動資產</b>			
存貨	20	–	15,969,792
貸款及應收款項	16	102,746,548	50,874,058
應收融資租賃款項	17	948,488	14,805,686
貿易及其他應收款項	18	1,742,430	21,157,640
按公平價值計入損益的金融資產	19	3,424,228	13,211,970
現金及現金等價物	21	34,460,168	19,730,061
		<b>143,321,862</b>	135,749,207
<b>流動負債</b>			
借款	22	39,600,000	96,980,000
貿易及其他負債	23	10,596,967	17,768,796
租賃負債	24	–	293,133
應付所得稅	25(a)	3,754,137	4,712,893
		<b>53,951,104</b>	119,754,822
<b>流動資產淨額</b>		<b>89,370,758</b>	15,994,385
<b>總資產減流動負債</b>		<b>330,138,742</b>	257,103,522

## 綜合財務狀況表

於2025年12月31日  
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>非流動負債</b>			
借款	22	<b>53,800,000</b>	31,307,871
貿易及其他負債	23	<b>12,764,621</b>	3,713,947
租賃負債	24	-	533,776
		<b>66,564,621</b>	35,555,594
<b>資產淨值</b>		<b>263,574,121</b>	221,547,928
<b>資本及儲備</b>			
股本	26(c)	<b>2,301,857</b>	2,301,857
股份溢價	26(d)	<b>238,097,760</b>	238,097,760
儲備	26(e)	<b>20,942,157</b>	(21,273,786)
<b>本公司擁有人應佔權益總額</b>		<b>261,341,774</b>	219,125,831
<b>非控股權益</b>		<b>2,232,347</b>	2,422,097
<b>總權益</b>		<b>263,574,121</b>	221,547,928

第84至157頁所載綜合財務報表已獲董事會於2026年3月25日批准及授權刊發，並由以下人士作為代表簽署：

黃大柯  
董事

林珍燕  
董事

# 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度  
(以人民幣列示)

	本公司擁有人應佔								非控股權益 人民幣元	總權益 人民幣元
	股本	股份溢價	資本儲備	盈餘儲備	其他儲備	匯兌儲備	累計虧損	總計		
	人民幣元 (附註26(c))	人民幣元 (附註26(d))	人民幣元 (附註26(e)(i))	人民幣元 (附註26(e)(ii))	人民幣元 (附註29)	人民幣元 (附註28(e)(iii))	人民幣元	人民幣元		
於2024年1月1日結餘	2,301,857	238,097,760	(6,640,176)	9,364,503	-	1,561,279	(8,129,373)	236,555,850	2,373,508	238,929,358
<b>2024年權益變動：</b>										
年內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	(17,390,358)	(17,390,358)	48,589	(17,341,769)
其他全面虧損	-	-	-	-	-	(39,661)	-	(39,661)	-	(39,661)
全面(虧損)/收入總額	-	-	-	-	-	(39,661)	(17,390,358)	(17,430,019)	48,589	(17,381,430)
法定儲備的分配	-	-	-	774,798	-	-	(774,798)	-	-	-
於2024年12月31日及 2025年1月1日結餘	2,301,857	238,097,760	(6,640,176)	10,139,301	-	1,521,618	(26,294,529)	219,125,831	2,422,097	221,547,928
<b>2025年權益變動：</b>										
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	7,158,890	7,158,890	(189,750)	6,969,140
其他全面收入	-	-	-	-	-	102,535	-	102,535	-	102,535
全面收入/(虧損)總額	-	-	-	-	-	102,535	7,158,890	7,261,425	(189,750)	7,071,675
轉撥至法定儲備	-	-	-	446,407	-	-	(446,407)	-	-	-
出售附屬公司	-	-	-	-	34,954,518	-	-	34,954,518	-	34,954,518
於2025年12月31日結餘	2,301,857	238,097,760	(6,640,176)	10,585,708	34,954,518	1,624,153	(19,582,046)	261,341,774	2,232,347	263,574,121

# 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>經營活動</b>			
經營所用現金	21(b)	<b>(124,102,643)</b>	(110,229,273)
(已付)／退回稅項	25(a)	<b>(2,447,666)</b>	417,474
<b>經營活動所用現金淨額</b>		<b>(126,550,309)</b>	(109,811,799)
<b>投資活動</b>			
金融機構存款所得利息		<b>112,624</b>	191,744
處置及贖回投資所得款項		<b>20,333,446</b>	162,939,637
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>–</b>	147,207
收購投資支付款項		<b>(10,999,679)</b>	(131,854,300)
購買無形資產支付款項		<b>(471,698)</b>	(122,567)
收購土地使用權付款		<b>–</b>	(240,000)
購買物業、廠房及設備支付款項		<b>(2,772,517)</b>	(31,661,053)
出售附屬公司產生的現金流入淨額	29	<b>12,205,264</b>	–
前附屬公司還款		<b>55,436,530</b>	–
<b>投資活動所得／(所用)現金淨額</b>		<b>73,843,970</b>	(599,332)
<b>融資活動</b>			
借款所得款項	21(c)	<b>147,166,640</b>	131,307,871
償還借款	21(c)	<b>(76,920,000)</b>	(12,020,000)
已付租賃租金的資本部分	21(c)	<b>(461,369)</b>	(474,529)
已付租賃租金的利息部分	21(c)	<b>(17,243)</b>	(43,405)
其他已付利息	21(c)	<b>(2,434,117)</b>	(2,238,424)
<b>融資活動所得現金淨額</b>		<b>67,333,911</b>	116,531,513
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>		<b>14,627,572</b>	6,120,382
於1月1日的現金及現金等價物		<b>19,730,061</b>	13,649,340
外匯匯率變動影響		<b>102,535</b>	(39,661)
於12月31日的現金及現金等價物		<b>34,460,168</b>	19,730,061

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料

### (a) 一般資料

本公司於2017年6月5日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例3，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司為一間投資控股公司，註冊辦事處地址位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司位於中國及香港的主要營業地點及總部分別位於中國福建省廈門市思明區台南路77號18樓二單元及香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場2座31樓。

本公司已發行股份已自2018年7月18日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市。

### (b) 合規聲明

此等綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則會計準則(包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。該等綜合財務報表亦包括聯交所GEM證券上市規則規定的適用披露條文。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納的經修訂之香港財務報告準則會計準則。附註1(d)載有有關因首次應用此等綜合財務報表反映之與本集團本會計期間有關的發展變化而導致會計政策發生任何變動的資料。

### (c) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)。

根據香港財務報告準則會計準則編製綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策應用以及所呈報的資產、負債、收入及開支金額。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在有關情況下相信為合理之各項其他因素，而所得結果乃用作判斷顯然無法透過其他來源獲得有關資產與負債賬面值之依據。實際結果或有別於此等估計。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而本公司之功能貨幣為港元(「港元」)。由於本集團主要於中國經營業務，故綜合財務報表採用人民幣作為呈列貨幣。

此等估計及相關假設會持續審閱。倘會計估計之修訂僅對修訂估計之期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計之修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層於應用香港財務報告準則會計準則時所作對綜合財務報表有重大影響的判斷，以及引致估計不確定的主要來源詳述於附註2。

## 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### (d) 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈以下於本集團本會計期間首次生效的經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港會計準則第21號的修訂本 缺乏可兌換性

於本年度採納上述經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

本集團並無採納任何於本會計期間尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(附註33)。

### (e) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指受本集團控制的實體。當本集團從參與某實體之業務獲得或有權獲得可變回報，及有能力對實體行使其權力而影響有關回報，則本集團控制該實體。當評估本集團是否有權力時，只考慮具體權利(由本集團及其他人士持有)。

於附屬公司之投資自控制權開始之日直至控制權終止之日合併計入綜合財務報表內。集團內公司間之結餘，交易及現金流量及集團內公司間交易所產生之任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數對銷。集團內公司間交易所產生之未變現虧損則僅在無出現減值證據之情況下，以與對銷未變現收益相同之方法對銷。

非控股權益指非直接或間接歸屬於本公司之附屬公司權益，且本集團就此並無與該等權益持有人協定任何額外條款，致使本集團整體須就該等符合金融負債定義之權益承擔合約責任。就各業務合併而言，本集團可選擇按公平價值或非控股權益按佔附屬公司可識別資產淨額之比例而計量任何非控股權益。

本公司財務狀況表所示於附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(i))，惟投資分類為持作銷售(或涉及出售集團分類為持作銷售)除外。

當本集團失去附屬公司控制權時(惟本公司以實物分派方式出售附屬公司，而所出售附屬公司於分派前後最終由同一方控制則除外)，出售損益按(i)已收代價公平價值與任何保留權益公平價值總額與(ii)該附屬公司資產(包括商譽)及負債以及任何非控股權益過往賬面值之間的差額計算。先前就該附屬公司於其他全面收入確認的金額，按出售相關資產或負債所要求基準入賬。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### (f) 金融工具

##### (i) 確認及初始計量

本集團乃於金融資產或金融負債產生當日初始確認金融資產或金融負債。所有其他金融工具(包括以正常方式買賣的金融資產)於交易日期(即本集團成為相關工具的訂約條款方之日)確認。

金融資產或金融負債初始按公平價值加上(倘屬並非按公平價值計入損益(「按公平價值計入損益」)的項目)收購或發行直接應佔的交易成本計量。金融工具的公平價值於初始確認時一般為交易價格。

##### (ii) 分類

###### 金融資產

於初始確認時，金融資產被分類為：按攤銷成本計量、按公平價值計入其他全面收益(「按公平價值計入其他全面收益」)計量或按公平價值計入損益計量。

倘金融資產符合以下條件，且並非指定為按公平價值計入損益，則該金融資產按攤銷成本計量：

- 該資產乃以收取合約現金流量為目標的業務模式下持有；及
- 該金融資產的合約條款在特定日期產生的現金流量僅為支付本金及利息(「僅為支付本金及利息」)。

金融資產於初始確認後不會進行重新分類，惟於本集團改變其管理金融資產業務模式後的期間除外。

##### (iii) 終止確認

###### a. 金融資產

倘自金融資產收取現金流量之合約權利已到期，則本集團終止確認金融資產。

於終止確認金融資產時，資產的賬面值(或終止確認資產部分獲分配的賬面值)與(i)收到的代價(包括已取得的任何新資產減假定的任何新負債)及(ii)已在其他全面收益中確認的累計損益之和的差額於損益內確認。

###### b. 金融負債

倘本集團的合約責任獲解除、取消或屆滿時，則金融負債予以終止確認。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### (f) 金融工具(續)

#### (iv) 來自金融工具及應收融資租賃款項的信貸虧損

本集團就下列項目的預期信貸虧損確認虧損撥備：

- 按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及貸款及應收款項)；及
- 應收融資租賃款項。

按公平價值計量的其他金融資產不受預期信貸虧損模式評估。

#### 預期信貸虧損計量

預期信貸虧損是信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以所有預期現金不足額(即本集團根據合約應得的現金流和本集團預期收到的現金流之間的差額)的現值估算。

如果貼現的影響重大，預期現金不足額將使用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產以及貿易及其他應收款項：初始確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：當前的實際利率；
- 貸款及應收款項：計量貸款及應收款項所用的折現率；
- 應收融資租賃款項：計量應收融資租賃款項所採用的折現率；

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

在計量預期信貸虧損時，本集團考慮合理及有理據而毋須付出不必要的成本或資源獲得的資料。這包括過去事件、當前狀況和未來經濟狀況預測等資料。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### (f) 金融工具(續)

##### (iv) 來自金融工具及應收融資租賃款項的信貸虧損(續)

##### 預期信貸虧損計量(續)

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；及
- 長期預期信貸虧損：預期於採用預期信貸虧損模式的項目在使用期間內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

貿易及其他應收款項的虧損撥備總是按相當於長期預期信貸虧損的金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損是利用基於本集團過往信貸虧損經驗的撥備矩陣進行估算，並按在報告日期債務人的個別因素及對當前和預測整體經濟狀況的評估進行調整。

至於所有其他金融工具，本集團會以相等於12個月的預期信貸虧損金額確認虧損撥備，除非自初始確認後該金融工具的信貸風險顯著增加，在此情況下，減值虧損撥備會以相等於長期預期信貸虧損金額計量。

##### 信貸風險顯著上升

在評估金融工具的信貸風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團將於報告日期評估金融工具的違約風險與初始確認時評估的違約風險作比較。在進行這項重新評估時，本集團認為於下列情況將有違約風險：(i) 借款人不可能在~~本集團~~無追索權(例如：實現擔保)(如持有)下向本集團悉數支付其信貸義務；或(ii) 金融資產已逾期超過90日。本集團會考慮合理及有理據的定量和定性資料，包括毋須付出不必要的成本或資源獲得的過往經驗及前瞻性資料。

尤其在評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 未能在合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部的信貸評級(如有)實際或預期顯著惡化；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；及
- 環境(包括技術、市場、經濟或法律)的現有或預測改變對債務人履行其對本集團責任的能力構成重大不利影響。

## 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### (f) 金融工具(續)

#### (iv) 來自金融工具及應收融資租賃款項的信貸虧損(續)

##### 預期信貸虧損計量(續)

##### 信貸風險顯著上升(續)

根據金融工具的性质，信貸風險顯著增加的評估按單項項目或組合基準進行。當評估以組合基準進行時，會按照金融工具的共同信貸風險特徵(例如過期狀態及信貸風險評級)歸類。

預期信貸虧損在每個報告日期重新計量，以反映自初始確認後金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化均在損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損時，會透過虧損撥備賬對其賬面值進行相應調整。

##### 信貸減值金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現嚴重財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件等；
- 借款人很有可能將告破產或進行其他財務重組；或
- 科技、市場、經濟或法律環境出現重大變動，對債務人有不利影響。

##### 撇銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會撇銷(部分或全部)金融資產或應收融資租賃款項的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撇銷的金額。

隨後收回先前撇銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### (g) 物業、廠房及設備

以下持作自用的物業、廠房及設備項目按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i))：

- 因租賃本集團並非物業權益註冊擁有人的租賃物業所產生的使用權資產；及
- 廠房及設備項目。

在建工程是指興建中及待安裝的建築物及各項機器、廠房及設備，並按成本減減值虧損(見附註1(h))列示。成本包括建築的直接成本以及於建築期間的利息費用。

在建工程於達到預定可使用狀態時轉入物業、廠房及設備項目中。在建工程不計提折舊撥備。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括材料成本、拆卸及移除該等項目以及還原彼等所在地盤的直接勞工(初步估計，倘相關)成本，以及適當比例的生產費用。

在將物業、廠房及設備項目運至可按管理層擬定的方式運作所需的地點及條件時，可生產項目。出售任何該等項目的所得款項及相關成本於損益確認。

物業、廠房及設備項目因報廢或出售所產生的損益，以出售該項目所得款項淨額與其賬面金額之間的差額釐定，並於報廢或出售當日於損益確認。

物業、廠房及設備項目的折舊是以直線法在以下預計可用期限內撇銷其成本(已扣除估計殘值(如有))計算：

— 廠房	20年
— 使用權資產於未屆滿租賃期間折舊	
— 土地之土地使用權(計入使用權資產)	50年
— 汽車	4年
— 辦公設備	3至5年
— 機器	10年

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期不同，則成本將按合理基準在該項目各部分之間分配，而各部分分開折舊。資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)將每年審閱。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### (h) 租賃資產

本集團於合約開始時評估該合約是否為租賃或包含租賃。倘合約授予以代價為交換，在某一時期內控制使用已識別資產的權利，則該合約屬於租賃或包含租賃。當客戶有權指示已識別資產的用途以及從該用途中獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

#### (i) 作為承租方

本集團於租賃開始日期確認使用權資產及租賃負債。當租賃已資本化，租賃負債初步按租期應付租賃付款現值確認，並按租賃中所隱含的利率貼現，或倘該利率不能輕易釐定，則以相關遞增借款利率貼現。於初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計量。

於資本化租賃時確認的使用權資產初步按成本計量，其中包括租賃負債的初始金額，加上於開始日期或之前作出的任何租賃付款以及任何所產生的初始直接成本。倘適用，使用權資產的成本亦包括拆卸及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地盤而產生的估計成本，按其現值貼現並扣減任何所收的租賃優惠。使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i))。

可退還租金的初始公平價值按照金融資產適用的會計政策與使用權資產分開入賬。初始公平價值與按金面值之間的任何差額均入賬列為作出之額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

倘指數或利率變化引致未來租賃付款出現變動，或本集團預期根據剩餘價值擔保應付的估計金額產生變化，或就本集團是否合理確定將行使購買、續租或終止選擇權的有關重新評估產生變化，則租賃負債將重新計量。倘以這種方式重新計量租賃負債，則應當對使用權資產的賬面值進行相應調整，而倘使用權資產的賬面值已調減至零，則應於損益列賬。

於綜合財務狀況表內，長期租賃負債的即期部分釐定為應於報告期結束後12個月內結算的合同付款的現值。

於綜合財務狀況表內，本集團於「物業、廠房及設備」內呈列使用權資產並將租賃負債列作單獨項目。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### (h) 租賃資產(續)

##### (ii) 作為出租人

當本集團作為出租人時，本集團於租賃開始時釐定每項租賃是融資租賃還是經營租賃。倘租賃將相關資產所有權相關之絕大部分風險及回報轉讓歸承租方所有，則分類為融資租賃，否則，租賃分類為經營租賃。

已收取租金按金根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公平價值計量。於初步確認時對公平價值的調整，視為來自承租人的額外租賃付款。

##### 售後租回交易

本集團應用香港財務報告準則第15號的規定評估售後租回交易是否構成本集團作出的銷售。

##### 本集團作為買方—出租人

就不符合香港財務報告準則第15號規定作為資產出售入賬的資產轉讓而言，本集團(作為買方兼出租人)不會確認已轉讓資產，而確認香港財務報告準則第9號範圍內金額與轉讓所得款項相等之貸款及應收款項。

#### (i) 非金融資產減值

於各報告期末審閱內部及外部資料來源，以確定非金融資產是否出現減值跡象，或(商譽除外)先前確認的減值虧損是否不再存在或已經減少。如出現有關跡象，則會估計資產的可收回金額。

資產的可收回金額是以其公平價值扣除出售成本與使用價值兩者的較高者為準。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃使用反映目前市場對貨幣時間價值的評估及該項資產的特有風險的稅前折現率折現至現值。倘資產不能產出基本獨立於其他資產所產生的現金流，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。公司資產(例如，總部辦公大樓)的部分賬面值分配至單個現金產生單位(倘分配可按合理及一致基準進行)，否則分配至現金產生單位最小組別。

#### (j) 存貨

存貨為在日常業務過程中、在生產過程中為有關銷售或以在生產過程中或提供服務中將消耗的材料或用品的形式持作銷售的資產。

存貨按成本與可變現淨額之間的較低者入賬：

成本使用加權平均成本公式計算，包括所有採購成本、轉換成本以及使存貨達致其當前位置及狀況所產生的其他成本。

可變現淨額為在日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

出售存貨時，該等存貨的賬面值於相關收入確認期間確認為開支。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### (k) 計息借款

計息借款初步按公平價值減交易成本計量。於初始確認後，計息借款採用實際利率法按攤銷成本列賬。借貸成本均在發生的期間內列支。

### (l) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平價值確認。於初步確認後，貿易及其他應付款項其後均按攤銷成本列賬，惟倘折現影響不屬重大，則會按發票金額列賬。

### (m) 僱員福利

薪金、年度花紅、有薪年假、界定供款退休計劃之供款及非貨幣利益的成本乃於僱員提供相關服務的年度內計入。倘延期付款或結算，且影響屬重大，則該等金額乃按其現值列賬。

根據中國相關法律及法規，本集團中國附屬公司已為僱員參加定額供款計劃，如基本養老金計劃、住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。本集團按基於政府機構所規定的數額計算的適用比率向上述計劃作出供款。供款按應計基準於綜合損益表扣除。

離職福利於本集團不能再撤回提供該等福利時及於其確認涉及離職福利付款的重組成本時的較早者確認。

### (n) 所得稅

年度所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。即期稅項為年度採用於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算的應課稅收益的預期應付稅項，以及就過往年度應付稅項作出的任何調整。遞延稅項資產及負債分別自可扣稅及應課稅的暫時差額產生，即就財務報告而言資產和負債的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦源自未動用稅項虧損及未動用稅項抵免。

已確認的遞延稅項金額乃按照資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，使用於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計量。遞延稅項資產及負債不予折現。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末進行檢討，並在不再可能產生足夠的應課稅溢利以使用有關的稅務利益時作調減。倘可能存在足夠的應課稅溢利供利用，則任何該等扣減將被撥回。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### (o) 收益

倘於本集團業務一般過程中銷售貨品、提供服務或其他人士根據租約使用本集團的資產而產生收益時，本集團將收入分類為收益。

倘產品或服務的控制權轉移至客戶或承租人有權使用資產時，按本集團將有權收取的承諾代價金額(不包括代表第三方收取的款項)確認收益。收益不包括增值稅或其他銷售稅，乃經扣除任何貿易折扣。

倘合約載有向客戶提供重大融資利益超過12個月的融資部分，收益應按照應收款項的現值計量，採用將與客戶單獨融資交易中反映的折現率進行折現，而利息收入則按實際利率法單獨累計。倘合約載有向本集團提供重大融資利益的融資部分，則根據合約確認的收益包括採用實際利率法就合約負債應計的利息開支。本集團利用香港財務報告第15號第63段的實際權宜方法，並不調整融資期間12個月或以下重大融資成份任何影響的代價。

有關本集團收益及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

#### (i) 利息收入

利息收入於產生時根據實際利率法按金融資產預期年期將估計日後所支付及收取的現金準確貼現至該金融資產賬面總值的利率確認。就按攤銷成本計量且並無信貸減值的金融資產而言，實際利息法適用於資產的總賬面值。就信貸減值資產而言，實際利息法適用於資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)。

#### (ii) 銷售貨品

客戶佔有並接受產品時確認收入。倘該等產品為涵蓋其他貨品及/或服務的部分合約履行，則確認的收入金額為合約項下總交易價格的適當比例，在合約項下承諾的所有貨品及服務之間按相對獨立售價基準進行分配。

本集團提供包裝及紙製品貿易服務。釐定收入是否應按總額或淨額基準報告乃基於評估本集團在交易中擔任主事人或代理人。倘本集團在貨品及服務轉讓予客戶之前取得彼等的控制權，則其擔任主事人。一般而言，當本集團在一項交易中承擔主要義務、存在存貨風險、具有定價的自由度或具有多項但並非全部該等指標時，本集團擔任主事人，而收入按總額基準入賬。

食醋及其他調味品的銷售收入於商品控制權轉移予客戶時確認，根據與客戶訂立的銷售合約條款，該時間點一般為商品離開本集團自有倉庫或指定倉庫進行銷售時，原因是本集團僅於該時間點將食醋及其他調味品的控制權轉移予客戶。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### (o) 收益(續)

#### (iii) 金融信息服務收入

本集團為其客戶(即中國的中小型金融中介機構)提供客戶關係管理系統(「CRM系統」)，以管理客戶數據、自動化工作流程及與第三方廣告平台整合，從而接觸有融資需求的實體。客戶按月費訂閱本集團的CRM系統，獲授予系統的接入權，而收益於整個訂閱期內隨時間確認。本集團應收的月費包括固定基本訂閱費，以及客戶可透過CRM系統中的第三方廣告平台接觸其潛在客戶(即有融資需求的實體)而產生的浮動使用費，該費用乃按客戶向第三方廣告平台支付的廣告費的固定百分比計算。

#### (iv) 銷售食醋及其他調味品的佣金收入

銷售食醋及其他調味品的佣金收入於本集團將另一方擁有的產品安排予客戶時確認。在另一方提供的指定貨品轉移至客戶前，本集團並不控制該貨品。本集團預期於安排另一方提供指定貨品後，就有權收取的任何費用或佣金金額確認收入。

### (p) 政府補助金

倘可合理保證將收取政府補助金且本集團將符合其附帶條件，則政府補助金會初步於綜合財務狀況表確認。補償本集團所產生的開支的補助金於相關開支產生的相同期間有系統地於損益確認為收入。用於補償本集團資產成本的補助金自資產賬面值扣除，其後則按該資產的可使用年期透過扣減折舊開支在損益內有效確認。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 2. 會計判斷及估計

於編製此等綜合財務報表時，管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響本集團的會計政策應用以及所呈報之資產、負債、收入及開支金額。實際結果或有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續審閱。該等估計的修訂將單獨確認。

#### (a) 應用本集團會計政策的重大會計判斷

於應用本集團會計政策過程中，管理層已作出以下會計判斷：

- 附註1(f)(iv)：建立釐定金融資產信貸風險自初始確認後是否大幅增加的標準、釐定在預期信貸虧損計量納入前瞻性資料的方法以及甄選及批准用作計量預期信貸虧損的模型。

#### (b) 假設及估計不確定性

下列附註載列有關具有重大風險可能造成截至2025年12月31日止年度重大調整的假設及估計不確定性的資料。

- 附註1(f)(iv)：管理層定期審閱融資租賃應收款項以及貸款及應收款項，以評估減值。估計預期信貸虧損所用方法及假設會定期予以檢討。這包括選擇模型、輸入數據以及通過考慮前瞻性資料來確定資產的信貸風險是否顯著增加。預期信貸虧損的減值撥備易受到涉及高度判斷及不確定性估計的變動之影響。於2025年12月31日，本集團應收融資租賃款項及貸款及應收款項的賬面淨額分別為人民幣948,586元(2024年：人民幣15,422,904元)及人民幣333,481,003元(2024年：人民幣173,107,189元)。於2025年12月31日，應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值虧損撥備分別為人民幣4,080,094元(2024年：人民幣26,895,456元)及人民幣8,363,608元(2024年：人民幣10,258,230元)。
- 附註1(g)：管理層釐定物業、廠房及設備的估計可使用年期及相關折舊費用。此估計根據類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期之過往經驗得出。由於技術創新和競爭對手因應嚴峻的行業週期所採取的行動，其可能會發生重大變動。倘可使用年期少於先前估計的年期，則管理層將增加折舊開支，或撤銷或撤減已廢棄或出售的技術已過時或非戰略性的資產。於2025年12月31日，本集團物業、廠房及設備的賬面淨值為人民幣32,651元(2024年：人民幣112,491,833元)。
- 附註1(n)：確認遞延稅項資產：管理層已於多個地區成立附屬公司。遞延稅項資產一般應分別就與附屬公司有關的可扣減暫時差額確認，除非本集團能夠控制暫時差額撥回的時間或確定暫時差額很可能不會於可見將來撥回。管理層於釐定可就各附屬公司而確認的遞延稅項資產金額時，須根據未來應課稅利潤可能繳納的時間及水平以及未來稅項規劃策略作出判斷。於2025年12月31日，本集團於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產賬面淨值為人民幣9,408,232元(2024年：人民幣4,120,361元)。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 3. 收益及分部報告

#### (a) 收益分類

本集團主要業務為於中華人民共和國(「中國」)向客戶提供設備融資解決方案、金融信息服務、銷售包裝及紙製品以及製造及銷售食醋及其他調味品。於截至2025年12月31日止年度，製造及銷售食醋及其他調味品分類為已終止經營業務，因此以下截至2025年及2024年12月31日止年度確認的各主要收益分類金額並不包括該已終止經營業務的任何金額，已終止經營業務的更多詳情載於附註4：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>持續經營業務</b>		
屬於香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益， 商品或服務類型，於某一時間點確認以下項目產生的產品銷售		
以下項目產生的產品銷售		
銷售包裝及紙製品	<b>18,284,257</b>	14,967,388
屬於香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益， 服務類型，隨時間確認		
來自以下項目的服務收入		
金融信息服務	<b>8,243,983</b>	—
來自其他來源的收益		
以下項目產生的利息收入		
應收融資租賃款項	<b>61,180</b>	43,156
貸款及應收款項下應收售後回租交易的款項	<b>18,844,059</b>	7,396,975
	<b>18,905,239</b>	7,440,131
	<b>45,433,479</b>	22,407,519

- (i) 於截至2025年12月31日止年度，本集團有一名(2024年：一名)客戶的交易額超過本集團收益總額的10%。來自該等客戶的收益載列如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
客戶A(包裝及紙製品貿易分部)	<b>7,433,391</b>	—
客戶B(包裝及紙製品貿易分部)	*	5,743,628

附註：\*該年度來自該客戶的收益低於10%。

- (ii) 所有產品及服務銷售均於一年內完成。根據香港財務報告準則第15號所呈列，分配至該等未履行合約的交易價格並無披露。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 3. 收益及分部報告(續)

#### (b) 分部報告

本公司為一間投資控股公司且本集團的主要營運地點位於中國。就根據香港財務報告準則第8號披露分部資料而言，本集團視中國為其註冊國家。本集團所有收益及非流動資產主要位於中國，視為單一地區分佈。

本集團按業務部門劃分管理其業務，而部門按業務種類組成(產品及服務)。就以提供予本集團最高層管理人員即主要經營決策者作資源分配和績效評估用途的內部報告資料一致的方式列報分部資料而言，本集團呈列以下兩個須報告分部。於截至2025年12月31日止年度，製造及銷售食醋及其他調味品分類為已終止經營業務，因此以下分部資料並不包括該已終止經營業務的任何金額，已終止經營業務的更多詳情載於附註4及29。概無將任何經營分部合併以構成下列可申報分部。

- 金融服務分部：於中國提供融資租賃服務及金融信息服務；及
- 包裝及紙製品貿易分部：本集團成立福建百應紙業有限公司(「百應紙業」)，以使本集團業務多元化。百應紙業的主要業務為在中國銷售包裝及紙製品。

#### (i) 分部業績、資產及負債

就分部表現評估及分部間之資源分配而言，本集團之最高管理層按下列基準監察各個可呈報分部之業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，不包括遞延所得稅資產以及若干總部及企業資產。分部負債包括借款、貿易及其他負債、租賃負債及應付所得稅款，不包括若干總部及企業負債。

收益及開支參照可呈報分部所產生之收益及該等分部所產生之開支或該等分部應佔資產折舊或攤銷所產生之開支，以分配至該等可呈報分部。

用作報告分部溢利或虧損之表示方法為「年內溢利／(虧損)」。為計算年內溢利或虧損，本集團的溢利或虧損就其他總部或公司行政成本等項目作進一步調整。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 3. 收益及分部報告(續)

#### (b) 分部報告(續)

##### (i) 分部業績、資產及負債(續)

截至2025年及2024年12月31日止年度內就本集團可呈報分部向本集團最高層行政管理人員所提供用於資源配置及評估分部表現的資料載列如下。

#### 持續經營業務

	截至2025年12月31日止年度		
	金融服務 人民幣元	包裝及 紙製品貿易 人民幣元	總計 人民幣元
可報告分部收益	27,149,222	18,284,257	45,433,479
銷售及服務成本	(2,030,062)	(18,139,891)	(20,169,953)
其他收入及其他收益或虧損淨額	2,667,716	(994)	2,666,722
利息開支	(2,800,606)	-	(2,800,606)
(已確認)/已撥回減值虧損	(2,917,184)	10,871	(2,906,313)
行政開支	(5,477,281)	(184,381)	(5,661,662)
銷售及分銷開支	-	(25,426)	(25,426)
可報告分部除所得稅前利潤/(虧損)	16,591,805	(55,564)	16,536,241
所得稅抵免	4,843,222	1,284	4,844,506
可報告分部年內利潤/(虧損)	21,435,027	(54,280)	21,380,747
可報告分部資產	360,642,168	15,238,662	375,880,830
可報告分部負債	111,294,949	10,172,152	121,467,101

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 3. 收益及分部報告(續)

#### (b) 分部報告(續)

##### (i) 分部業績、資產及負債(續)

	截至2024年12月31日止年度(經重列)		
	金融服務 人民幣元	包裝及 紙製品貿易 人民幣元	總計 人民幣元
可報告分部收益	7,440,131	14,967,388	22,407,519
銷售成本	–	(14,593,006)	(14,593,006)
其他收入及其他收益或虧損淨額	3,388,472	32,768	3,421,240
利息開支	(435,631)	(7,111)	(442,742)
已撥回減值虧損	9,348,941	1,419	9,350,360
行政開支	(2,531,224)	(224,797)	(2,756,021)
銷售及分銷開支	–	(57,203)	(57,203)
可報告分部除所得稅前溢利	17,210,689	119,458	17,330,147
所得稅開支	(4,859,440)	(11,483)	(4,870,923)
可報告分部年內溢利	12,351,249	107,975	12,459,224
可報告分部資產	266,173,567	15,640,131	281,813,698
可報告分部負債	43,534,420	10,257,521	53,791,941

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

3. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可報告分部溢利或虧損、資產及負債對賬

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
年內溢利		
可報告分部溢利	21,380,747	12,459,224
未分配總部及公司開支	(2,109,471)	(2,481,733)
綜合溢利	19,271,276	9,977,491

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
資產		
持續經營業務		
可報告分部資產	375,880,830	281,813,698
對銷分部間應收款項	(1,258,800)	(16,703,351)
	374,622,030	265,110,347
遞延稅項資產	9,408,232	3,074,816
未分配總部及公司資產	59,584	489,745
與已終止經營業務有關的資產	—	108,183,436
綜合資產總額	384,089,846	376,858,344

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
負債		
可報告分部負債	121,467,101	53,791,941
對銷分部間應付款項	(1,258,800)	(16,703,351)
	120,208,301	37,088,590
未分配總部及公司負債	307,424	362,938
與已終止經營業務有關的負債	—	117,858,888
綜合負債總額	120,515,725	155,310,416

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 3. 收益及分部報告(續)

#### (c) 其他分部資料

##### 持續經營業務

	截至2025年12月31日止年度		
	金融服務 人民幣元	包裝及 紙製品貿易 人民幣元	總計 人民幣元
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	(242,295)	(319)	(242,614)
貸款及應收款項確認減值虧損	(1,967,178)	-	(1,967,178)
應收融資租賃款項確認減值虧損	(1,088,365)	-	(1,088,365)
貿易及其他應收款項撥回/(確認)減值虧損	160,101	(10,871)	149,230

	截至2024年12月31日止年度(經重列)		
	金融服務 人民幣元	包裝及 紙製品貿易 人民幣元	總計 人民幣元
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	(158,732)	(319)	(159,051)
貸款及應收款項撥回減值虧損	8,357,853	-	8,357,853
應收融資租賃款項撥回減值虧損	50,991	-	50,991
貿易及其他應收款項撥回減值虧損	940,097	1,419	941,516
出售物業、廠房及設備收益	9,627	-	9,627

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

#### 4. 已終止經營業務

已終止經營業務之年內虧損：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
來自以下項目的年內虧損：		
製造及銷售食醋及其他調味品(附註)	<b>(12,302,136)</b>	(27,319,260)

附註：於2025年3月27日，本公司間接全資附屬公司廈門百應融資租賃有限責任公司(「賣方」)與於中國成立的有限公司四川清香園調味品股份有限公司(「買方」或「四川清香園」)訂立買賣協議，據此，賣方有條件同意出售，而買方有條件同意收購本公司間接全資附屬公司福建永春僑新釀造有限責任公司(「出售目標」)的全部股權，現金代價為人民幣13,450,000元(「出售事項」)。此外，買方須或須促使出售目標於完成後90日內，向賣方悉數償還出售目標結欠賣方之合共約人民幣55,436,000元的未償還債務。賣方與買方均為福建七匹狼集團有限公司の間接非全資附屬公司。

出售事項已於2025年6月13日完成(「完成」)。於完成後，出售目標及其附屬公司(統稱「出售目標集團」)將不再為本公司的附屬公司，且出售目標集團的財務業績將不再綜合入賬本集團的財務報表。因此，本集團將於完成後停止從事出售目標集團的業務，即本集團製造及銷售食醋及其他調味品的全部業務。出售出售目標全部股權的詳情載於附註29。

自2025年1月1日起至完成日期止期間(為已終止經營業務)的財務業績計入截至2025年12月31日止年度的綜合損益及其他全面收入表及綜合現金流量表，載列如下。

綜合損益及其他全面收入表及綜合現金流量表的比較數字已重列，以呈列本集團製造及銷售食醋及其他調味品業務為已終止經營業務。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 4. 已終止經營業務(續)

	2025年 1月1日至 2025年 6月13日期間 人民幣元	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣元
銷售收益	2,008,462	10,579,949
其他收益	687,480	731,797
<b>收益</b>	<b>2,695,942</b>	<b>11,311,746</b>
銷售成本	(1,877,191)	(7,111,099)
其他收入及其他收益淨額	241,523	360,726
利息開支	(1,758,999)	(2,210,825)
已撥回/(已確認)減值虧損	187,729	(133,861)
行政開支	(6,177,741)	(14,473,190)
銷售及分銷開支	(5,663,973)	(15,058,560)
<b>除所得稅前虧損</b>	<b>(12,352,710)</b>	<b>(27,315,063)</b>
所得稅抵免/(開支)	50,574	(4,197)
<b>本公司擁有人應佔已終止經營業務的期/年內虧損及全面虧損總額</b>	<b>(12,302,136)</b>	<b>(27,319,260)</b>

已終止經營業務的期/年內虧損已扣除/(計入)：

	2025年 1月1日至 2025年 6月13日期間 人民幣元	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣元
<i>附註</i>		
<b>(a) 員工成本</b>		
薪金、工資及其他福利	4,419,047	8,744,123
界定供款退休計劃供款	604,240	841,296
小計	<b>5,023,287</b>	<b>9,585,419</b>
<b>(b) 其他項目</b>		
無形資產攤銷成本	10,560	33,432
折舊費用		
—自有物業、廠房及設備	2,247,493	5,243,557
減：轉撥至存貨	(1,770,702)	(4,231,203)
計入損益	476,791	1,012,354
—使用權資產	344,716	837,429
租賃負債利息	14,071	41,690
存貨成本	1,877,191	7,111,099
諮詢開支	380,182	273,615
法律開支	77,025	166,410

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 4. 已終止經營業務(續)

## 已終止經營業務所得現金流量

	2025年 1月1日至 2025年 6月13日期間 人民幣元	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣元
經營活動現金(流出)／流入淨額	<b>(9,385,083)</b>	3,422,561
投資活動現金流入／(流出)淨額	<b>1,746,956</b>	(24,195,007)
融資活動現金流入淨額	<b>1,652,488</b>	27,184,486
現金(流出)／流入淨額	<b>(5,985,639)</b>	6,412,040

## 5. 其他收入及其他收益或虧損淨額

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
按公平價值計入損益的金融資產(虧損)／收益淨額		<b>(254,391)</b>	3,183,043
金融機構存款的利息收入		<b>111,768</b>	168,123
政府補助金	(i)	<b>373,933</b>	22,353
外幣匯兌(虧損)／收益		<b>(34,570)</b>	20,081
轉讓應收融資租賃款項的收益	17(b) (i)	<b>4,450,250</b>	—
豁免應收保理款項利息的虧損	(ii)	<b>(2,000,855)</b>	—
其他		<b>(12,777)</b>	48,438
		<b>2,633,358</b>	3,442,038

附註：

- (i) 截至2025年及2024年12月31日止年度，政府補助金主要指從中國當地政府機關收到的無條件增值稅退稅及企業發展資助。
- (ii) 截至2025年12月31日止年度，本集團與一名客戶訂立修訂協議，其中應計利息人民幣2,000,855元獲豁免。根據該協議，本集團確認豁免應收保理款項利息的虧損人民幣2,000,855元。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 6. 利息開支

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>		
借款	<b>2,219,451</b>	102,377
承租方免息保證金估算利息開支	<b>577,983</b>	338,650
租賃負債利息	<b>3,172</b>	1,715
	<b>2,800,606</b>	442,742

### 7. 已確認／(已撥回)減值虧損淨額

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
貸款及應收款項	16(iv)	<b>1,967,178</b>	(8,357,853)
應收融資租賃款項	17(b)	<b>1,088,365</b>	(50,991)
貿易及其他應收款項	18(i)	<b>(149,230)</b>	(941,516)
		<b>2,906,313</b>	(9,350,360)

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 8. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
<b>(a) 員工成本(包括董事酬金)</b>			
薪金、工資及其他福利		<b>5,071,350</b>	2,639,277
界定供款退休計劃供款		<b>264,344</b>	219,217
小計		<b>5,335,694</b>	2,858,494
<b>(b) 其他項目</b>			
存貨成本	20	<b>18,139,891</b>	14,593,006
於損益中扣除的無形資產攤銷成本			
— 服務成本		<b>33,804</b>	—
— 行政開支		<b>42,435</b>	66,257
計入損益的折舊費用			
— 自有物業、廠房及設備		<b>7,962</b>	50,366
— 使用權資產		<b>234,652</b>	108,685
核數師薪酬			
— 審核服務		<b>744,035</b>	820,640
— 其他服務		<b>430,762</b>	364,729
諮詢費用		<b>82,441</b>	145,892
法律開支		<b>510,501</b>	436,670
出售物業、廠房和設備收益		—	(9,627)

## 9. 所得稅(抵免)／開支

(a) 綜合損益及其他全面收入表內的稅項：

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
<b>即期稅項</b>			
中國企業所得稅(「企業所得稅」)年內撥備		<b>1,490,194</b>	1,610,480
過往年度超額撥備		<b>(1,284)</b>	(14,477)
	25(a)	<b>1,488,910</b>	1,596,003
<b>遞延稅項</b>			
— (產生)／撥回暫時性差額	25(b)	<b>(6,333,416)</b>	3,274,920
		<b>(4,844,506)</b>	4,870,923

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 9. 所得稅(抵免)／開支(續)

#### (b) 按適用稅率計算的所得稅項(抵免)／支出與會計溢利的對賬：

附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元 (經重列)
持續經營業務的除所得稅前溢利	<b>14,426,770</b>	14,848,414
按適用於相關司法權區的稅率計算的除所得稅前溢利稅項	<b>2,831,728</b>	4,308,645
不可扣減開支的稅務影響 <span style="float: right;">(i)</span>	<b>177,503</b>	566,622
未確認的未動用虧損的稅務影響	<b>21,147</b>	-
確認遞延稅項資產的稅務影響	<b>(7,874,687)</b>	-
未確認可抵扣暫時差額的稅務影響	<b>1,087</b>	10,133
過往年度超額撥備	<b>(1,284)</b>	(14,477)
年內所得稅(抵免)／開支	<b>(4,844,506)</b>	4,870,923

- (i) 不可扣減開支包括娛樂及福利開支，其超過中國稅法規定的可抵稅限額。
- (ii) 根據開曼群島及英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)之規則及法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬維爾京群島的任何所得稅。
- (iii) 受香港利得稅的規限，本公司及Byleasing Capital Limited(「Byleasing Capital」)並無產生任何收入，故本公司及Byleasing Capital年內並未作出任何香港利得稅撥備(2024年：無)。
- (iv) 根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率均為25%。
- (v) 根據企業所得稅法及其相關法規，非中國居民企業須就中國企業自2008年1月1日後所賺取溢利的應收股息按10%稅率繳納預扣稅(除非根據稅務條約／安排調低)。於2008年1月1日前產生的盈利分派獲豁免繳納有關預扣稅。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 10. 董事薪酬

	截至2025年12月31日止年度				
	薪金、津貼及			退休計劃	總計
	袍金	實物福利	酌情花紅	供款	
人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	
<b>執行董事</b>					
周士淵	-	-	-	-	-
林珍燕	-	-	-	-	-
黃大柯	-	474,983	81,600	20,537	577,120
<b>非執行董事</b>					
柯金鏞	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
涂連東	60,000	-	-	-	60,000
謝綿陞	60,000	-	-	-	60,000
陳朝琳(於2025年3月5日辭任)	15,000	-	-	-	15,000
李堯(於2025年3月5日獲委任)	45,000	-	-	-	45,000
<b>總計</b>	<b>180,000</b>	<b>474,983</b>	<b>81,600</b>	<b>20,537</b>	<b>757,120</b>

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 10. 董事薪酬(續)

	截至2024年12月31日止年度				總計 人民幣元
	袍金 人民幣元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣元	酌情花紅 人民幣元	退休計劃 供款 人民幣元	
<b>執行董事</b>					
周士淵	-	-	-	-	-
陳欣慰(於2024年12月10日辭任)	-	-	-	-	-
林珍燕(於2024年12月10日獲委任)	-	-	-	-	-
黃大柯	-	481,615	32,640	20,537	534,792
<b>非執行董事</b>					
柯金鏞	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
涂連東	60,000	-	-	-	60,000
謝綿陞	60,000	-	-	-	60,000
陳朝琳	60,000	-	-	-	60,000
總計	180,000	481,615	32,640	20,537	714,792

上文所示執行董事酬金乃就彼等就管理本公司及本集團事務提供服務而收取。上文所示獨立非執行董事酬金乃就彼等作為本公司董事所提供服務而收取。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團概無已付或應付下文附註11所載董事或任何最高薪酬人士酬金，作為吸引彼等加盟本集團的獎金或離職補償。

兩年內，概無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

自2025年3月5日起，陳朝琳先生辭任獨立非執行董事及李堯先生獲委任為獨立非執行董事。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 11. 最高薪人士

五名最高薪人士中有一名(2024年：一名)為本集團董事，其薪酬披露於附註10。

截至2025年及2024年12月31日止年度，其他人士薪酬合計如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
薪酬、津貼及實物福利	<b>967,208</b>	1,203,199
酌情花紅	<b>187,667</b>	71,013
退休計劃供款	<b>72,316</b>	81,325
總計	<b>1,227,191</b>	1,355,537

四名(2024年：四名)最高薪酬人士的薪酬均屬以下範圍：

	2025年	2024年
零至1,000,000港元	<b>4</b>	4

## 12. 每股盈利／(虧損)

本年度每股基本盈利／(虧損)乃按本公司擁有人應佔溢利／(虧損)除以年內已發行普通股加權平均數270,000,000股(2024年：270,000,000股)計算。於截至2025年及2024年12月31日止年度，概無發行在外潛在攤薄普通股，因此每股攤薄盈利／(虧損)與每股基本盈利／(虧損)相同。

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃根據以下數據計算：

	2025年	2024年
年內已發行普通股加權平均數(用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損))	<b>270,000,000</b>	270,000,000

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 12. 每股盈利／(虧損)(續)

#### (a) 來自持續及已終止經營業務

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃根據以下各項計算：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	<b>7,158,890</b>	(17,390,358)

#### (b) 來自持續經營業務

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下各項計算：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
本公司擁有人應佔溢利	<b>19,461,027</b>	9,928,902

#### (c) 來自已終止經營業務

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下各項計算：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
本公司擁有人應佔虧損	<b>(12,302,136)</b>	(27,319,260)
<b>每股虧損</b> 基本及攤薄(人民幣分)	<b>(4.56)</b>	(10.12)

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

13. 物業、廠房及設備

	廠房 人民幣元 附註(i)	在建工程 人民幣元	辦公設備 人民幣元	汽車 人民幣元	機器 人民幣元	使用權資產 人民幣元 附註(ii)	總計 人民幣元
<b>成本</b>							
於2024年1月1日	47,968,533	3,524,876	3,871,993	898,790	21,392,413	24,047,384	101,703,989
添置	3,132,700	23,221,074	111,811	289,134	1,514,631	443,798	28,713,148
轉撥自在建工程	210,044	(754,844)	-	-	544,800	-	-
處置	-	-	(338,300)	(817,332)	-	-	(1,155,632)
於2024年12月31日及2025年1月1日	51,311,277	25,991,106	3,645,504	370,592	23,451,844	24,491,182	129,261,505
添置	-	2,674,302	98,750	-	6,000	307,057	3,086,109
出售附屬公司	(51,311,277)	(28,665,408)	(3,512,795)	(370,592)	(23,457,844)	(24,563,588)	(131,881,504)
屆滿時終止確認	-	-	-	-	-	(234,651)	(234,651)
<b>於2025年12月31日</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>231,459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>231,459</b>
<b>累計折舊</b>							
於2024年1月1日	(4,417,882)	-	(1,770,014)	(773,976)	(3,616,192)	(969,623)	(11,547,687)
年內扣除	(2,398,694)	-	(629,030)	(64,961)	(2,201,238)	(946,114)	(6,240,037)
出售時對銷	-	-	314,701	703,351	-	-	1,018,052
於2024年12月31日及2025年1月1日	(6,816,576)	-	(2,084,343)	(135,586)	(5,817,430)	(1,915,737)	(16,769,672)
年內扣除	(1,015,450)	-	(279,914)	(28,613)	(931,478)	(579,368)	(2,834,823)
出售附屬公司	7,832,026	-	2,165,449	164,199	6,748,908	2,260,454	19,171,036
屆滿時終止確認	-	-	-	-	-	234,651	234,651
<b>於2025年12月31日</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(198,808)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(198,808)</b>
<b>賬面淨值</b>							
於2024年12月31日	44,494,701	25,991,106	1,561,161	235,006	17,634,414	22,575,445	112,491,833
<b>於2025年12月31日</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32,651</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32,651</b>

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 13. 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (i) 於2024年12月31日，本集團賬面淨值總額為人民幣44,318,151元的若干廠房已抵押作為本集團若干銀行借款的擔保，詳情載於附註22(i)。
- (ii) 使用權資產包括已悉數支付的土地使用權及租賃負債項下的房屋租賃。於截至2024年12月31日止年度，土地使用權的估計可使用年期為50年，房屋租賃的租期為兩至三年。於2024年12月31日，土地使用權及房屋租賃的賬面值分別為人民幣21,821,998元及人民幣753,447元。租賃協議並無任何限制或契諾。

截至2025年12月31日止年度，本集團訂立租賃協議，成本為人民幣307,057元(2024年：人民幣203,798元)。年內並無訂立土地使用權協議(2024年：人民幣240,000元)。

於2024年12月31日，本集團賬面淨值總額為人民幣21,586,399元的若干土地使用權已抵押作為本集團若干銀行借款的擔保，詳情載於附註22(i)。

### 14. 無形資產

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>成本</b>		
於年初	1,176,721	1,054,154
添置	471,698	122,567
出售附屬公司	(253,462)	—
於年末	1,394,957	1,176,721
<b>累計攤銷</b>		
於年初	769,615	669,926
年內扣除	86,799	99,689
出售附屬公司	(44,354)	—
於年末	812,060	769,615
<b>賬面值</b>		
於年初	407,106	384,228
於年末	582,897	407,106

無形資產主要指CRM系統及企業系統軟件。該無形資產的預計可使用年期為10年。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 15. 於附屬公司的權益

下表僅載列主要影響本集團業績、資產或負債的附屬公司詳情。除另有說明外，所持股份的類別為普通股。

公司名稱	註冊/成立地點 及日期	註冊成立地點及 法定實體類別 營業地點		註冊資本	實繳資本	所有權益比例				
						2025年		2024年		主要業務
						本公司 持有	附屬公司 持有	本公司 持有	附屬公司 持有	
Byleasing Capital	英屬維爾京群島 2017年6月15日	BVI Ltd.	香港	1美元	1美元	100%	-	100	-	投資控股
香港百應控股有限公司 (「香港百應」)	香港 2015年1月8日	香港有限公司	香港	人民幣 100,000,000元	人民幣 100,000,000元	-	100%	-	100%	投資控股
廈門百應融資租賃 有限責任公司 (「廈門百應」)	中華人民共和國 2010年3月9日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 237,000,000元	人民幣 237,000,000元	-	100%	-	100%	融資租賃
上海百應釀造有限公司 (「上海百應」)	中華人民共和國 2019年1月11日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 50,000,000元	人民幣 50,000,000元	-	100%	-	100%	商業保理
福建永春僑新釀造 有限責任公司*	中華人民共和國 2020年4月23日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 50,000,000元	人民幣 50,000,000元	-	-	-	100%	製造及銷售食醋及 其他調味品
福建百應紙業有限公司 (「百應紙業」)	中華人民共和國 2021年1月13日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 30,000,000元	人民幣 30,000,000元	-	55%	-	55%	包裝及紙製品貿易
僑新食品(廈門)有限公司 (「僑新食品」)†	中華人民共和國 2023年9月5日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 50,000,000元	人民幣 5,600,000元	-	-	-	100%	食醋銷售
廈門市柏順信息科技有限公司 (「廈門百順」)†	中華人民共和國 2025年2月18日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	-	100%	-	不適用	金融信息服務

† 該附屬公司於截至2025年12月31日止年度成立。

\* 該等附屬公司於截至2025年12月31日止年度出售。

於年末，概無附屬公司發行債務證券。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 16. 貸款及應收款項

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
具追索權的應收保理款項	1,983,050	4,103,957
減：減值虧損撥備	(1,983,050)	(2,619,322)
小計	-	1,484,635
應收售後回租交易款項	339,861,561	179,261,462
減：減值虧損撥備	(6,380,558)	(7,638,908)
小計	333,481,003	171,622,554
總計	333,481,003	173,107,189

- (i) 貸款及應收款項減值虧損撥備按預期信貸虧損模式進行。於2025年12月31日，按逾期期間分析的逾期貸款總額及應收款項如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
逾期超過90日	4,472,044	10,101,682

- (ii) 就報告目的之分析如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
非流動資產	230,734,455	122,233,131
流動資產	102,746,548	50,874,058
	333,481,003	173,107,189

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 16. 貸款及應收款項(續)

(iii) 貸款及應收款項以及減值虧損撥備如下：

	於2025年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	第三階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	總計 人民幣元
應收保理款項	-	-	1,983,050	1,983,050
減：減值虧損撥備	-	-	(1,983,050)	(1,983,050)
應收保理款項賬面值	-	-	-	-
應收售後回租交易款項	337,372,567	-	2,488,994	339,861,561
減：減值虧損撥備	(6,120,140)	-	(260,418)	(6,380,558)
應收售後回租交易款項賬面值	331,252,427	-	2,228,576	333,481,003
貸款及應收款項賬面總值	331,252,427	-	2,228,576	333,481,003

	於2024年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	第三階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	總計 人民幣元
應收保理款項	-	2,120,907	1,983,050	4,103,957
減：減值虧損撥備	-	(636,272)	(1,983,050)	(2,619,322)
應收保理款項賬面值	-	1,484,635	-	1,484,635
應收售後回租交易款項	171,142,830	-	8,118,632	179,261,462
減：減值虧損撥備	(2,632,596)	-	(5,006,312)	(7,638,908)
應收售後回租交易款項賬面值	168,510,234	-	3,112,320	171,622,554
貸款及應收款項賬面總值	168,510,234	1,484,635	3,112,320	173,107,189

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 16. 貸款及應收款項(續)

(iv) 貸款及應收款項減值虧損撥備變動：

	於2025年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	第三階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	總計 人民幣元
於1月1日的結餘	2,632,596	636,272	6,989,362	10,258,230
轉移：				
第一階段至第三階段	(26,805)	–	26,805	–
重新計量虧損撥備淨額	258,556	–	463,424	721,980
部分償付應收款項	(1,055,218)	–	(100,623)	(1,155,841)
新產生或購買的金融資產	4,311,011	–	–	4,311,011
因償付而終止確認的金融資產	–	–	(1,273,700)	(1,273,700)
因豁免應收保理款項利息而撥回減值虧損	–	(636,272)	–	(636,272)
計入損益	3,487,544	(636,272)	(884,094)	1,967,178
撇銷(附註)	–	–	(3,861,800)	(3,861,800)
於12月31日的結餘	6,120,140	–	2,243,468	8,363,608

	於2024年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	第三階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	總計 人民幣元
於1月1日的結餘	772,178	11,013,827	6,830,078	18,616,083
轉移：				
第一階段至第三階段	(20,629)	–	20,629	–
重新計量虧損撥備淨額	(27,433)	–	212,474	185,041
部分償付應收款項	(126,323)	(10,374,000)	(17,584)	(10,517,907)
新產生或購買的金融資產	2,242,392	–	–	2,242,392
因償付而終止確認的金融資產	(207,589)	(3,555)	(56,235)	(267,379)
於12月31日的結餘	2,632,596	636,272	6,989,362	10,258,230

附註：

截至2025年12月31日止年度，本集團根據法院裁決，由於相關債務人並無可強制執行的資產，故撇銷貸款及應收款項人民幣3,861,800元，而相關虧損撥備人民幣3,861,800元亦已相應撇銷。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 17. 應收融資租賃款項

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
最低應收融資租賃款項		
不超過一年	<b>5,056,260</b>	44,263,156
一年以上且不超過五年	<b>100</b>	653,320
應收融資租賃款項總額	<b>5,056,360</b>	44,916,476
減：未實現融資收入	<b>(27,680)</b>	(2,598,116)
應收融資租賃款項淨額	<b>5,028,680</b>	42,318,360
減：減值虧損撥備	<b>(4,080,094)</b>	(26,895,456)
應收融資租賃款項賬面值	<b>948,586</b>	15,422,904
最低應收融資租賃款項現值		
不超過一年	<b>5,028,580</b>	41,691,288
一年以上且不超過五年	<b>100</b>	627,072
總計	<b>5,028,680</b>	42,318,360

就報告目的之分析如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
非流動資產	<b>98</b>	617,218
流動資產	<b>948,488</b>	14,805,686
	<b>948,586</b>	15,422,904

## 按抵押品分析：

應收融資租賃款項主要用於基礎設施、製造業、建築業以及其他行業的租賃資產、承租方保證金及租賃資產回購安排(如適用)作抵押。

可能會向承租方收取額外抵押品為彼等償還責任作抵押，而有關抵押品包括住宅物業及停車場等。由於抵押品登記程序的限制，於2025年12月31日，賬面值人民幣270,137元的應收融資租賃款項透過委託貸款(以物業抵押)辦理(2024年：人民幣422,089元)。

承租方保證金根據租賃合同全部價值的若干百分比計算及收取。保證金根據租賃合同條款於租期結束後全數返還予承租方。客戶保證金餘額亦可以應用於及用於清付任何相應租賃合同的未償還租賃付款。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 17. 應收融資租賃款項(續)

按逾期期間分析的逾期應收融資租賃款項總額：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
逾期超過90日	4,399,055	41,103,996

逾期應收融資租賃款項與若干承租方未能分期付款有關，但本集團能夠通過承租方保證金、租賃資產回購安排的供應商或出售租賃資產收取剩餘餘額。

#### (a) 應收融資租賃款項及減值虧損撥備：

	於2025年12月31日			總計 人民幣元
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	第三階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	
應收融資租賃款項淨額	629,625	-	4,399,055	5,028,680
減：減值虧損撥備	(11,596)	-	(4,068,498)	(4,080,094)
應收融資租賃款項賬面值	618,029	-	330,557	948,586

	於2024年12月31日			總計 人民幣元
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	第三階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	
應收融資租賃款項淨額	1,214,364	-	41,103,996	42,318,360
減：減值虧損撥備	(19,082)	-	(26,876,374)	(26,895,456)
應收融資租賃款項賬面值	1,195,282	-	14,227,622	15,422,904

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 17. 應收融資租賃款項(續)

## (b) 應收融資租賃款項減值虧損撥備變動

	於2025年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	第三階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	總計 人民幣元
於1月1日的結餘	19,082	–	26,876,374	26,895,456
重新計量虧損撥備淨額	1,702	–	1,247,245	1,248,947
部分償付應收款項	(9,188)	–	(92,740)	(101,928)
因償付而終止確認的金融資產	–	–	(58,654)	(58,654)
計入損益	(7,486)	–	1,095,851	1,088,365
因轉讓而終止確認的金融資產(附註i)	–	–	(19,029,917)	(19,029,917)
撤銷(附註ii)	–	–	(4,873,810)	(4,873,810)
於12月31日的結餘	11,596	–	4,068,498	4,080,094

	於2024年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	第三階段 全期預期信貸虧損 人民幣元	總計 人民幣元
於1月1日的結餘	2,364	9,061	26,935,022	26,946,447
轉移：				
第二階段至第三階段	–	(9,061)	9,061	–
重新計量虧損撥備淨額	–	–	42,838	42,838
部分償付應收款項	–	–	(110,547)	(110,547)
新產生或購買的金融資產	19,082	–	–	19,082
因償付而終止確認的金融資產	(2,364)	–	–	(2,364)
於12月31日的結餘	19,082	–	26,876,374	26,895,456

附註：

- (i) 於2025年6月30日，本公司的間接全資附屬公司廈門百應融資租賃有限責任公司(「廈門百應」)與廈門國際信託有限公司(「廈門國際信託」)，一間於中國註冊成立的有限公司及中國銀行保險監督管理委員會批准的金融機構)訂立債權轉讓協議，據此，廈門百應同意向廈門國際信託轉讓債權，總額約為人民幣32,579,667元，代價為人民幣18,000,000元。本集團已就出售債權錄得收益人民幣4,450,250元，即代價人民幣18,000,000元超出債權賬面淨值人民幣13,549,750元(即總額人民幣32,579,667元減預期信貸虧損人民幣19,029,917元)的差額。
- (ii) 截至2025年12月31日止年度，本集團根據法院裁決，由於相關債務人並無可強制執行的資產，故撤銷貸款及應收款項人民幣4,873,810元，而相關虧損撥備亦已相應撤銷。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 18. 貿易及其他應收款項

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>非流動資產</b>			
銷售渠道預付款項		–	1,107,191
租金按金		9,651	132,297
		<b>9,651</b>	1,239,488
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項		687,973	7,906,041
減：減值虧損撥備	(i)	(7,989)	(362,643)
	(ii)	<b>679,984</b>	7,543,398
其他應收款項		776,613	1,252,952
減：減值虧損撥備	(i)	(375,053)	(526,650)
		<b>401,560</b>	726,302
		<b>1,081,544</b>	8,269,700
可扣減增值稅		165,966	10,249,456
銷售渠道預付款項		–	1,666,842
預付開支		404,068	880,790
租賃資產的預付款項		90,852	90,852
		<b>1,742,430</b>	21,157,640
總計		<b>1,752,081</b>	22,397,128

附註：

#### (i) 貿易及其他應收款項的撥備變動

	2025年			2024年		
	應收利息 人民幣元	貿易 應收款項 人民幣元	其他 應收款項 人民幣元	應收利息 人民幣元	貿易 應收款項 人民幣元	其他 應收款項 人民幣元
於1月1日	–	362,643	526,650	70,977	226,705	1,399,266
添置	–	–	262	–	215,438	27,771
撥回	–	(190,873)	(146,348)	(70,977)	(79,500)	(900,387)
持續經營業務(於損益扣除)／ 計入損益	–	(2,882)	(146,348)	(70,977)	(1,419)	(869,120)
已終止經營業務(於損益扣除)／ 計入損益	–	(187,991)	262	–	137,357	(3,496)
出售附屬公司	–	(163,781)	(5,511)	–	–	–
於12月31日	–	7,989	375,053	–	362,643	526,650

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 18. 貿易及其他應收款項(續)

附註(續)：

(ii) 於年末，貿易應收款項(扣除減值虧損撥備)按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
3個月內	572,447	5,516,243
3個月以上但於6個月內	107,537	101,750
6個月以上但於1年內	-	404,539
1年以上但於2年內	-	1,520,866
於年末	679,984	7,543,398

貿易應收款項自票據日期起1至60日內到期。逾期60日以上的貿易應收款項須於再次授予信貸前結清全部未償還結餘。貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)按逾期日期呈列之賬齡分析如下：

於2024年1月1日，來自客戶合約的貿易應收款項為人民幣6,847,068元。

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
即期(未逾期)	572,447	5,501,909
逾期3個月以內	53,759	70,711
逾期3至6個月	53,778	277,464
逾期6至12個月	-	1,693,314
於年末	679,984	7,543,398

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 19. 按公平價值計入損益的金融資產

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
理財產品(附註)	3,424,228	3,382,858
中國上市證券	-	9,829,112
	<b>3,424,228</b>	13,211,970

附註：上述理財產品由中國的商業銀行發行。由於該等理財產品的合約現金流量並非純粹是本金及利息付款，故分類作為按公平價值計入損益。

### 20. 存貨

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
原材料	-	1,357,515
在製品	-	11,227,053
製成品	-	3,385,224
	-	15,969,792

計入損益的存貨金額分析如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
已售存貨賬面值來自：		
持續經營業務	18,139,891	14,593,006
已終止經營業務	1,877,191	7,111,099
	<b>20,017,082</b>	21,704,105

### 21. 現金及現金等價物

(a) 現金及現金等價物包括：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
銀行存款	34,460,168	19,730,061

本集團於中國的主要業務以人民幣進行。人民幣並非可自由兌換貨幣，而人民幣匯出中國須遵守中國政府頒佈的外匯管制的相關規則及規例。

銀行結餘按現行市場年利率0.05%至1.00%(2024年：0.1%至1.00%)計息。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 21. 現金及現金等價物(續)

## (b) 除所得稅前溢利／(虧損)及經營所用現金的對賬：

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
持續經營業務的除所得稅前溢利		<b>14,426,770</b>	14,848,414
已終止經營業務的除所得稅前虧損	4	<b>(12,352,710)</b>	(27,315,063)
		<b>2,074,060</b>	(12,466,649)
經調整：			
按公平價值計入損益的金融資產的虧損／(收益)淨額		<b>211,305</b>	(3,198,653)
金融機構存款的利息收入		<b>(112,624)</b>	(191,744)
轉撥應收融資租賃款項的收益	5	<b>(4,450,250)</b>	–
豁免應收保理款項利息的虧損	5	<b>2,000,855</b>	–
利息開支		<b>4,559,605</b>	2,653,567
已確認／(已撥回)減值虧損淨額		<b>2,718,584</b>	(9,216,499)
折舊		<b>1,064,121</b>	2,008,834
攤銷		<b>86,799</b>	99,689
出售物業、廠房和設備收益	8(b)	–	(9,627)
營運資金變動前之經營溢利／(虧損)		<b>8,152,455</b>	(20,321,082)
營運資金變動：			
存貨減少		<b>1,914,907</b>	4,842,321
貸款及應收款項增加		<b>(162,340,991)</b>	(95,890,090)
應收融資租賃款項減少／(增加)		<b>15,835,348</b>	(1,011,006)
貿易及其他應收款項減少		<b>4,759,707</b>	4,740,190
貿易及其他負債增加／(減少)		<b>7,575,931</b>	(2,589,606)
經營所用現金		<b>(124,102,643)</b>	(110,229,273)

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 21. 現金及現金等價物(續)

#### (c) 融資活動產生的負債對賬

下表詳述融資活動所產生的本集團負債變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動所產生的負債指現金流量已被，或未來現金流量將被分類至本集團綜合現金流量表作為融資活動所得現金流量。

	2025年					總計 人民幣元
	銀行貸款 人民幣元 (附註22)	預收 關聯方款項 人民幣元 (附註22)	來自第三方 款項的 其他借款 人民幣元 (附註22)	應付利息 (計入貿易及 其他負債) 人民幣元	租賃負債 人民幣元 (附註24)	
於2025年1月1日	53,287,871	15,000,000	60,000,000	44,345	826,909	129,159,125
融資現金流量變動：						
借款所得款項	100,266,640	46,900,000	-	-	-	147,166,640
償還借款	(30,020,000)	(46,900,000)	-	-	-	(76,920,000)
其他已付利息	(1,321,591)	-	(1,068,181)	(44,345)	-	(2,434,117)
已付租賃租金的資本部分	-	-	-	-	(461,369)	(461,369)
已付租賃租金的利息部分	-	-	-	-	(17,243)	(17,243)
融資現金流量變動總額	68,925,049	-	(1,068,181)	(44,345)	(478,612)	67,333,911
其他變動：						
年內訂立新租賃的租賃負債增加	-	-	-	-	307,057	307,057
利息開支	1,321,591	-	1,068,181	1,574,607	17,243	3,981,622
出售附屬公司	(30,134,511)	(15,000,000)	(60,000,000)	(750,473)	(672,597)	(106,557,581)
於2025年12月31日	93,400,000	-	-	824,134	-	94,224,134

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 21. 現金及現金等價物(續)

### (c) 融資活動產生的負債對賬(續)

	預收		2024年 來自第三方 款項的	應付利息 (計入貿易及 其他負債)	租賃負債	總計
	銀行貸款 人民幣元 (附註22)	關聯方款項 人民幣元 (附註22)	其他借款 人民幣元 (附註22)	人民幣元	人民幣元 (附註24)	人民幣元
於2024年1月1日	9,000,000	-	-	11,257	1,097,640	10,108,897
<b>融資現金流量變動：</b>						
借款所得款項	46,307,871	15,000,000	70,000,000	-	-	131,307,871
償還借款	(2,020,000)	-	(10,000,000)	-	-	(12,020,000)
其他已付利息	(725,210)	-	(1,501,957)	(11,257)	-	(2,238,424)
已付租賃租金的資本部分	-	-	-	-	(474,529)	(474,529)
已付租賃租金的利息部分	-	-	-	-	(43,405)	(43,405)
融資現金流量變動總額	43,562,661	15,000,000	58,498,043	(11,257)	(517,934)	116,531,513
<b>其他變動：</b>						
年內訂立新租賃的租賃負債增加	-	-	-	-	203,798	203,798
利息開支	725,210	-	1,501,957	44,345	43,405	2,314,917
於2024年12月31日	53,287,871	15,000,000	60,000,000	44,345	826,909	129,159,125

### (d) 租賃之現金流出總額：

就租賃計入綜合現金流量表的金額如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
計入融資現金流量	478,612	517,934

該等金額與以下項目有關：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
已付租賃租金	478,612	517,934

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 22. 借款

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
銀行貸款			
— 有抵押	(i)	—	7,000,000
— 有擔保	(ii)	93,400,000	19,980,000
— 有抵押及有擔保	(i)(ii)	—	26,307,871
		93,400,000	53,287,871
其他借款			
— 來自關聯方的墊款	(iii)	—	15,000,000
— 來自第三方的借款	(iv)	—	60,000,000
		—	75,000,000
總計		93,400,000	128,287,871

就報告目的之分析如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
非流動負債	53,800,000	31,307,871
流動負債	39,600,000	96,980,000
	93,400,000	128,287,871

(i) 於2024年12月31日，人民幣7,000,000元的一項貸款年利率為4%，須於2028年6月前按還款時間表償還並以本集團若干賬面值為人民幣44,318,151元的物業、廠房及設備作抵押，詳情載列於附註13(i)。

於2024年12月31日，人民幣26,307,871元的貸款年利率為0.1%至3.1%，須於2032年12月前按還款時間表償還並以本集團若干賬面值為人民幣21,586,399元的土地使用權作抵押，詳情載列於附註13(ii)。

(ii) 截至2025年12月31日，人民幣93,400,000元(2024年：人民幣46,287,871元)的貸款利率為3.00%至3.65%(2024年：0.10%至3.10%)。根據還款時間表，該等借款須於2026年3月至2028年9月每季度償還，並由本公司關連公司福建七匹狼集團有限公司提供擔保。詳情於綜合財務報表附註30披露。

(iii) 於2024年12月31日，來自關連公司福建七匹狼集團有限公司的墊款為人民幣15,000,000元，年利率為4%，須於一年內償還。

(iv) 於2024年12月31日，來自若干獨立第三方的借款為人民幣60,000,000元，年利率為5%，須於一年內償還。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 22. 借款(續)

於2025年及2024年12月31日，借款償還情況如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
一年之內	39,600,000	96,980,000
一年以上但於兩年內	29,600,000	2,000,000
兩年以上但於五年內	24,200,000	12,536,603
五年後	–	16,771,268
	<b>93,400,000</b>	128,287,871

借款實際利率範圍如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
利率範圍	3.00%-3.65%	0.10%-5.00%

## 23. 貿易及其他負債

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>非流動負債</b>			
收取承租方保證金	(i)	12,764,499	3,622,000
應付增值稅		122	91,947
		<b>12,764,621</b>	3,713,947
<b>流動負債</b>			
收取承租方保證金	(i)	201,800	1,570,043
應付增值稅及其他應付稅項		6,454,755	6,613,798
應付賬款	(ii)	268,514	262,611
應計員工成本		1,692,768	3,838,105
應計負債		307,424	1,241,603
貿易應付款項	(iii)	–	911,668
購置物業、廠房及設備的應付款項		–	1,265,277
其他應付款項		1,671,706	2,065,691
		<b>10,596,967</b>	17,768,796
總計		<b>23,361,588</b>	21,482,743

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 23. 貿易及其他負債(續)

- (i) 就呈報目的自承租方收取的保證金：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
即期部分	201,800	1,570,043
非即期部分	12,764,499	3,622,000
總計	12,966,299	5,192,043

- (ii) 於2025年12月31日的應付賬款為人民幣268,514元(2024年：人民幣262,611元)，將根據租賃資產回購安排向若干設備供應商償還。因此，沒有相關發票或繳款通知書作為賬齡分析的依據。又或者，從信貸期的角度來看，所有應付賬款均為按要求應付。

- (iii) 於2024年12月31日，貿易應付款項人民幣769,613元基於發票日期的賬齡分析為3個月內；人民幣38,114元為3至6個月內；人民幣72,496元為6至12個月內；及人民幣31,445元為超過12個月。由於附註4及29所披露的出售事項完成，於2025年12月31日並無貿易應付款項。

### 24. 租賃負債

於2025年12月31日，租賃負債償還情況如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
一年之內	-	293,133
一年以上但於兩年內	-	311,406
兩年以上但於五年內	-	222,370
	-	533,776
	-	826,909

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 25. 綜合財務狀況表內的所得稅

### (a) 應付所得稅

附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
於年初	4,712,893	2,699,416
年內所得稅撥備	1,488,910	1,596,003
(已付)/退回所得稅	(2,447,666)	417,474
於年末	3,754,137	4,712,893

### (b) 已確認遞延稅項資產及負債：

#### (i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產及負債部分及年內的變動如下：

下列產生的遞延稅項：	減值虧損撥備 人民幣元	收益確認 人民幣元	公平價值 變動損益 人民幣元	資產相關 政府補助金 人民幣元	稅項虧損 人民幣元	其他 人民幣元	總計 人民幣元
於2024年1月1日	6,561,628	(1,082,077)	905,085	507,572	-	507,270	7,399,478
扣除持續經營業務損益	(2,337,590)	(300,679)	(615,853)	-	-	(20,798)	(3,274,920)
計入/(扣除)持續經營業務 損益	33,465	-	(325)	(55,704)	-	18,367	(4,197)
於2024年12月31日及 於2025年1月1日	4,257,503	(1,382,756)	288,907	451,868	-	504,839	4,120,361
(扣除)/計入持續經營業務 損益	(1,457,325)	205,378	(289,231)	-	7,874,687	(93)	6,333,416
(扣除)/計入已終止經營 業務損益	(46,932)	-	324	(27,852)	-	125,034	50,574
出售附屬公司	(42,323)	-	-	(424,016)	-	(629,780)	(1,096,119)
於2025年12月31日	2,710,923	(1,177,378)	-	-	7,874,687	-	9,408,232

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 25. 綜合財務狀況表內的所得稅(續)

#### (b) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

##### (ii) 與綜合財務狀況表的對賬

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
遞延稅項資產	10,585,610	5,503,117
遞延稅項負債	(1,177,378)	(1,382,756)
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項資產淨額	9,408,232	4,120,361

#### (c) 未確認遞延稅項負債

於2025年12月31日，有關附屬公司未分派溢利的暫時性差異為人民幣62,524,390元(2024年：人民幣45,235,105元)。由於本公司可控制該等附屬公司的股息政策且確定可預見將來很可能不會分派保留溢利，故未就分派該等保留溢利而須繳付的稅項確認遞延稅項負債人民幣6,252,439元(2024年：人民幣4,523,511元)。

#### (d) 未確認遞延稅項資產

於2024年12月31日，與製造及銷售食醋及其他調味品分部虧損有關的暫時差額為人民幣55,959,648元。並無就累計稅項虧損確認遞延稅項資產人民幣13,989,912元，原因為未來不大可能於相關稅務司法權區及實體獲得有可動用虧損的應課稅溢利。根據現行稅務法規，稅務虧損將於產生後5年內到期。

#### (e) 已確認遞延稅項資產

截至2025年12月31日止年度，已就未動用稅項虧損人民幣31,498,748元(2024年：無)確認遞延稅項資產人民幣7,874,687元(2024年：無)，惟以未來很可能有應課稅溢利可用於抵銷未動用稅項虧損為限。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 26. 資本、儲備及股息

### (a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各部分的期初與期末結餘之間的對賬載列於綜合權益變動表。本公司年初與年末之間的個別權益部分的變動詳情載列如下：

本公司	股本 人民幣元	股份溢價 人民幣元	匯兌儲備 人民幣元	累計虧損 人民幣元	總權益 人民幣元
於2024年1月1日結餘	2,301,857	238,097,760	15,975,610	(39,423,488)	216,951,739
<b>2024年權益變動</b>					
年內全面收入／(虧損)總額	-	-	4,706,818	(2,446,512)	2,260,306
於2024年12月31日 及2025年1月1日結餘	2,301,857	238,097,760	20,682,428	(41,870,000)	219,212,045
<b>2025年權益變動</b>					
年度全面虧損總額	-	-	(5,278,276)	(2,011,732)	(7,290,008)
於2025年12月31日	2,301,857	238,097,760	15,404,152	(43,881,732)	211,922,037

### (b) 股息

截至2025年及2024年12月31日止年度，概無應向或提議向本公司權益股東派付的股息。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 26. 資本、儲備及股息(續)

#### (c) 股本

	2025年		2024年	
	股份數目	人民幣元	股份數目	人民幣元
已發行及繳足的普通股：				
於1月1日	270,000,000	2,301,857	270,000,000	2,301,857
於12月31日	270,000,000	2,301,857	270,000,000	2,301,857

普通股持有人有權不時收取宣派的股息，並享有在本公司大會上每股一票之投票權。所有普通股就本公司的餘下資產而言享有同等地位。

#### (d) 股份溢價

股份溢價指本公司股份面值與發行本公司股份的代價之間的差額。根據開曼群島公司法，本公司股份溢價賬獲分配予本公司股東，惟緊隨建議分配股息當日後，本公司須於日常業務過程中有能力還清到期的債務。

#### (e) 儲備

##### (i) 資本儲備

資本儲備主要指本公司股本及股份溢價與廈門百應實繳資本的差額，扣除本集團因過往年度重組產生的權益總額增加人民幣1,321,238元。

##### (ii) 盈餘儲備

根據中國企業會計準則及中國財政部(「財政部」)頒佈的其他相關規定，在中國成立的實體須提取淨利潤的10%至法定盈餘儲備，直至盈餘達到註冊資本的50%。

經在中國成立的實體之權益持有人批准，法定盈餘儲備可以用來彌補累積虧損(如有)及轉增資本，但法定盈餘儲備於有關轉增資本後的餘額不得低於轉增資本前註冊資本的25%。

向法定盈餘儲備作出轉撥後，經股東批准，本集團亦可提取其淨利潤至任意盈餘儲備。

##### (iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務財務報表時產生的所有外匯差額。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 26. 資本、儲備及股息(續)

### (f) 可分派儲備

於2025年12月31日，可供向本公司擁有人分派之儲備總額為人民幣194,216,028元(2024年：人民幣196,227,760元)。

### (g) 資本管理

本集團在資本管理上的首要目的是保障本集團能夠按持續經營基準經營，從而能透過按風險水平為產品及服務定價以及按合理成本獲得融資以繼續為權益持有人／股東締造回報及為其他持份者謀求利益。

本集團積極地定期檢討並管理其資本架構，務求在較高股權持有人／股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平，以及良好的資本狀況帶來的優勢與保證之間取得平衡，並依據經濟狀況的變動調整資本架構。

截至2025年12月31日止年度，本集團資本管理方法並無改變。

## 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值

本集團於日常業務過程中面臨信貸、市場及流動性風險。本集團面臨該等風險及本集團採用的財務風險管理政策及常規以管理該等風險所述如下。

### (a) 信貸風險

信貸風險源自客戶未能或不願履行其財務責任按時付款。信貸風險被視為本集團業務經營過程中所面臨的最重大風險之一。因此，管理層對管理信貸風險採取審慎原則。信貸風險主要源自融資租賃業務。

#### 信貸風險管理

本集團制定行業風險管理制度及衡量，本集團採取進行行業研究、實施信用評價、預估租賃資產價值、監控承租方業務狀況和評估技術變化對租賃資產的影響等措施，以加強對信貸風險的控制與管理。

本集團僅與信用水平卓著的第三方進行交易。根據本集團政策，本集團會對所有與本集團有信用交易的客戶進行調查並核實其信貸風險。此外，本集團會定期監察並控制應收租賃款項以緩釋不良資產產生的重大風險敞口。本集團通過起訴或仲裁等法律救濟措施來減少不良資產的損失，或通過向獨立第三方資產管理公司處置不良資產實現快速變現。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

#### (a) 信貸風險(續)

##### 預期信貸虧損的計量

根據香港財務報告準則第9號，本集團將應收融資租賃款項、貸款及應收款項分為三個階段，並根據該金融資產的信貸風險自初始確認起是否顯著增加，相應計提預期信貸虧損撥備。

##### (i) 金融工具的階段劃分

三個階段定義如下：

- 第一階段(12個月預期信貸虧損)：自初始確認起信貸風險未顯著增加的金融工具。相當於12個月預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備；
- 第二階段(未發生信貸減值的全期預期信貸虧損)：自初始確認起信貸風險顯著增加但未被認定為信貸減值的金融工具，指標通常包括金融資產逾期31天以上但小於91天。相當於全期預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備；及
- 第三階段(發生信貸減值的全期預期信貸虧損)：金融工具在財務狀況表日被認定為已發生信貸減值，指標通常包括金融資產逾期91天以上。相當於全期預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備。

##### (ii) 參數、假設及估計技術描述

預期信貸虧損按等同於12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損金額計量，其取決於自初始確認以來信貸風險是否發生大幅增加或一項資產是否視為發生信貸減值。

預期信貸虧損為違約概率、違約損失率及違約風險之積，須考慮貨幣的時間價值。有關定義如下所示：

- 違約概率：根據12個月或整個存續期內違約發生的可能性計算的估值；
- 違約損失率：違約損失與違約風險的比率；
- 違約風險敞口：在未來違約發生時，對未來違約風險敞口的估計。一項金融資產的違約風險敞口為其發生違約時總的賬面金額。

基於預期信貸虧損計算，諸如違約概率和違約損失率的變化將定期由本集團監控並審閱。該等資料通常源於內部研發的資料模型及其他歷史資料，該等資料經調整以反映概率加權後的前瞻性因素。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### 預期信貸虧損的計量(續)

#### (iii) 包含在預期信用損失中的前瞻性因素

根據金融資產的風險特徵，本集團確定了與信貸風險有關的宏觀指標，並建立了回歸模型。本集團採用無須耗費不必要的花費和努力即可獲得的前瞻性因素，預測宏觀經濟假設。外部信息包括宏觀經濟資料、政府或監管機構發行的預測信息，如國內固定投資總值，消費者物價指數，M2貨幣供應量。本集團將違約概率視作樂觀、中性、悲觀情況下違約概率之加權平均值進行計量，並結合不同業務的違約損失率，計算前瞻性調整後的預期信用損失。

於2025年末，本集團對前瞻性計量所使用的宏觀經濟數據進行壓力測試。當樂觀情況的加權值增加10%而中性情況減少10%或悲觀情況增加10%而中性情況減少10%時，對本集團預期信貸虧損的影響並不重大。

本集團的其他金融資產包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他金融資產。當交易對手不能履行其義務時，該等金融資產就會相應地產生信貸風險。最大信貸風險敞口等於該等資產的賬面值。

#### 最大信貸風險

未考慮所持抵押品及其他增信措施的最大信貸風險如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>金融資產</b>		
貸款及應收款項	<b>333,481,003</b>	173,107,189
應收融資租賃款項	<b>948,586</b>	15,422,904
貿易及其他應收款項	<b>1,091,195</b>	8,401,997
現金及現金等價物	<b>34,460,168</b>	19,730,061
	<b>369,980,952</b>	216,662,151

上表反映於2025年及2024年12月31日本集團在不考慮任何所持抵押品或其他信用增級措施的信貸風險的最壞情況。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

#### (a) 信貸風險(續)

##### 信貸風險集中度

按行業劃分的應收融資租賃款項的分析載列如下：

	2025年		2024年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
服務業	3,867,302	77%	3,867,302	9%
批發及零售業	1,161,378	23%	36,600,371	87%
製造業	-	-	1,827,066	4%
建築業	-	-	23,621	*
總計	5,028,680	100%	42,318,360	100%

按行業劃分的貸款及應收款項的分析載列如下：

##### 應收保理款項

	2025年		2024年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
批發及零售業	-	-	2,120,907	52%
製造業	1,983,050	100%	1,983,050	48%
總計	1,983,050	100%	4,103,957	100%

##### 應收售後回租交易款項

	2025年		2024年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
租賃及商業服務	130,615,270	38%	24,949,590	14%
製造業	15,488,254	5%	22,829,237	13%
批發及零售業	82,263,875	24%	101,556,952	57%
生態保護及環境管理	769,483	*	819,483	*
服務業	48,725,868	14%	6,244,099	3%
交通運輸、倉儲及郵政服務	19,217,697	6%	5,956,777	3%
房地產業	13,550,519	4%	15,551,637	9%
其他	29,230,595	9%	1,353,687	1%
總計	339,861,561	100%	179,261,462	100%

\* 低於1%

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### 應收售後回租交易款項(續)

下表提供了有關本集團貿易應收款項整體預期信貸虧損率的資料：

	於2025年12月31日			於2024年12月31日		
	預期 虧損率	賬面總值	虧損撥備	預期 虧損率	賬面總值	虧損撥備
即期(未逾期)	0.41%	574,777	2,330	2.93%	5,668,166	166,257
逾期一年以內	5.00%	113,196	5,659	8.75%	2,184,796	191,078
一年以上但於兩年內	-	-	-	10.00%	53,079	5,308
		<b>687,973</b>	<b>7,989</b>		7,906,041	362,643

下表提供了有關本集團貸款及應收款項整體預期信貸虧損率的資料：

	於2025年12月31日			於2024年12月31日		
	預期 虧損率	賬面總值	虧損撥備	預期 虧損率	賬面總值	虧損撥備
應收保理款項						
第二階段	-	-	-	30%	2,120,907	636,272
第三階段	100%	1,983,050	1,983,050	100%	1,983,050	1,983,050
		<b>1,983,050</b>	<b>1,983,050</b>		4,103,957	2,619,322
應收售後回租交易款項						
第一階段	1.81%	337,372,567	6,120,140	1.54%	171,142,830	2,632,596
第三階段	10.46%	2,488,994	260,418	61.66%	8,118,632	5,006,312
		<b>339,861,561</b>	<b>6,380,558</b>		179,261,462	7,638,908
		<b>341,844,611</b>	<b>8,363,608</b>		183,365,419	10,258,230

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

#### (a) 信貸風險(續)

##### 應收售後回租交易款項(續)

下表提供了有關本集團應收融資租賃款項整體預期信貸虧損率的資料：

	於2025年12月31日			於2024年12月31日		
	預期 虧損率	賬面總值	虧損撥備	預期 虧損率	賬面總值	虧損撥備
第一階段	1.84%	629,625	11,596	1.57%	1,214,364	19,082
第三階段	92.49%	4,399,055	4,068,498	65.39%	41,103,996	26,876,374
		5,028,680	4,080,094		42,318,360	26,895,456

下表提供了有關本集團其他應收款項整體預期信貸虧損率的資料：

	於2025年12月31日			於2024年12月31日		
	預期 虧損率	賬面總值	虧損撥備	預期 虧損率	賬面總值	虧損撥備
第一階段	48.29%	776,613	375,053	42.03%	1,252,952	526,650

此外，本集團根據預期信貸虧損模式按12個月預期信貸虧損的信貸息差對其他應收款項進行減值評估。於2025年及2024年12月31日，本集團的銀行結餘大部分存放於於中國註冊成立的主要金融機構，管理層認為該等金融機構的信貸質素較高，並無重大信貸風險。

#### (b) 市場風險

當市場價格(及利率)出現不利變動而導致本集團業務虧損時，則產生市場風險。本集團市場風險主要源於貨幣風險及利率風險。

##### (i) 貨幣風險

由於本集團主要業務於中國進行，本集團之交易主要以人民幣計值，而人民幣不可自由兌換為外幣。所有涉及人民幣的外匯交易必須透過中國人民銀行或其他獲授權買賣外匯的機構進行。外匯交易所採用匯率為中國人民銀行所報之匯率，有關匯率大體上依據供求釐定。

本集團主要因以外幣(即與交易相關業務的功能貨幣以外貨幣)計值的現金結餘產生的貨幣風險。評估時換算海外業務財務報表為本集團呈列貨幣產生的差額不予考慮。

董事認為本集團於報告期間所面臨外幣風險並不重大。

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

### (b) 市場風險(續)

#### (ii) 利率風險

現金流量利率風險指金融工具之未來現金流量因市場利率變動而波動之風險。公平價值利率風險指金融工具之價值因市場利率變動而波動的風險。本集團的現金流量風險因當時市場利率水平波動的影響而承擔風險。

下表詳述本集團於2025年及2024年12月31日計息金融工具的利率情況。

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>固定利率金融工具</b>		
<b>金融資產／(負債)</b>		
貸款及應收款項	333,481,003	173,107,189
應收融資租賃款項	948,586	15,422,904
銀行借款	(93,400,000)	(53,287,871)
其他借款	—	(75,000,000)
租賃負債	—	(826,909)
	<b>241,029,589</b>	59,415,313
<b>浮動利率金融工具：</b>		
<b>金融資產</b>		
現金及現金等價物	34,460,168	19,730,061
<b>風險淨額</b>	<b>275,489,757</b>	79,145,374

下表闡述根據本集團於2025年及2024年12月31日結束時的浮息資產狀況，所有金融工具收益率上行或下行100個基點對本集團的保留溢利的潛在影響。

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
保留溢利		
+ 100個基點	258,451	147,975
- 100個基點	(258,451)	(147,975)

#### (iii) 價格風險

本集團的價格風險來自其公平價值受市場價格(包括股本價格、利率及相關投資資產的價格)變動影響的理財產品(2024年：來自中國的理財產品及上市證券)。倘相關資產的市場價格上升／下降10%(2024年：上升／下降)，而在所有其他可變因素維持不變，本集團截至2025年12月31日止年度的除所得稅前溢利將增加／減少人民幣342,423元(2024年：除所得稅前虧損將減少／增加人民幣338,286元)，此乃主要由於該等銀行理財產品的公平價值變動所致。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

#### (c) 流動資金風險

管理層定期監察本集團流動性要求，以確保其維持足夠現金儲備滿足其短期及長期流動資金需求。本公司已獲得其主要股東的財務支持，向本公司提供充足的財務資源，使本公司自本綜合財務報表日期起計至少十二個月期間內，既能全數履行其到期的財務責任，又能在不大幅削減業務的情況下繼續經營其正常業務。下表列示本集團金融資產及金融負債於各報告期末的剩餘合約期限，並以合約未折現現金流量以及本集團須還款的最早日期為準：

	無限期/ 逾期/ 按要求 人民幣元	一年之內 人民幣元	1至2年 人民幣元	2至5年 人民幣元	未貼現現金 流量總額 人民幣元	賬面值 人民幣元
貸款及應收款項	4,657,755	131,649,920	76,979,879	164,557,639	377,845,193	333,481,003
應收融資租賃款項	4,402,940	653,320	100	-	5,056,360	948,586
貿易及其他應收款項	1,361,041	113,196	-	-	1,474,237	1,091,195
按公平價值計入損益的金融資產	3,424,228	-	-	-	3,424,228	3,424,228
現金及現金等價物	34,460,168	-	-	-	34,460,168	34,460,168
<b>金融資產總額</b>	<b>48,306,132</b>	<b>132,416,436</b>	<b>76,979,979</b>	<b>164,557,639</b>	<b>422,260,186</b>	<b>373,405,180</b>
借款	-	42,990,546	31,590,974	25,114,447	99,695,967	93,400,000
貿易及其他負債	1,940,220	201,800	3,647,095	9,117,404	14,906,519	14,906,519
<b>金融負債總額</b>	<b>1,940,220</b>	<b>43,192,346</b>	<b>35,238,069</b>	<b>34,231,851</b>	<b>114,602,486</b>	<b>108,306,519</b>
<b>風險淨額</b>	<b>46,365,912</b>	<b>89,224,090</b>	<b>41,741,910</b>	<b>130,325,788</b>	<b>307,657,700</b>	<b>265,098,661</b>

	於2024年12月31日					未貼現現金 流量總額 人民幣元	賬面值 人民幣元
	無限期/ 逾期/ 按要求 人民幣元	一年之內 人民幣元	1至2年 人民幣元	2至5年 人民幣元	5年以上 人民幣元		
貸款及應收款項	14,441,679	57,607,872	1,290,100	134,733,950	-	208,073,601	173,107,189
應收融資租賃款項	43,609,836	653,320	653,320	-	-	44,916,476	15,422,904
貿易及其他應收款項	842,121	6,627,021	1,728,800	93,348	-	9,291,290	8,401,997
按公平價值計入損益的金融資產	13,211,970	-	-	-	-	13,211,970	13,211,970
現金及現金等價物	19,730,061	-	-	-	-	19,730,061	19,730,061
<b>金融資產總額</b>	<b>91,835,667</b>	<b>64,888,213</b>	<b>3,672,220</b>	<b>134,827,298</b>	<b>-</b>	<b>295,223,398</b>	<b>229,874,121</b>
借款	-	100,052,988	2,465,684	14,337,793	17,723,118	134,579,583	128,287,871
貿易及其他負債	539,937	5,535,353	1,008,962	2,613,038	-	9,697,290	9,697,290
租賃負債	-	321,805	327,170	225,265	-	874,240	826,909
<b>金融負債總額</b>	<b>539,937</b>	<b>105,910,146</b>	<b>3,801,816</b>	<b>17,176,096</b>	<b>17,723,118</b>	<b>145,151,113</b>	<b>138,812,070</b>
<b>風險淨額</b>	<b>91,295,730</b>	<b>(41,021,933)</b>	<b>(129,596)</b>	<b>117,651,202</b>	<b>(17,723,118)</b>	<b>150,072,285</b>	<b>91,062,051</b>

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

### (d) 公平價值

#### (i) 按公平價值計量的金融資產及負債

下表呈列本集團於報告期末按經常性基準以公平價值計量的金融工具，並分類為香港財務報告準則第13號「公平價值計量」所界定的三個公平價值等級。將公平價值計量分類的等級乃經參考以下估值技術所用輸入數據的可觀察性和重大性：

- 第一級估值：只使用第一級輸入數據計量其公平價值，即於計量日以相同資產及負債在活躍市場之未經調整報價。
- 第二級估值：使用第二級輸入數據計量其公平價值，即未能符合第一級之可觀察輸入數據及不使用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據乃市場數據未能提供之輸入數據。
- 第三級估值：使用重大不可觀察輸入數據計量公平價值。

公平價值等級：

	於2025年12月31日			
	等級一 人民幣元	等級二 人民幣元	等級三 人民幣元	總計 人民幣元
按公平價值計入損益的金融資產				
— 理財產品	-	3,424,228	-	3,424,228

	於2024年12月31日			
	等級一 人民幣元	等級二 人民幣元	等級三 人民幣元	總計 人民幣元
按公平價值計入損益的金融資產				
— 理財產品	-	3,382,858	-	3,382,858
— 上市證券	9,829,112	-	-	9,829,112
	9,829,112	3,382,858	-	13,211,970

於截至2025年及2024年12月31日止兩個年度期間，第一級與第二級之間並無轉移且第三級並無轉入或轉出。本集團之政策為於發生轉撥之報告期末確認公平價值架構各等級之間之轉撥。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

#### (d) 公平價值(續)

##### (ii) 第二級公平價值計量所用的估值技術及輸入數據

理財產品的公平價值乃經參考發行銀行於年末公佈的報價而釐定。

##### (iii) 按經常性基準並非以公平價值計量(但需披露公平價值)之金融資產及金融負債的公平價值

按攤銷成本計量之金融資產及金融負債的公平價值乃根據公認定價模式基於貼現現金流量分析釐定。

董事認為，由於到期日較短，於財務報表內確認的金融資產及金融負債賬面值與其公平價值相若。

### 28. 承擔

於2025年12月31日，未在綜合財務報表中撥備的未履行承擔如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
已訂約： 在建資產	-	9,508,224

### 29. 出售附屬公司

誠如附註4所述，於2025年3月27日，賣方與買方訂立出售事項的買賣協議，出售事項已於2025年6月13日完成。於完成後，出售目標集團不再為本公司的附屬公司，且出售目標集團的財務業績不再綜合入賬本集團的財務報表。

於完成日期出售的出售目標集團的資產淨值如下：

	於完成日期 人民幣元
物業、廠房及設備	112,710,468
無形資產	209,108
遞延稅項資產	1,096,119
按公平價值計入損益的金融資產	242,670
貿易及其他應收款項	16,215,765
現金及現金等價物	771,666
存貨	15,825,587
銀行及其他借款	(105,134,511)
貿易及其他負債	(63,241,863)
租賃負債	(672,597)
已出售負債淨值	(21,977,588)

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 29. 出售附屬公司(續)

## 出售附屬公司收益

	2025年 人民幣元
現金代價	13,450,000
出售時的開支成本	(473,070)
自出售收取的所得款項淨額	12,976,930
加：已出售負債淨值	21,977,588
出售附屬公司收益*	34,954,518

\* 於完成日期，自出售事項收取的所得款項淨額為人民幣12,976,930元，而出售目標的負債淨額為人民幣21,977,588元，導致出售附屬公司收益為人民幣34,954,518元，由於出售附屬公司被視為權益交易，該收益已於本集團綜合財務報表的其他儲備中入賬。

## 出售產生的現金流入淨額

	2025年 人民幣元
現金代價	13,450,000
出售時的開支成本	(473,070)
自出售收取的所得款項淨額	12,976,930
減：已出售現金及銀行結餘	(771,666)
出售產生的現金流入淨額	12,205,264

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 30. 重大關聯方交易

#### (a) 名稱及與關聯方之關係

關係	實體名稱
本集團最終控股股東之一	周永偉先生
由周永偉、周少雄及周少明控制之公司，彼等為親兄弟，共同控制七匹狼控股集團	七匹狼控股集團股份有限公司 (「七匹狼控股集團」)
	福建七匹狼集團有限公司 (「福建七匹狼集團」)
	廈門七匹狼資產管理有限公司 (「七匹狼資產管理」)
	廈門花開富貴物業管理有限公司 (「花開富貴物業管理」)
	恒禾物業(福建)有限公司 (「恒禾物業」)
	聯華(廈門)航空食品有限責任公司 (「聯華食品」)
	泉州市恒禾投資發展有限公司 (「恒禾投資」)
	廈門花開吉祥物業管理有限公司 (「花開吉祥物業管理」)
	廈門知璞行信息服務有限公司 (「廈門知璞行信息」)
	四川清香園調味品股份有限公司 (「四川清香園」)
	福建七匹狼集團財務有限公司 (「福建七匹狼集團財務」)
	福建七匹狼實業股份有限公司 (「福建七匹狼實業」)

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 30. 重大關聯方交易(續)

#### (a) 名稱及與關聯方之關係(續)

關係	實體名稱
由周永偉、周少雄及周少明控制之公司，彼等為親兄弟，共同控制七匹狼控股集團(續)	滙鑫富(香港)投資有限公司 (「滙鑫富(香港)投資」)
由周永偉及陳欣慰控制之公司	福建百應典當有限公司 (「福建百應典當」)
由周永偉控制之公司	泉州市百應投資控股有限公司 (「泉州百應投資控股」)
由陳欣慰控制之公司	廈門思明百應小額貸款有限公司 (「廈門思明百應小貸」)
本集團股東之一	Zijiang Capital Limited (「Zijiang Capital」)
柯金鏞持有50%權益之公司	福建晉工機械有限公司 (「晉工機械」)

#### (b) 主要管理層人員薪酬

本集團主要管理層人員薪酬包括已付予附註10所披露本集團董事之款項及附註11所披露之若干最高薪酬人員款項，詳情如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
短期僱員福利	1,173,326	1,281,356
離職福利	61,610	69,751
	<b>1,234,936</b>	1,351,107

薪酬總額計入「員工成本」(見附註8(a))。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 30. 重大關聯方交易(續)

#### (c) 關聯方交易

本集團於日常業務過程中按正常商業條款及按市場費率進行以下交易。

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
利息開支及擔保費		
— 七匹狼控股集團	—	40,283
— 福建七匹狼集團	<b>300,311</b>	103,372
租金及物業管理費		
— 七匹狼資產管理	<b>252,433</b>	122,400
— 花開富貴物業管理	—	51,398
— 恒禾物業	—	243,340
— 聯華食品	—	113,284
— 恒禾投資	<b>2,571</b>	—
— 花開吉祥物業管理	<b>109,956</b>	—
服務費		
— 七匹狼控股集團	—	56,202
— 廈門知璞行信息	<b>81,836</b>	—
購買調味品		
— 四川清香園	—	823,230
銷售佣金收入		
— 四川清香園	—	731,797
銷售收入		
— 四川清香園	—	306,740
— 福建百應典當	—	276
— 福建七匹狼集團財務	—	6,045
— 福建七匹狼實業	—	96,478
— 七匹狼控股集團	—	47,055
— 泉州百應投資控股	—	1,312
— 花開富貴物業管理	—	3,873
— 廈門思明百應小貸	—	506

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

## 30. 重大關聯方交易(續)

## (d) 關聯方結餘

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>貿易相關款項</b>		
貿易應收款項		
— 四川清香園	—	58,656
— 七匹狼控股集團	—	4,292
其他應收款項		
— 七匹狼資產管理	—	18,960
租賃資產的預付款項		
— 晉工機械	<b>68,557</b>	68,557
租金及物業管理之保證金		
— 七匹狼資產管理	<b>29,298</b>	29,298
— 花開吉祥物業管理	<b>9,651</b>	9,651
— 聯華食品	—	4,500
應付賬款及貿易應付款項		
— 四川清香園	—	43,984
— 七匹狼控股集團	—	56,288
— 聯華食品	—	18,900
— 花開吉祥物業管理	<b>2,000</b>	—
— 七匹狼資產管理	<b>3,903</b>	—
<b>非貿易相關款項</b>		
其他應收款項		
— Zijiang Capital	<b>97,448</b>	99,910
— 四川清香園	—	7,189
其他應付款項		
— 晉工機械	<b>16,657</b>	3,062
— 七匹狼控股集團	—	3,286
— 滙鑫富(香港)投資	—	55,562
— 廈門知璞行信息	<b>86,746</b>	—
應收關聯方利息		
— 福建七匹狼集團	—	14,795
應付擔保費		
— 福建七匹狼集團	—	58,292
預收關聯方款項		
— 福建七匹狼集團	—	15,000,000

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 30. 重大關聯方交易(續)

#### (e) 關聯方提供之擔保

關聯方於年末向本集團提供之擔保如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
— 福建七匹狼集團	265,000,000	120,000,000

### 31. 公司層面財務狀況表

	附註	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
非流動資產			
於附屬公司的權益		226,145,452	231,769,850
流動資產			
現金及現金等價物		41,804	21,279
流動負債			
其他負債		14,265,219	12,579,084
流動負債淨額		(14,223,415)	(12,557,805)
總資產減流動負債		211,922,037	219,212,045
資產淨值		211,922,037	219,212,045
資本及儲備			
股本	26(c)	2,301,857	2,301,857
股份溢價		238,097,760	238,097,760
儲備		(28,477,580)	(21,187,572)
總權益	26(a)	211,922,037	219,212,045

財務報表於2026年3月25日獲董事會批准並由以下人士代表簽署：

黃大柯  
董事

林珍燕  
董事

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 32. 報告期間後事項

報告期間後概無重大事項，需要額外披露或作出調整。

### 33. 於截至2025年12月31日止期間已頒佈但尚未生效之經修訂香港財務報告準則會計準則之可能影響

截至新及本綜合財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂之《香港財務報告準則會計準則》，該等準則於截至2025年12月31日止年度尚未生效，且並未於本綜合財務報表中提前採納。以下變動與本集團有關。

		於以下日期或之後 開始之年度期間生效
香港會計準則第9號及 香港財務報告準則第7號的 修訂本	金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
香港會計準則第9號及 香港財務報告準則第7號的 修訂本	涉及依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
香港財務報告準則 會計準則的修訂本	香港財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11冊	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號	於財務報表呈列及披露	2027年1月1日
香港會計準則第21號的 修訂本	換算為高度通脹的呈列貨幣	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號 及香港會計準則第28號的 修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產 出售或注資	待釐定

除下述新訂及經修訂之香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂之香港財務報告準則會計準則將不會對可預見未來的綜合財務報表產生重大影響。

#### 香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號(其載列於財務報表呈列及披露的規定)將取代香港會計準則第1號*財務報表呈列*。儘管多項規定將維持一致，但新準則引入新規定，要求於綜合全面收入表呈列特定類別及已界定的小計；於綜合財務報表附註提供有關管理層界定的表現計量的披露；以及改進將於主要財務報表及附註中披露的資料的匯總及分析。此外，香港會計準則第1號的若干段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號*現金流量表*及香港會計準則第33號*每股盈利*亦作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。應用新準則預期將影響未來財務報表中綜合全面收入表的呈列及披露。本集團目前正在評估香港財務報告準則第18號將對本集團綜合財務報表產生的影響。

# 釋義

於本報告中，除文義另有指明者外，下列詞語及詞彙具有以下涵義。

「股東週年大會」	指	本公司將於2026年6月24日上午十時正於中國福建省廈門市思明區台南路77號18樓第二單元舉行的股東週年大會
「細則」或「組織章程細則」	指	本公司經修訂及重列的組織章程細則(經不時修訂)
「柏順信息科技」	指	廈門市柏順信息科技有限公司，一間於2025年2月18日在中國成立的公司，為本公司附屬公司
「百應紙業」	指	福建百應紙業有限公司，一間於2021年1月13日在中國成立的公司，為本公司附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本年度報告及作地區參考而言，除文義另有指明外，本報告對於「中國」的提述並不適用於台灣、澳門特別行政區及香港
「本公司」	指	百應控股集團有限公司，一間於2017年6月5日於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於GEM上市(股份代號：8525)
「控股股東」	指	具有GEM上市規則所賦予的涵義及倘為本公司，為Septwolves Holdings、周永偉先生、周少雄先生及周少明先生
「客戶關係管理」	指	客戶關係管理
「董事」	指	本公司董事
「福建省」或「福建」	指	位於中國東南沿海的福建省
「福建七匹狼集團」	指	福建七匹狼集團有限公司，一間於中國成立的公司，由周永偉先生(控股股東)、周少雄先生及周少明先生分別持有約37.82%、31.09%及31.09%權益
「GEM」	指	聯交所GEM
「GEM上市規則」	指	GEM證券上市規則
「本集團」、「我們」或「我們的」	指	本公司及其不時的附屬公司

「HDK Capital」	指	HDK Capital Limited，一間於2017年5月26日於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港股份過戶登記分處」	指	卓佳證券登記有限公司，本公司香港股份過戶登記分處
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士(定義見GEM上市規則)及獨立於本公司及其董事、最高行政人員及任何有權行使、或控制行使本公司或其任何附屬公司任何股東大會10%或以上投票權的股東或其各自之聯繫人且與彼等概無關連之獨立第三方
「晉工機械」	指	福建晉工機械有限公司，一間於1993年8月27日在中國成立的有限公司，由非執行董事柯金鏞先生及柯水源先生分別擁有50%及50%權益
「上市日期」	指	2018年7月18日，股份首次開始於GEM買賣之日
「招股章程」	指	本公司就股份發售而刊發日期為2018年6月30日的招股章程
「僑新」	指	福建永春僑新釀造有限責任公司，一間於2020年4月23日在中國成立的公司，於出售前為本公司的間接全資附屬公司
「報告期間」	指	截至2025年12月31日止年度期間
「人民幣」	指	人民幣，中國現時的法定貨幣
「SaaS」	指	軟件即服務
「七匹狼控股集團」	指	七匹狼控股集團股份有限公司，一間於2000年2月25日在中國註冊成立的有限公司，主要從事項目投資及資產管理
「Septwolves Holdings」	指	Septwolves Holdings Limited，一間於2017年5月26日在英屬維爾京群島註冊成立的有限公司
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或另行修改

## 釋義

「上海百應」	指	上海百應商業保理有限責任公司，一間於2020年1月11日在中國註冊成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股份發售」	指	根據2018年招股章程的條款發售供香港地區認購的股份
「Shengshi Capital」	指	Shengshi Capital Limited，一間於2017年5月26日於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司
「中小型企業」	指	《統計上大中小微型企業劃分辦法(2017)》所界定的中小型企業
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「增值稅」	指	增值稅
「廈門百應」	指	廈門百應融資租賃有限責任公司，一間於2010年3月9日在中國註冊成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司
「Zijiang Capital」	指	Zijiang Capital Limited，一間於2017年5月26日於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司

**Baiying Holdings Group Limited**  
百應控股集團有限公司

